

MAJ JA TOR NESSLINGIN SÄÄTIÖN TOIMINTA- KERTOMUS 2024



Maj ja Tor Nesslingin säätiö
Puistokatu 4
00140 Helsinki

Sisällys

Sisällys.....	1
Säätiön toiminnan tarkoitus ja sen toteuttaminen	2
1. Säätiön varsinainen toiminta vuonna 2024.....	2
1.1. Säätiön yleinen rahoitushaku	2
1.2. Muut avustukset	7
1.3. Nessling Impact -ohjelma.....	7
1.4. Puistokatu 4	8
1.5. Ympäristötiedon foorumi	8
1.6. Sininen pallo -ympäristöpalkinto.....	9
1.7. Viestintä.....	9
1.8. Sidosryhmäyhteistyö	10
2. Säätiön hallinto.....	11
2.1. Säätiön hallitus	11
2.2. Valiokunnat.....	11
2.3. Säätiön tilintarkastus	11
2.4. Säätiön toimihenkilöt ja tietosuojaan liittyvät vastuutahot	11
2.5. Asiantuntijalautakunta.....	12
2.6. Säätiön retki.....	12
3. Säätiön talous.....	13
3.1. Omaisuusjaottelu.....	13
3.2. Säätiön sijoitustoiminta	13
3.3. Sijoitustoiminnan yleiset olosuhteet vuonna 2024	14
3.4. Säätiön vastuullisen sijoittamisen politiikka.....	15
3.5. Varainhoitajan näkemys säätiön salkun vastuullisuudesta.....	16
3.6. Varainhoitajan katsaus sijoitusvuoteen 2025	18
3.7. Säätiön taloudellisen aseman todennäköinen kehitys ja riskien arviointia.....	19
4. Lähipiiritiedot.....	22



Säätiön toiminnan tarkoitus ja sen toteuttaminen

Säätiön olemassaolon tarkoitus on rakentaa ekologisesti kestävää tulevaisuutta. Tarkoitus kiteytyy myös säätiön latinankielisessä tunnuslauseessa Pro aere aqua terra — ilman, veden ja maan puolesta. Säätiön visio puolestaan on toimia ympäristötutkimuksen ja ekologisesti kestävä tulevaisuuden suunnannäyttäjänä.

Säätiön toiminnan perustana toimivat säätiön säännöt, joiden mukaan säätiön tarkoitus on ”edistää ympäristönsuojelua kehittävää tutkimusta”. Säännöt mahdollistavat tarkoituksen toteuttamisen monin eri keinoin kunkin ajan vaatimusten mukaisesti.

Säätiön strategian (2023—2027) mukaisesti säätiö tuki vuonna 2024 tutkimusta ja toimintaa, joka edistää luonnon järjestelmät turvaavaa kestävyysmurrosta. Strategian mukaisesti säätiön toiminnan keskiössä ei ole pelkästään uuden tiedon tuottaminen ratkaisujen pohjaksi, vaan erityisesti se, miten tutkittu ympäristötieto siirtyy yhteiskuntaan uudelleenlaiseksi, planeetan luonnon järjestelmien reunaehdot huomioivaksi toiminnaksi.

1. Säätiön varsinainen toiminta vuonna 2024

Nesslingin säätiön missio on etsiä systeemisiä ratkaisuja ekologisesti kestävään tulevaisuuteen tarjoamalla tukea tutkimukselle, mahdollisuuksia kohtaamisille sekä tutkittua tietoa yhteiskunnan käyttöön. Nämä kolme strategiakaudeksi 2023—2027 valikoitunutta tapaa edistää säätiön tarkoitusta eivät ole toisistaan irrallisia, vaan sidoksissa toisiinsa ja eri tavoin toisiaan tukevia.

1.1. Säätiön yleinen rahoitushaku

Säätiön keskeinen toiminnan muoto on vuosittainen yleinen rahoitushaku. Apurahat avattiin haettaviksi 12.8.2024, ja hakemusten jättämisen määräaika oli 30.8.2024. Hakukuulutuksessa etsittiin innovatiivisia hankkeita ja aktiivisia tutkijoita, jotka edistävät luonnon järjestelmät turvaava kestävyysmurrosta. Tänä vuonna uutena kategoriana rahoitusta sai hakea tutkittuun tietoon pohjautuvaan toimintaan. Tämä hakukategoria pohjautuu entiseen tutkimustiedon jalkauttaminen -hakuinstrumenttiin.

Vuoden 2024 yleisessä rahoitushaussa oli mahdollista hakea:

- enintään 4-vuotista henkilökohtaista apurahaa väitöskirjatutkimukseen
- enintään 2-vuotista henkilökohtaista apurahaa postdoc-tutkimukseen
- vuoden mittaista hankerahoitusta toimintaan, joka pohjautuu tutkittuun tietoon

Rahoituspäätösten keskeisimmät kriteerit vuonna 2024 olivat:

Tutkimushankkeet:

- Tutkimuksen kytkös luonnonjärjestelmät turvaavaan kestävyysmurrokseen
- Tutkimuksen tieteellinen taso, omaperäisyys ja uutuusarvo
- Tutkimuksen toteuttamissuunnitelma, aineistot ja menetelmät
- Tutkijan ja mahdollisen tutkimusryhmän tieteellinen laatu ja kyvykkyydet
- Tutkijoiden/tutkimusryhmien/organisaatioiden välinen yhteistyö ja liikkuvuus, mukaan lukien kansainvälinen liikkuvuus
- Tutkimusta tukevat koulutus-, ohjaus- ja tutkimusrakenteet (jos apurahaa haetaan väitöskirjatyöhön)



- Tutkimuksesta viestiminen ja vuorovaikutus sidosryhmien (erityisesti tiedon hyödyntäjien) kanssa
- Tulosten yhteiskunnallinen relevanssi ja skaalautuvuus
- Riskiarvioinnin laatu ja realistisuus

Tutkittuun tietoon pohjautuva toiminta:

- Tutkimuksen kytkös luonnonjärjestelmät turvaavaan kestävyysmurrokseen
- Tutkimuksen tieteellinen taso, omaperäisyys ja uutuusarvo
- Tutkimuksen toteuttamissuunnitelma, aineistot ja menetelmät
- Tutkijan ja mahdollisen tutkimusryhmän tieteellinen laatu ja kyvykkyydet
- Tutkijoiden/tutkimusryhmien/organisaatioiden välinen yhteistyö ja liikkuvuus, mukaan lukien kansainvälinen liikkuvuus
- Tutkimusta tukevat koulutus-, ohjaus- ja tutkimusrakenteet (jos apurahaa haetaan väitöskirjatyöhön)
- Tutkimuksesta viestiminen ja vuorovaikutus sidosryhmien (erityisesti tiedon hyödyntäjien) kanssa
- Tulosten yhteiskunnallinen relevanssi ja skaalautuvuus
- Riskiarvioinnin laatu ja realistisuus

Hakijoiden tuli lisäksi kiinnittää hankkeensa toisaalta planetaaristen rajojen määrittelemiin luonnon järjestelmien prosesseihin, toisaalta sosioekologisiin järjestelmiin. Kyseiset kehykset otettiin säätiössä käyttöön vuonna 2023 ja niiden kautta hakijat tuovat esille hankkeensa kytköksen luonnon järjestelmiä turvaavan kestävyysmurrokseen.

Planetaariset rajat:

- Ilmastonmuutos
- Luonnon monimuotoisuuden heikentyminen
- Typen ja fosforin kierto
- Makean veden käyttö
- Muutokset maankäytössä
- Ilmakehän pienhiukkaset
- Yläilmakehän otsonikato
- Ihmisen tuottamat entiteetit ja kemiallinen saastuminen
- Merien happamoituminen

Sosioekologiset järjestelmät:

- Kansalaisten hyvinvointi ja toimintamahdollisuudet
- Kestävä ja oikeudenmukainen talous
- Kestävät ruokajärjestelmät ja terveelliset ruokatottumukset
- Kestävän energian saanti kaikille
- Kaupunkien ja niitä ympäröivien alueiden kestävyys



- Globaalien luonnonjärjestelmien turvaaminen

Hakijoiden tukemiseksi järjestettiin kesäkuussa kaksi hakuinfoa (suomeksi ja englanniksi), joihin ilmoit-
tautui noin 350 henkilöä. Tallenteet webinaareista oli katsottavissa jälkikäteen, ja niitä on katsottu noin
600 kertaa. Säätiön toimisto antoi myös puhelimitse henkilökohtaista hakukonsultointia 84 hakijalle (17
% hakijoista). Lisäksi käytössä oli puhelinajat nopeille kysymyksille. Puhelinaikoina vastaanotettiin yh-
teensä 80 soittoa.

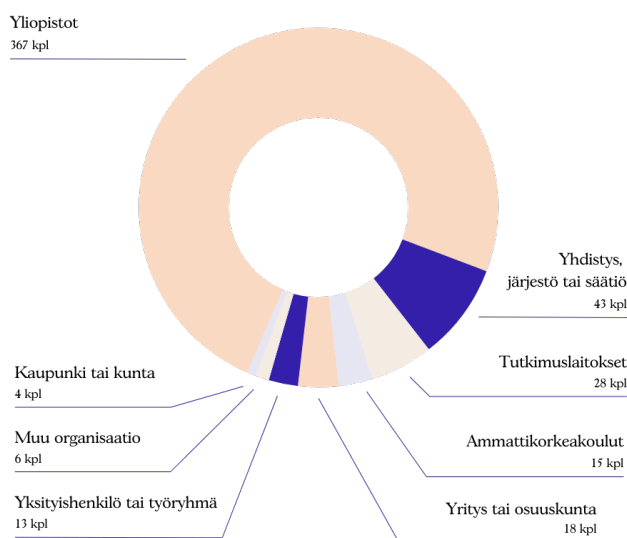
Hakuaikaan mennessä jätettiin yhteensä 494 hakemusta, eli 101 hakemusta enemmän kuin edellisenä
vuonna. Hakemuksista 226 oli väitöskirjahankkeita, 103 postdoc-hankkeita ja 165 toimintahankkeita.
Hakemusten määrä kasvoi kaikissa kategorioissa, mutta suurin osa kasvusta kohdistui toimintahankkei-
siin.

Säätiön hakuviestintä kohdistettiin jälleen kattavasti eri yliopistoihin ja tutkimuslaitoksiin. Hakemuksia
saapui tasaisesti ympäri Suomea sekä laajalta tieteenalojen kirjoilta.

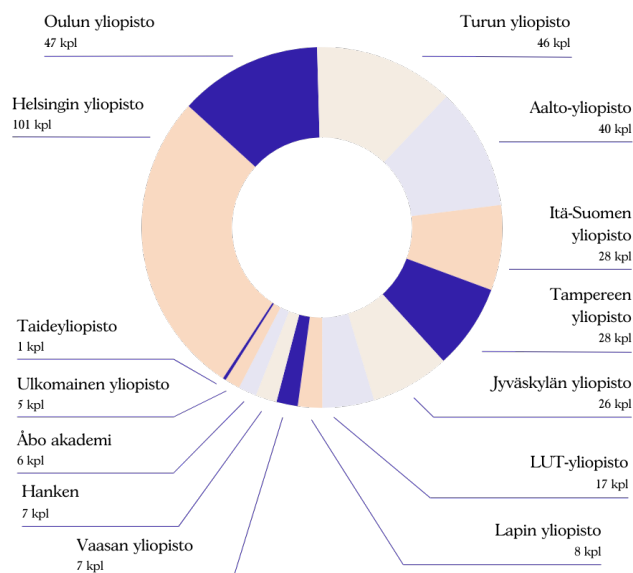
Säätiön apurahajärjestelmänä oli toiminut vuodesta 2014 Aspicoren säätiölle rääätälöimä E-Nessi, joka
sisälsi myönnettyt yleisen rahoitushaun apurahahakemukset vuodesta 1996 vuoteen 2023. E-Nessi-
järjestelmä sisälsi kaikki vuodesta 1996 järjestetyt erikoishaut, erillismyönnöt, teemahaut ja toimitila-
haut, ja vuoden 2020 yleisestä rahoitushausta lähtien myös hylätyt hakemukset.

Säätiön apurahajärjestelmä vaihdettiin maaliskuu–kesäkuussa 2024. Uuden apurahajärjestelmän kilpailu-
tukseen osallistui neljä tarjoajaa, joista toteuttajaksi valittiin Kulturfonden. Uusi järjestelmä, Nesslink,
avattiin ja lanseerattiin kesäkuussa. Kaikki vanhassa järjestelmässä olleet hakemuksiin ja niiden raport-
teihin liittyvät tiedot siirrettiin uuteen järjestelmään. Säätiön apurahoihin liittyvä toiminta on kokonai-
suudessaan tapahtunut Nesslinkissä kesäkuun alusta 2024 alkaen.

Hakemusten jakautuminen suorituspaikan mukaan

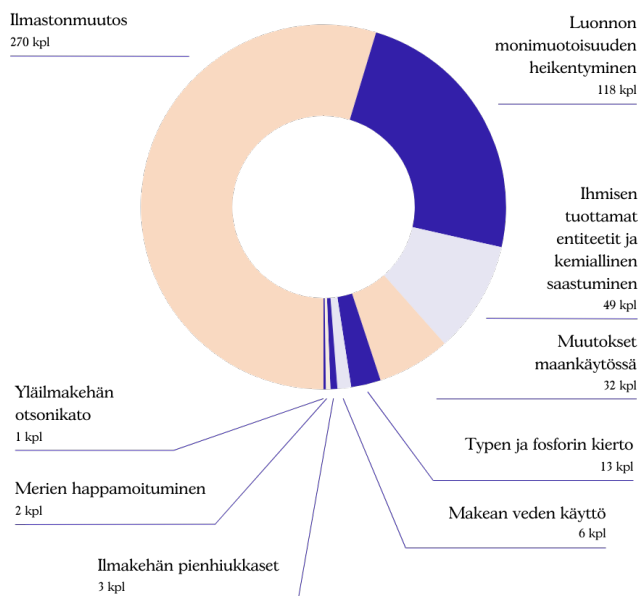


Yliopistot

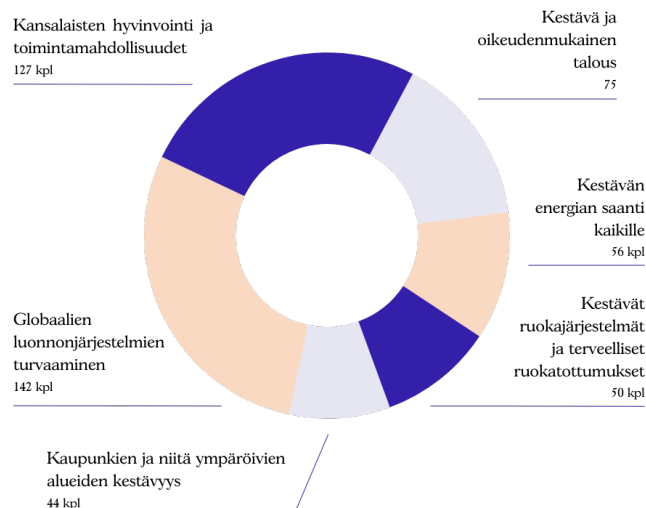


Maj ja Tor Nesslingin Säätiö
Puistokatu 4
00140 Helsinki

Hakemusten jakautuminen luonnonjärjestelmien mukaan



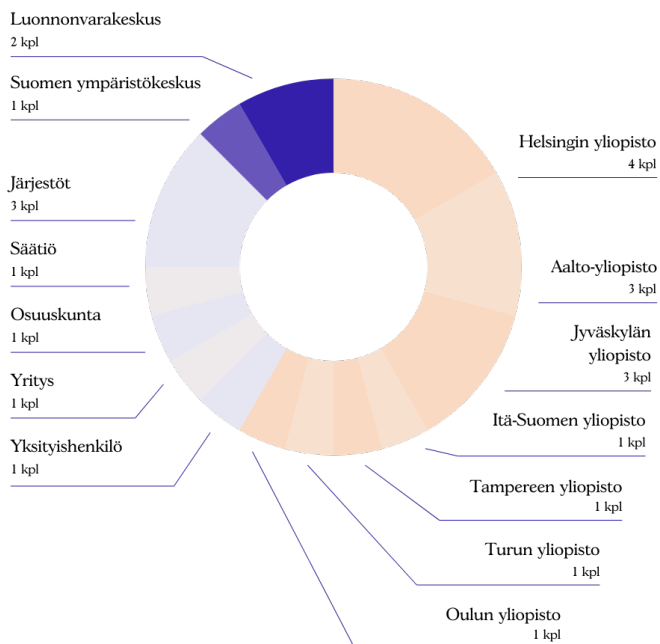
Hakemusten jakautuminen sosioekologisten järjestelmien mukaan



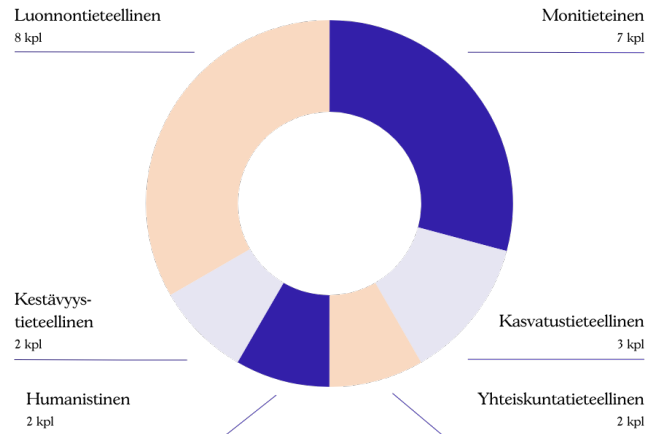
Hallitus myönsi kokouksessaan 11.11.2024 rahoituksen yhteensä 24 hankkeelle: 10 väitöskirjahankkeelle, 7 postdoc-hankkeelle ja 7 toimintahankkeelle. Myöntösumma oli yhteensä 2 339 717 euroa. Myöntöprosentti väitöskirjahankkeille oli 4,98 %, postdoc-hankkeille 7,24 % ja tutkittuun tietoon pohjautuvaan toimintaan 4,08 %. Koko haun myöntöprosentti oli 5,1 %. Myönnettyjen hankkeiden tiedot löytyvät [säätiön kotisivuilta](#).

Yleisen rahoitushaun tuloksista viestittiin 18.11. Henkilöstövaihdosten vuoksi hakemuksista ei poikkeuksellisesti voitu antaa palautetta hakijoille.

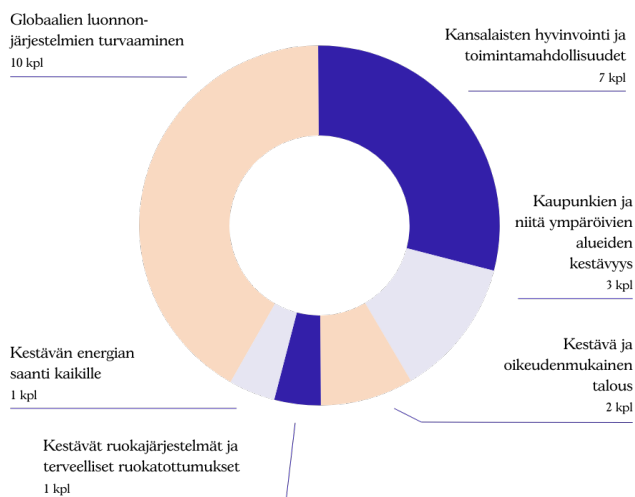
Myöntöjen jakautuminen suorituspaikan mukaan



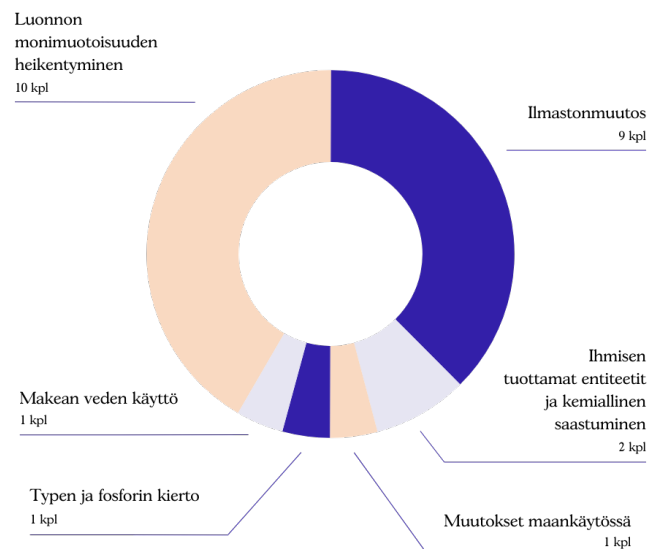
Myöntöjen jakautuminen tieteenalan mukaan



Myöntöjen jakautuminen sosioekologisten järjestelmien mukaan



Myöntöjen jakautuminen luonnonjärjestelmien mukaan



1.2. Muut avustukset

Säätiö toteutti vuoden 2024 aikana yleisen apurahahaun lisäksi myös matalamman kynnyksen pienhakuja, josta rahoitettiin vuoden aikana kolmea hanketta yhteensä 19 970,38 eurolla.

Lisätäkseen vaikuttavuuttaan kestävyysmurroksen kannalta kriittisellä vuosikymmenellä säätiön hallitus päätti syksyllä 2022 ylimääräisestä, yhden miljoonan euron arvoisesta myöntömahdollisuudesta. Lisämyönnön toteuttamista valmisteltiin aktiivisesti vuoden 2024 aikana, ja lisämyöntö lanseerataan vuoden 2025 alussa Murros-haun nimellä.

Murros-hakua varten säätiössä luotiin vuonna 2024 uusi rahoitusinstrumentti, joka on tarkoitettu isommille tutkimushankkeille. Instrumentin kuvaus on kirjattu työkirjaan, jotta sitä on mahdollista hyödyntää rahoituksen jakamisessa myös jatkossa. Murros-haulle määriteltiin yleisestä hausta erillinen asiantuntijalautakunta, arviointiprosessi, kriteerit ja hakemuslomake.

1.3. Nessling Impact -ohjelma

Nessling Impact on ohjelma, joka tähtää siihen, että Nesslingin säätiön rahoittamien tutkijoiden ja hankkeiden työ siirtyy yhteiskuntaan vauhdittamaan luonnon järjestelmät turvaavaa kestävyysmurrosta. Ohjelma tarjoaa apurahansaajillemme mahdollisuuksia kehittää työnsä vaikuttavuutta. Ohjelman puitteissa järjestettiin vuonna 2024 muun muassa koulutuksia, tapahtumia, verkostoitumismahdollisuuksia ja henkilökohtaista sparrausta.

Isoimmat Nessling Impact -panostukset vuonna 2024 olivat:

Helmikuu: Uusien apurahansaajien tapaaminen Puistokatu 4:ssä. Tapaamisen tarkoitus on apurahansaajien keskinäinen tutustuminen ja Nesslingin säätiön työntekijöiden ja toiminnan tutuksi tekeminen heille.

Maaliskuu: Havumetsän lapset -dokumenttielokuvan kutsuvierasnäytös yhteistyössä Koneen Säätiön Metsän puolella -aloitteen kanssa. Dokumentti on Nesslingin säätiön rahoittama. Vieraita oli näytöksessä noin 100.

Toukokuu: Englanninkielinen Active Academic -koulutuspäivä yhteistyössä Koneen Säätiön kanssa. Koulutukseen osallistui yhteensä 40 Nesslingin säätiön ja Koneen Säätiön apurahansaajaa.

Kesäkuu: Kesäjuhlat Nesslingin säätiön apurahansaajille ja tärkeimmille sidosryhmille. Noin 50 osallistujaa.

Lokakuu: Kolmen kerran koulutuskokonaisuus datan visualisoinnista apurahansaajille, vetäjänä Koponen+Hildenin Juuso Koponen. 15 osallistujaa.

Marraskuu: Nessling x Metsän puolella -afterwork ja verkostoistumistilaisuus Nesslingin säätiön ja Koneen Säätiön Metsän puolella -apurahansaajille. Noin 30 osallistujaa.

Lisäksi säätiö aloitti yhteistyön kestävyysmurroksen tohtorikoulutuspilotti Sustran kanssa. Yhteistyön tavoitteena on edistää kestävyysmurrosta ja siitä käytävää keskustelua yhteiskunnassa tuomalla saman vaiheen väitöskirjatutkijoita yhteen ja luomalla aiheen ympärille laajempaa toimijoiden verkostoa. Yhteistyö sisältää mm. yhteisiä tapahtumia, koulutuksia ja muita verkostoitumistilaisuuksia ja Nesslingin säätiö on osa Sustran ohjausryhmää.

Jatkoimme vuonna 2025 apurahansaajien mahdollisuutta kirjoittaa säätiön blogiin ja varata henkilökohtaisia sparrausaikoja säätiön viestinnän ja vaikuttavuuden asiantuntijoilta.



1.4. Puistokatu 4

Puistokatu 4, Tieteen ja toivon talo, on Nesslingin säätiön ja Tiina ja Antti Herlinin säätiön (TAH-säätiö) yhteinen hanke. Se toteuttaa Nesslingin säätiön tarkoitusta rakentaa ekologisesti kestävä tulevaisuus. Hanke on kiinteästi liitoksissa TAH-säätiön omistamaan Puistokatu 4 -kiinteistöön, joka näkyy myös Puistokatu 4:n strategisissa tavoitteissa.

Puistokatu 4:n visiona on normalisoida planeetan rajoihin mahtuva hyvä elämä. Sen tavoittelemiseksi hanke edistää ekologisessa kriisissä tarvittavaa nopeaa kulttuurin muutosta toimimalla alustana kohtaamiselle, tutkimukselle, yhteistyölle ja tapahtumille. Hankkeen käytössä on tutkijavintti, joka tarjoaa määräaikaista työpisteitä noin 30 tutkijajäsenelle, toimijoille tarkoitettuja työpisteitä sekä työskentely- ja tapahtumatiloja.

Hankkeella on neuvonantajaryhmä, jossa Nesslingin säätiötä vuonna 2024 edustivat tiede- ja toiminnanjohtaja sekä hallituksen jäsen Johanna Kentala-Lehtonen.

Vuonna 2024 Puistokatu 4:ssä järjestettiin 58 tapahtumaa, joissa vieraili lähes 1500 ihmistä. Yhteisöön kuului kahden rahoittajasäätiön lisäksi 44 tutkijaa ja 20 toimijaa. Jäsenet edustavat useita eri tieteenaloja ja taustatahoja. Tarkempi kuvaus Puistokatu 4:n toiminnasta ja sisällöistä on luettavissa hankkeen [kotisivuilta](#).

Nesslingin säätiö ja TAH-säätiö rahoittivat hanketta vuonna 2024 hankesopimuksen mukaan. Nesslingin säätiön maksamat kokonaiskustannukset olivat yhteensä 315 751 euroa. Nämä kustannukset muodostuivat hankkeen henkilökunnan palkkakuluista (170 664 euroa), hankkeen toimintakuluista (44 442 euroa), TAH-säätiölle maksetuista kulukorvauksista tiloista ja henkilöstöstä (100 553 euroa) sekä muista kuluista (92 euroa). Puistokatu 4 -hankkeen työntekijät ovat työsuhteessa Tiina ja Antti Herlinin säätiöön.

1.5. Ympäristötiedon foorumi

Tutkijoiden ja päätöksentekijöiden välisen tiedonkulun ja vuoropuhelun vahvistamiseksi säätiö on mukana vuonna 2010 perustetussa Ympäristötiedon foorumissa (YTF). Säätiö rahoitti vuonna 2024 kaikki Ympäristötiedon foorumin työntekijöiden palkka- ja toimintamenot, jotka ovat osa säätiön varsinaista toimintaa. Ympäristötiedon foorumin työntekijät ovat määräaikaissa työsuhteessa Nesslingin säätiöön ja heidän nimettynä työtilanansa oli Puistokatu 4. Ympäristötiedon foorumin työntekijät on listattuna toimintakertomuksen kohdassa 2.4. Säätiön toimihenkilöt.

Ympäristötiedon foorumi järjestää erilaisia tapahtumia ja fasilitoi tutkijoiden ja päättäjien kohtaamisia ympäristöalan uusimman tieteellisen tiedon välittämiseksi yhteiskunnallisen päätöksenteon ja valmistelun tarpeisiin. Vuonna 2024 Ympäristötiedon foorumi järjesti yhdessä sidosryhmiensä kanssa yhteensä 6 avointa tapahtumaa. Tammikuun alussa järjestettiin viimeistä kertaa yhteistyössä Nesslingin säätiön ja Koneen Säätiön kanssa Ympäristödialogeja-keskustelutilaisuus, joka käsitteli metsän ekosysteemi-palveluita ja metsän arvon määrittelyä. Tilaisuuden kuluista vastasi Koneen säätiö.

Muuten vuoden sisällöt olivat monipuolisia. YHYS-politiikkadialogissa keskusteltiin kaupunkimaaperästä, yhteistyössä maa- ja metsätalousvaliokunnan ja ympäristövaliokunnan kanssa pohdittiin Saaristomereen tilan kohentamista ja syksyllä keskusteltiin kansainvälisten biodiversiteettisopimusten toimeenpanon vauhdittamisesta yhdessä tutkijoiden ja päättäjien kanssa. Lisäksi YTF osallistui Helsinki Biodiversity Dayn ohjelman valmisteluun yhteistyössä Luonnonvarakeskus Luken kanssa.

Tiede-politiikka -rajapinnan kehitystä ja käytäntöjä pohdittiin kahdessa erillisessä tilaisuudessa. YTF:n vaikuttavuudenarvioinnin julkaisutilaisuudessa keskusteltiin ympäristötutkimuksen rajapinnan



menneisyydestä, nykyhetkestä ja tulevaisuudesta yhdessä tutkijoiden ja päätöksentekijöiden kanssa. Kesäkuussa julkaistiin Sustainability, Research and Innovation Congress 2024 -tapahtumassa julkaisu, jossa esiteltiin ympäristötutkimuksen tiede-politiikka -rajoituksen parhaita käytänteitä kansainväliselle tutkijayleisölle. Tapahtumassa järjestettiin yhteistyössä ympäristöministeriön kanssa myös keskustelutalaisuus, johon osallistui tiede-politiikka -rajoituksen huippunimiä.

Syksyllä 2024 järjestettiin myös yhteistyössä Suomen ympäristökeskuksen kanssa työpaja, jossa pohdittiin EEAN:n kehittämiä positiivisia tulevaisuuskuvia vuodelle 2050 ja miten ne on sovellettavissa Suomeen. Työpaja toteutettiin yhteistyössä Suomen ympäristökeskus, ympäristöministeriö, valtioneuvoston kanslia, Luonnonvarakeskus ja Ympäristötiedon foorumi.

Ympäristötiedon foorumin ohjausryhmässä säätiötä edustivat vuonna 2024 tiede- ja toiminnanjohtaja sekä hallituksen jäsen Johanna Kentala-Lehtonen. YTF oli mukana Metzo -projektin ohjausryhmässä ja Versus-verkkolehden toimituskunnassa. YTF:n Kaisa Välimäki toimi myös Tieteessä tapahtuu -lehden toimitusneuvoston puheenjohtajana.

1.6. Sininen pallo -ympäristöpalkinto

Kolme säätiötä, Svenska litteratursällskapet i Finland (Ingrid, Margit ja Henrik Höijerin rahasto), Tiina ja Antti Herlinin säätiö sekä Maj ja Tor Nesslingin säätiö, päättivät vuonna 2020 lanseerata Suomeen yhdessä uuden ympäristöpalkinnon. Palkinto myönnetään urauurtavasta teknologiasta tai tieteellisestä tutkimuksesta, joka tarjoaa skaalautuvia tai monistettavia ratkaisuja ympäristö- ja ilmastokysymysten meille asettamiin suuriin haasteisiin. Vuosittaisen palkinnon arvo on 100 000 euroa, ja se rahoitetaan kolmen säätiön yhtä suurina osuuksina. Ensimmäinen palkinto jaettiin vuonna 2021, ja tavoitteena on jakaa palkintoa vuoteen 2025, jonka jälkeen palkinnon tarve tarkastellaan uudestaan.

Vuonna 2024 palkinnon koordinaatiosta ja käytännön järjestelyistä vastaa Svenska Litteratursällskapet. Palkintolautakuntaan kuuluivat Katja Bargum ja Simo Honkanen Nesslingin säätiöstä, Jonas Lång ja Pauline von Bonsdorff SLS:sta sekä Henna Hakkarainen ja Kalle Nieminen TAH-säätiöstä. Asiantuntijoina toimivat Kati Ihamäki, Michael Lettenmeier sekä Riikka Suominen.

Palkintolautakunta päätti myöntää vuoden 2024 Sininen pallo -palkinnon kolmelle aloitteelle ja toimijalle, jotka tähtäävät eri tavoilla ylikulutuksen vähentämiseen. Palkinnon saivat Eettisen kaupan puolesta ry (Eetti), tietokirjailijat ja Viiden vaateen vuosi -haasteen kehittäjät Sissi Penttilä, Julia Thurén ja Aku Varamäki sekä Circuitus-vertaisvuokraamopalvelun perustaja Lotta Lilja. Eetti ry palkittiin 40 000 eurolla ja muut palkinnon saajat 15 000 euron palkinnolla. Palkintotilaisuus järjestettiin 4.12.2024 Helsingin yliopiston Tiedekulmassa.

1.7. Viestintä

Säätiön viestintä oli suuren osan vuotta murrostilassa resurssihaasteiden ja säätiön lisääntyneiden viestintätarpeiden vuoksi. Viestintää piti organisoida uudelleen. Huhtikuussa säätiöön palkattiin lisäkäsiksi viestinnän kesätyöntekijä, jonka sopimusta pidennettiin heti kesäkauden jälkeen jatkumaan vuoden loppuun nimikkeellä tuottaja. Huhtikuussa muodostettiin myös loppuvuodeksi väliaikainen viestinnän ja vaikuttavuuden kolmihenkinen tiimi, jota veti vaikuttavuusasiantuntija, joka myös vastasi viestinnän kokonaisuudesta.

Viestintästrategian mukaisesti säätiön suurin viestinnällinen panostus oli vuosittainen yleinen rahoitushaku, eli sen markkinointi ja rahoitettujen hankkeiden ollessa tiedossa niistä viestiminen. Muita suuria viestinnällisiä panostuksia olivat muun muassa uuden apurahajärjestelmä Nesslinkin pystytys ja käyttöönotto ja 2025 lanseerattavan Murros-haun viestintäkokonaisuuden suunnittelu graafisine ilmeineen ja viestintästrategioineen.



Säätiössä otettiin käyttöön myös tapahtumajärjestämistyökalu Lyyti helpottamaan tapahtumien järjestämistä ja kutsulistojen ja ilmoittautumisten hallintaa.

Viestintäkanavista aktiivisessa käytössä olivat verkkosivu, uutiskirjeet eri kohderyhmille, LinkedIn ja Instagram. X:n (entinen Twitter) käytöstä luovuttiin kokonaan ja Facebookin käyttöä vähennettiin merkittävästi. Uutena kanavana käyttöön otettiin Bluesky.

1.8. Sidosryhmäyhteistyö

Säätiö on jäsenenä suomalaisia säätiöitä ja rahastoja edustavassa [Säätiöt ja rahastot ry:ssä](#) sekä eurooppalaisessa säätiöiden yhteistyö- ja edunvalvontaelimessä [Phileassa](#) (Philanthropy Europe Association).

Säätiön tiede- ja toiminnanjohtaja edusti vuonna 2024 säätiötä jäsenenä seuraavissa luottamustehtävissä:

- Ympäristötiedon foorumin ohjausryhmässä
- Luonnonvarakeskuksen [Sopeutumis- ja palautumiskykyinen biotalous](#) -tutkimusohjelman neuvottelukunnassa
- Suomen kansallisessa IPBES-työryhmässä
- Sustra-tohtorikoulutuspilotin ohjausryhmässä

Tämän lisäksi tiede- ja toiminnanjohtaja edusti säätiötä sidosryhmien tilaisuuksissa sekä tapasi eri sidosryhmien edustajia vapaamuotoisissa keskusteluissa.



2. Säätiön hallinto

2.1. Säätiön hallitus

Säätiön hallitukseen kuuluivat vuonna 2024 Simo Honkanen, Tellervo Kylä-Harakka-Ruonala, Pertti Lassila, Ilari Sääksjärvi, Johanna Kentala-Lehtonen, Niko Soininen ja Laura Wickström. 15.4.2024 pidettyyn vuosikokoukseen saakka hallituksen puheenjohtajana toimi Simo Honkanen ja varapuheenjohtajana Johanna Kentala-Lehtonen, ja vuosikokouksesta alkaen puheenjohtajana Ilari Sääksjärvi ja varapuheenjohtajana Simo Honkanen.

Hallitus piti toimintavuoden aikana yksitoista kokousta. Hallituksen puheenjohtajalle maksettiin 8 000 euron ja jäsenille 7 000 euron vuosipalkkio.

2.2. Valiokunnat

Tutkimusvaliokunta toimii hallituksen ja asiantuntijalautakunnan välisenä työ- ja valmisteluelimänä. Tiede- ja toiminnanjohtaja toimii tutkimusvaliokunnassa esittelijänä ja sihteerinä. Tutkimusvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2024 Ilari Sääksjärvi, Johanna Kentala-Lehtonen sekä Niko Soininen. Tutkimusvaliokunta toimi asiantuntijalautakunnan ja hallituksen välisenä yhteistyöelimenä sekä valmisti hallituksen päätettäväksi tulleet tutkimus- ja nimitysasioita. Vuoden 2024 aikana tutkimusvaliokunta valmisti muun muassa yleisen rahoitushaun linjauksia, erillismyöntöjä sekä Murros-hakua.

Talousvaliokunta valmistelee talouteen liittyviä kysymyksiä hallituksen päätettäväksi. Talousvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2024 Pertti Lassila, Simo Honkanen ja Laura Wickström. Sihteerinä kokouksissa toimi hallinto- ja talouspäällikkö. Talousvaliokunta käsittelee ulkoisen varainhoitajan hoidossa olevaan salkkuun liittyviä kysymyksiä ja piti yhteyttä salkunhoitajiin käyden heidän kanssaan vuoropuhelua säätiön salkun vastuullisuudesta.

Nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen jäsenten ja asiantuntijalautakunnan jäsenten valinnat hallinnon työjärjestyksen mukaisesti. Nimitysvaliokuntaan kuuluivat kevätkaudella 2024 Tellervo Kylä-Harakka-Ruonala, Pertti Lassila ja Ilari Sääksjärvi, joista Sääksjärven tilalle nousi vuosikokouksessa Johanna Kentala-Lehtonen. Nimitysvaliokunta valmisti hallitusten jäsenten ja asiantuntijalautakunnan jäsenten valintoja hallinnon työjärjestyksen mukaisesti hallitukselta saamiensa toimeksiantojen mukaan.

2.3. Säätiön tilintarkastus

Säätiön tilintarkastajina toimivat KHT Jaana Salmi (PwC) ja KHT Miikka Vinnikainen (PwC). Varalla olivat KHT Eetu Anttonen ja tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Tilintarkastajille maksettiin tilintarkastuksesta palkkioita vuoden aikana yhteensä 22 190 euroa.

2.4. Säätiön toimihenkilöt ja tietosuojaan liittyvät vastuutahot

Säätiön päätoimisena tiede- ja toiminnanjohtajana toimi Katja Bargum. Tiede- ja toiminnanjohtajalle maksettiin vuoden 2024 aikana kuukausipalkkaa, ja hänellä on lisäksi ollut käytössään lounas-, puhe- ja kulttuurietu sekä työsuhdematkalippu. Hallinto- ja talouspäällikkö Juuso Suutari toimi Bargumin poissaolon aikana tiede- ja toiminnanjohtajan sijaisena syyskuusta eteenpäin. Tiede- ja toiminnanjohtajan palkka on mainittu yhdessä hallituksen palkkioiden kanssa kohdassa 4. Säätiön toimiston muun henkilökunnan palkkoihin ja luontoisetuihin käytettiin vuonna 2024 yhteensä 239 154 euroa. Tiede- ja toiminnanjohtajaa sijaistaneen Suutarin palkka on tässä laskelmassa sisällytetty muun henkilökunnan palkkasummaan.



Säätiön hallinnosta vastasi hallinto- ja talouspäälikkö Paula Eriksson, joka jäi perhevapaalle heinäkuussa. Erikssonin perhevapaan sijaisena toimi hallinto- ja talouspäälikkö Juuso Suutari. Lisäksi hallintotiimissä työskenteli apuraha- ja hallintokoordinaattori Kristiina Takkinen.

Viestinnän asiantuntijana toimi Johanna Osváth ja vaikuttavuusasiantuntijana Enni Sahlman. Lisäksi säätiöllä työskenteli kesätyöntekijänä ja myöhemmin tuottajana Milla Seiro.

YTF:n tehtävissä säätiön palveluksessa toimivat lisäksi toiminnanjohtajana Johanna Riitakorpi ja tiedeasiantuntijana Kaisa Välimäki. Riitakorpi jäi kesällä opintovapaalle, ja minkä jälkeen Välimäki sijaisti häntä YTF:n toiminnanjohtajan tehtävässä. Roosa Käsmä sijaisti Välimäkeä YTF:n koordinaattorina. YTF:n henkilökunnan palkkoihin ja luontoisetuihin käytettiin vuonna 2024 yhteensä 93 759 euroa.

Säätiön kirjanpidon hoiti Suomen Säätiötilipalvelu Oy. Kirjanpidon kulut olivat yhteensä 13 515 euroa.

Säätiön hallinnon käytännön toiminnoissa ja henkilökunnan työnjaossa noudatettiin vuosikokouksessa tarkistetun hallinnon työjärjestyksen määräyksiä lukuun ottamatta poissaoloista ja sijaisuusjärjestelyistä johtuvia poikkeuksia.

Hallitus vastasi toimintavuoden aikana säätiön ylläpitämien rekistereiden rekisterinpitäjän tehtävistä. Hallinto- ja talouspäälikkö toimi tietosuojavastaavana. Henkilötietojen käsittelijät, mukaan lukien YTF, määriteltiin ja sitoutettiin tehtäviinsä. Henkilötietojen käsittelyssä ei toimintavuoden aikana ilmennyt säätiön sisäisiä tietoturvaloukkauksia. Säätiön tietoon tuli yksi ulkopuolinen tietoturvaloukkaus, jossa eläkevakuutusyhtiö Veritaksen virheen vuoksi yhdellä ulkopuolisella henkilöllä oli ollut lyhyen aikaa pääsy säätiötä koskeviin luottamuksellisiin tietoihin.

Työsuojelu ja työhyvinvointi

Vuoden aikana päivitettiin työajan seurantaan liittyviä käytänteitä ja henkilökunnan käsikirjaa. Henkilöstölle toteutettiin syksyllä työhyvinvointikysely, ja vastaavia kyselyitä toteutetaan tulevaisuudessa vuosittain. Säätiön työntekijöille järjestettiin kaksi virkistyspäivää toimintavuoden aikana.

2.5. Asiantuntijalautakunta

Asiantuntijalautakunta, jonka jäsenet valitaan kolmeksi vuodeksi, arvioi säätiölle saapuneet apurahahakemukset ja tekee niistä hallitukselle hyväksymistä koskevat esitykset. Toimintavuonna 2024 lautakuntaan kuului yksitoista jäsentä. Puheenjohtajalle maksettiin vuosipalkkiona 4 500 euroa ja muille jäsenille 3 500 euroa.

Lautakunta kokoontui kolmipäiväiseen kokoukseen lokakuussa. Merkittävä osa lautakunnan työstä tehtiin kokousten ulkopuolella lautakunnan jäsenten perehtyessä hakemuksiin ennen kokouskäsittelyä.

2.6. Säätiön retki

Hallitus, asiantuntijalautakunta ja toimiston henkilökunta tekivät 16.—17.5.2024 yhteisen retken luontokeskus Haltiaan Nuuksiossa. Retkellä keskusteltiin erityisesti uudesta Murros-hausta (1.2.). Retken kustannukset olivat yhteensä 10 445 euroa.



3. Säätiön talous

3.1. Omaisuusjaottelu

Säätiön omaisuus oli toimintavuoden lopussa sijoitettu kirjanpitoarvojen mukaan seuraavasti:

Pysyvät vastaavat

Muut kiinteistöt 4 204,70

Taide-esineet 1 600,00

Sijoitukset

Sijoitusrahasto-osuudet, Evli 918 367,20

Sijoitusrahasto-osuudet, Nordea 94 629 447,25

Kotimaiset asuntorahastot 62 574,00

Kiinteistö- ja asunto-osakkeet 2 220 160,77

Vaihtuvat vastaavat 732 293,35

./.. vieras pääoma 5 509 059,49

Oma pääoma yhteensä 91 957 039,20

Tilikauden alijäämä oli 2 389 961,39 euroa. Koska sijoitusvarallisuus kirjataan kirjanpitoon varovaisuusperiaatetta noudattaen pääsääntöisesti hankinta-arvon mukaan, tilikauden tulos oli alijäämäinen merkittävästä sijoitusten markkina-arvon noususta huolimatta (ks. alla). Osittain alijäämä selittyy myös vuonna 2023 tapahtuneen salkunhoitajan vaihdoksen ja sen aiheuttamien menettely- ja kirjausmuutosten myötä.

3.2. Säätiön sijoitustoiminta

Säätiön täyden valtakirjan salkunhoitajana toimi Nordea Asset Management (jäljempänä Nordea). Arvopaperisijoitukset olivat edelleen keskitetty yhteen salkkuun, minkä lisäksi aiemman salkunhoitajan Evlin hoidossa oli toimintavuoden aikana likvidinä rahastosijoituksena erillinen varallisuuserä, jota käytettiin toimintavuoden aikana säätiön perustoiminnan toteuttamiseen. Tämä varallisuuserä oli vuoden alkaessa noin 3,6 miljoonaa euroa ja vuoden päättyessä noin 1,0 miljoonaa euroa.

Salkun osakepaino oli vuoden lopussa 74,67 prosenttia. Salkun vuosituotto oli 13,24 prosenttia. Joukkolainojen tuotto oli 5,59 prosenttia ja osakesijoitusten tuotto oli 16,45 prosenttia. Salkun volatilitteetti oli 7,58 prosenttia.

Arvonpaperien arvonalennuksia tehtiin tilikauden aikana 1 010 142 euroa ja arvonalennusten palautuksia 62 574 euroa.

Arvopapereiden myyntivoittoja saatiin toimintavuoden aikana 1 427 815 euroa. Myyntitappioita ei kirjattu vuoden aikana lainkaan, kuten ei myöskään osinkotuottoja.



Vuoden 2024 vuokratuotot olivat 224 337 euroa ja maksetut yhtiövastikkeet 103 920 euroa. Tyhjiä toimitiloja oli säätiöllä toimintavuoden aikana muutamia. Koko vuoden oli tyhjiillään 277m² suuruinen toimistotila ja pääosin myös 238 m²:n suuruinen toimistotila Espoon Kuunkehrässä. Aiemmin säätiön omassa käytössä ja sen jälkeen tyhjiillään ollut tila osoitteessa Fredrikinkatu 20 B 10 saatiin vuokrattua lokakuussa.

3.3. Sijoitustoiminnan yleiset olosuhteet vuonna 2024

Monet globaalit tapahtumat ja kehityskulut vaikuttavat yleisesti talousnäkyymiin ja sitä kautta myös säätiön talousnäkyymiin. Alla säätiön varainhoitajan katsaus vuoden 2024 yleisiin markkinatunnelmiin.

Vuosi 2024 oli toistamiseen vahva riskisijoitusten näkökulmasta, kun talouskasvu etenkin Yhdysvalloissa yllätti positiivisesti eikä pelättyä taantumaa nähty. Vuoden alkupuoliskolla inflaatio hidastui riittävästi ja keskuspankit alkoivat vihdoinkin laskea korkoja. Kehittyneiden osakemarkkinoiden kurssikehitystä kuvaava MSCI World -indeksi päätyi 26,6 prosentin nousuun. Kurssinousun veturina toimivat erityisesti amerikkalaisosakkeet. Kuten viime vuonna Yhdysvaltain osakemarkkinoiden kehitys oli vahvasti seitsemän teknojätin varassa. Tähän mahtiseitsikkoon kuuluvat Nvidia, Meta, Amazon, Microsoft, Alphabet, Apple ja Tesla. Näiden yhtiöiden osakkeet nousivat keskimäärin 78,9 prosenttia vuonna 2024. Kurssinousun kapeutta kuvaa myös se, että 72 prosenttia S&P 500 -indeksin yhtiöstä tuotti heikommin kuin itse indeksi viime vuonna. Myös muut riskisijoitukset menestyivät hyvin. Luottoriskimarginaalit kiristyivät entisestään mikä tarkoitti hyviä tuottoja riskiyrityslainoista. Korkosijoituksissa riskiyrityslainat olivat neljättä vuotta peräkkäin vahvin omaisuusluokka. Vahvasta riskinottohalukkuudesta viesti niin ikään kryptovaluutta Bitcoinin kaksikertaistuminen vuoden 2024 aikana. Toisaalta huoli Yhdysvaltain finanssipolitiikan suunnasta ja geopoliittinen epävarmuus tuki kullan hintaa, joka nousi 27,2 prosenttia, mikä oli suurin nousu sitten 2010.

Vuonna 2024 Yhdysvaltojen talouskehitys irtautui yhä selkeämmin muista suurista alueista. Kesän hieppumista talousluvuista huolimatta Yhdysvaltojen talouden poikkeuksellisuus säilyi pitkälti ennallaan. Sitä vastoin Euroopan talouden vauhti heikkeni vuoden aikana. Erityisen pahasti kärsi euroalueen teollisuustuotanto, jota painoi vientikysynnän puute ja kilpailija-alueita merkittävästi korkeammat energiakustannukset. Euroalueen elpymistä haittasi poliittinen myllerrys sekä Ranskassa että Saksassa, joissa finanssipoliittiset paineet ja populistipuolueiden nousu horjuttivat poliittista konsensusta. Talouden heikkous ja rajallinen altistuminen tekoälylle haittasivat eurooppalaisia osakemarkkinoita, jotka jäivät 8,6 prosentin tuottoon. Suomi jäi viime vuonna nolliille.

Kiinan aktiviteetti pysyi heikkona, kun maa kamppaili laskevien kiinteistöhintojen ja heikon kuluttajaluottamuksen kanssa. Sijoittajat eivät aluksi olleet vakuuttuneita kiinalaisviranomaisten talouspoliittisista toimista, niitä pidettiin riittämättöminä. Syyskuussa annetut johdonmukaisemmat talouspoliittiset linjaukset näyttivät kuitenkin vakuuttavan markkinat siitä, että alkaneena vuonna saataisiin vihdoin merkittäviä finanssipoliittisia elvytystoimia, jota talouden uudelleen käynnistäminen edellyttää. Kiinalaisosakkeet nousivat eritoten vuoden toisella puoliskolla ja tuottivat 23 prosenttia vuoden 2024 aikana euroissa mitattuna. Kiinalaisosakkeiden loppukiri yhdistettynä ripeään kurssinousuun Intiassa ja Taiwanissa auttoivat kehittyviä osakemarkkinoita tuottamaan 14,7 prosenttia viime vuonna.

Japanin keskuspankista tuli viimeinen merkittävä keskuspankki, joka lopetti negatiiviset korot ja korkokäyrän hallinnan viime vuoden maaliskuussa. Optimismi deflaation loppumisesta yhdistettynä heikkoon jeniin ja käynnissä oleviin rakenteellisiin uudistuksiin auttoi Japanin osakkeita tuottamaan 15,5 prosenttia vuonna 2024 euroissa tarkasteltuna. Samalla päättyi myös Nikkei-hintaindeksin pitkä korpivaellus. Päättäneenä vuonna Nikkei-indeksi ylitti vihdoin edellisen, vuonna 1989 tehdyn ennätyksensä.

Vahvasta yleiskehityksestä huolimatta matkan varrelle mahtui myös kolhuja. Keskuspankkien koronlaskut antoivat odottaa itseään pidempään kuin mitä vielä vuosi sitten markkinoilla ajateltiin. Erityisesti



Yhdysvalloissa sitkeästä pohjainflaatiosta johtuen ensimmäistä koronlaskua saatiin odottaa aina syyskuulle. Vuosi sitten Fedin ohjauskoron odotettiin olevan 3,75 prosenttia vuoden 2024 lopussa. Nyt se on 4,50 prosenttia. Toisin sanoen, päättynyt vuosi oli kolmas peräkkäinen vuosi, kun markkinat aliarvioivat keskuspankin haukkamaisuuden. Vuosina 2022 ja 2023 koronnostoja tuli ennakkoarvioita enemmän ja viime vuonna koronlaskuja tuli ennakkokaavailuja vähemmän.

Amerikkalaisille valtionlainoille vuosi 2024 oli heikko. Koronlaskuja tuli lopulta odotettua vähemmän eikä talouskasvun pysähtymisestä nähty merkkejä. Itse asiassa Yhdysvaltain 10-vuotisen valtionlainan korko nousi neljättä vuotta peräkkäin, mikä on ensimmäinen kerta sitten 1980-luvun. Korkojen noususta huolimatta amerikkalaisten valtionlaintojen tuotto ylsi 0,6 prosenttia plussan puolelle kohonneen lähtötason ansiosta. Euroalueen valtionlainoille vuosi oli sentään parempi. Heikentyneiden kasvunäkymien johdosta EKP:lta odotetaan useampia koronlaskuja myös alkaneena vuonna. Euroalueen valtionlainat tuottivat 1,8 prosenttia viime vuonna Italian vetämänä. Ranskalaiset osake- ja korkosijoitukset tuottivat heikosti poliittisen epävarmuuden keskellä. Ranskan korkoero suhteessa Saksaan kasvoi 30 korkopistettä ja ero on nyt ensimmäistä kertaa maailmanlaajuisen finanssikriisin jälkeen suurempi kuin Espanjan vastaava korkoero Saksaan.

Yhdysvaltalaisten suurten teknologiayhtiöiden poikkeuksellinen kehitys varmisti sen, että globaalit momentum ja kasvuosakkeet olivat viime vuoden voittajia tyylifaktoreista. Yhdysvaltojen presidentinvaalien jälkeiset sääntelyn purkamisnäkyvät antoivat rahoitussektorille lisäpotkua, mikä auttoi globaaleja arvo-osakkeita 19,2 prosentin tuottoon 2024. Koko vuoden tuotoilla mitattuna häntäpäähän jääneet markkina-arvoltaan pienet yhtiöt olivat toisella vuosipuoliskolla vahvoja yhdessä kasvuosakkeiden kanssa. Small Cap -yhtiöitä avitti niin ikään Yhdysvaltain presidentinvaalien jälkeiset näkyvät veronalennuksista. Sektoreista vahvimpia olivat IT ja tietoliikennepalvelut. Perusteellisuus ja terveydenhuolto jäivät hänille viime vuonna.

3.4. Säätiön vastuullisen sijoittamisen politiikka

Toimintavuonna säätiössä noudatettiin 20.12.2021 hyväksyttyä vastuullisen sijoittamisen politiikkaa, jossa määritellään vastuullisen sijoittamisen lähtökohdat, määritelmät, hallinnon rakenne, linjaukset sekä tavoitteet. Vastuullista sijoitustoimintaa määritetään tämän lisäksi tarvittaessa tarkemmin säätiön vuosittain päivitettävässä sijoitusstrategiassa ja muissa dokumenteissa, joilla ohjataan varainhoidon käytännön toteutusta.

Sijoitustuoton ja säätiön toiminnan pitkän aikavälin kestävyys varmistamiseksi ympäristöön (E), yhteiskuntavastuuseen (S) ja hyvään hallintotapaan (G) liittyvät ESG-kriteerit luovat keskeisenä osana sijoitusharkintaa pohjan pitkän tähtäimen riskien ja mahdollisuuksien tarkastelulle. On olemassa vahvoja viitteitä siitä, että kestävät sijoituskohteet ovat hyviä myös pitkän aikavälin sijoitustuoton näkökulmasta. Käytännössä tämä näkyy sijoituskohteen alhaisempina pääomakuluina ja korkeampana kannattavuutena sekä mahdollisesti myös pienempänä riskinä, jos esimerkiksi erilaisia omaisuuseriin kohdistuvia arvonalentumisen-, väärinkäytös- tai maineriskejä pystytään eliminoimaan. Säätiö uskoo, että ESG-tekijöiden huomioonottamisella on positiivinen vaikutus sijoituskohteiden pitkän tähtäimen taloudelliseen kehitykseen, joskin yksittäisten ESG-mittarien merkitys vaihtelee omaisuusluokittain, teollisuudenaloittain, maantieteellisesti ja myös ajan ja laskentatavan funktiona.

Suurin painoarvo säätiön sijoitustoiminnan vastuullisuuskriteereistä on ympäristön kestävyydellä (E), jolla tässä asiayhteydessä tarkoitetaan esimerkiksi ilmastonmuutosta, veden ja muiden resurssien rajallisuutta, luonnon monimuotoisuutta, emissioita maahan, veteen ja ilmaan sekä kiertotaloutta.

Ilmastokriisiksi edennyt ilmastonmuutos ja siihen vaikuttavat hiilidioksidipäästöihin liittyvät kysymykset ovat tällä hetkellä vastuullisen sijoittamisen tarkastelun keskiössä. Ympäristön kestävyys (E) liittyvä

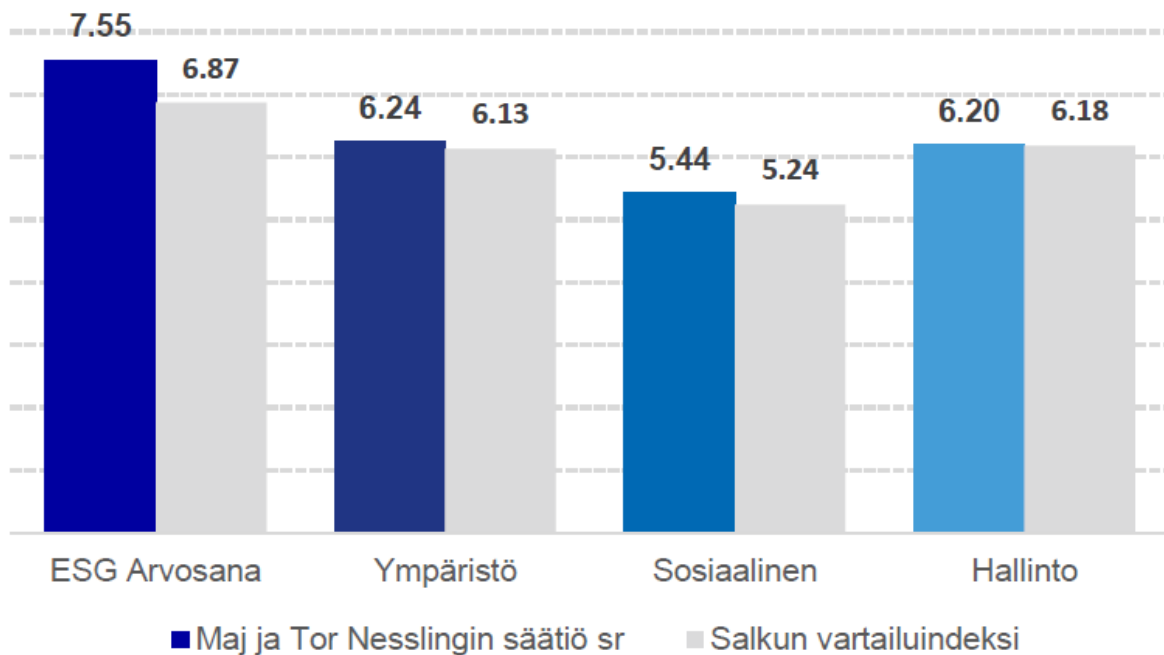
taksonomia on myös suhteellisesti katsottuna varsin kehittynyttä ja selkeää, mikä edesauttaa riskien ja mahdollisuuksien kvantifiointia.

Säätiölle tärkeät luontokato- tai biodiversiteettikysymykset ovat vasta nousemassa sijoitusmarkkinan keskusteluun mutta varsinaista analysoitavaa dataa riskeistä ja toimivia ratkaisuja joudutaan vielä odottamaan. Siitä huolimatta säätiö pitää tärkeänä, että näitäkin tekijöitä pyritään analysoimaan osana sijoituspäätöksentekoa jo nyt parhaalla mahdollisella tavalla ja seuraa itsekin tarkasti alan kehittymistä.

3.5. Varainhoitajan näkemys säätiön salkun vastuullisuudesta

ESG-arvosana 2024

Säätiön varainhoitosalkun vastuullisuusmittarit perustuvat riippumattomien kolmansien osapuolien toimittamaan ESG-dataan. Data on peräisin MSCI:ltä ja ISS:ltä. Säätiön salkun ESG-arvosana on AA, eli salkku koostuu keskimäärin yrityksistä, jotka hallitsevat ESG-riskejä ja -mahdollisuuksia kiitettävästi. Alla olevasta kuvaajasta ilmenee, että salkku saa vertailuindeksiä korkeammat pisteet kaikilla ESG-arvion osa-alueilla.



SFDR regulaatio salkun rahastoissa

Varainhoitosalkku koostuu SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation (2019/2088) -regulaation mukaan määritellyistä artikla 8 ja 9 rahastoista. 8 artiklan rahastot edistävät ympäristöön tai yhteiskuntaan liittyviä ominaisuuksia. Artikla 8 rahastoissa eri vastuullisuustekijät on integroitu salkunhoidon sijoitusprosessiin Nordean yritystason vastuullisuusperiaatteiden lisäksi.

Artikla 9 rahastojen tavoitteena on kestävien sijoitusten tekeminen. Kestävällä sijoituksella tarkoitetaan sijoitusta johonkin taloudelliseen toimintaan, joka edistää jotakin ympäristöön tai yhteiskuntaan liittyvää tavoitetta edellyttäen, että sijoitus ei merkittävästi haittaa mitään ympäristöön tai yhteiskuntaan liittyvää tavoitetta ja että sijoituskohteyritys noudattaa hyvää hallintotapaa. Säätiön salkusta löytyy artikla 9 rahasto Global Green Bond Fund, joka sijoittaa pääasiassa vihreisiin ja kestäviin joukkolainoihin.



Nordea on laatinut käytännöt ja menettelytavat, joilla varmistetaan, että yritykset, joihin he sijoittavat, täyttävät E&S-ominaisuuksia ja/tai kestäviä sijoitustavoitteita koskevat odotuksensa ja että kestävyysriskiä hallitaan kaikissa heidän sijoitusprosesseissaan. Tätä tukevat normipohjainen seulonta ja sulkulista sekä yhtiötasolla tehtävä keskeisten kielteisten kestävyysvaikutusten (PAI) analyysi. Merkittävä osa rahastoista soveltaa myös ESG-seikkoihin liittyviä lisätoimenpiteitä. Näihin kuuluvat mm. syvempi ESG-integrointi, vaikuttaminen, sektori ja muut poissulkukriteerit.

Salkun altistuma kiistanalaisille aseille tai pahesektoreille

Säätiön rahastot käyvät Nordealla läpi säännöllisen normiperusteisen seulonnan, joka tunnistaa yritykset, joiden väitetään rikkovan tai olevan osallisina kiistanalaisissa tilanteissa liittyen kansainväliseen lainsäädäntöön ja normeihin ympäristönsuojelun, ihmisoikeuksien, työelämän standardien ja korruption vastaisen toiminnan osalta. Esimerkkejä tällaisista normeista ja standardeista ovat YK:n Global Compact ja OECD:n ohjeet monikansallisille yrityksille. Normiperusteinen seulontaprosessi on tapahumalähtöinen, mikä tarkoittaa, että kansalaisjärjestöjen julkaisuja, muuta mediaa ja julkisia foorumeja seurataan kansainvälisiä normeja rikkovien yritysten syytösten varalta.

Salkun vastuulliset rahastovalinnat näkyvät hyvin salkun läpivalaisussa, sillä vain pieniä yksittäisiä altistumia (<1 %) löytyy kiistanalaisille aseille ja pahesektoreille.

Salkun vaikuttavuus suhteessa YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin

ISS ESG:n toimesta määriteltiin 15 tavoitetta, jotka linkittyivät YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin. Näistä seitsemän oli sosiaalista tavoitetta ja kahdeksan ympäristötavoitetta.

Sosiaaliset tavoitteet



Ympäristötavoitteet



Yritykset saavat pisteen väliltä -10 ja +10 jokaiselle tavoitteelle. Positiivinen pisteluku tarkoittaa, että yrityksellä on positiivinen vaikutus tavoitteen edistymiselle, kun taas negatiivinen pisteluku tarkoittaa, että yrityksellä on negatiivinen vaikutus. Pisteytys perustuu yrityksen tuottamiin tuotteisiin ja palveluihin. Pisteytys on painotettu keskiarvo ja painona käytetään tuotteen tai palvelun osuutta yhtiön liikevaihdosta.

Käytetty pisteasteikko:

merkittävä vaikutus	10—5 pistettä
rajallinen vaikutus	5—0 pistettä
neutraali	0
rajallinen haitta	0— -5
merkittävä haitta	-5 — -10

Säätiön salkun vaikutus sijoittuu kestävä kehityksen tavoitteisiin kohtaan ”rajallinen vaikutus 5—0”.

Salkun hiilijalanjälki



Maj ja Tor Nesslingin Säätiö
Puistokatu 4
00140 Helsinki

Salkun hiilijalanjälki per 31.12.2024 oli 72 CO₂t/USD milj. liikevaihtoa. Salkun vertailuindekseihin nähden on hiilijalanjälki 41 % pienempi.

Hiilijalanjälki (CO₂t / milj. USD liikevaihtoa) kuvaa yhtiön tehokkuutta tehdä liikevaihtoa suhteessa syntyneisiin liiketoiminnan päästöihin. Valtioiden kohdalla päästöt suhteutetaan bruttokansantuotteeseen. Laskenta perustuu yhtiöiden raportointiin Scope 1 ja Scope 2 -kasvihuonepäästöihin. Mikäli yhtiö ei raportoi erikseen omia kasvihuonepäästöjään, muodostetaan arvio joko yhtiö- tai liiketoimintakohtaisella mallilla.

Salkun hiilijalanjälki asettuu MSCI:n luokittelun mukaan *keskimääräiseksi* asteikolla:

erittäin matala	<15
matala	15-<70
keskimääräinen	70-<250
korkea	250-<525
erittäin korkea	≥525

Salkun omistusten hiilijalanjälki jakautuu asteikolla erittäin matala—erittäin korkea. 71 % salkun omistusten hiilijalanjäljestä on matala, ja loput 29 % omistuksista on hiilijalanjäljeltään keskimääräinen.

Salkun sijoituskohteena olevista yhtiöistä 66,2 % on joko sitoutunut Pariisin ilmastositoumuksessa asetettuihin tavoitteisiin tai ovat jo sen mukaisia.

3.6. Varainhoitajan katsaus sijoitusvuoteen 2025

Vuonna 2025 talouskasvun odotetaan jatkuvan melko tasaisena, inflaatio tulee hidastumaan ja keskuspankkien fokus siirtyy koronlaskujen kautta työmarkkinoiden ja talouskasvun tukemiseen. Odotamme osakesijoitusten tuottojen normalisoituvan kahden vahvan vuoden jälkeen. Talouden kasvunäkymät ja yritysten tulosodotusten kehitys ovat avainasemassa kurssikehityksen suhteen vuonna 2025. Sijoitusmarkkinoiden kannalta haasteena on, että odotukset ovat jo korkealla ja hyvä ympäristö on jo huomioitu nykyisessä markkinahinnoittelussa. Osakemarkkinoilla arvostustasot ovat kuitenkin kohtuulliset (USA:ssa korkeammat kuin muilla alueilla).

Korkomarkkinoilla korkotasot pysyvät houkuttelevina ja korkomarkkinoiden tuotto-odotukset säilynevät samalla tasolla kuin 2024 lopussa. Keskuspankkien korkopolitiikka on tiukasti kytköksissä inflaatioon ja inflaatio-odotuksiin. Sijoittajalle laskevien korkojen maailma tarjoaa erityisesti pidempien korkosijoitusten ja osakkeiden tuottopotentiaalia, kun rahoituskustannukset kevenevät ja talouden elpymisen mahdollistuu. Poliittisista epävarmuustekijöistä huolimatta sijoittajan toimintaympäristö on suotuisampi kuin pitkään aikaan. Myös hajautushyödyt ovat parantuneet omaisuuslajien välillä.

Kauppan esteet ovat kasvaneet merkittävästi viime vuosina, kun toisen maailmansodan jälkeinen globalisaatio on väistynyt protektionismin tieltä. Tämä suuntaus näkyy selvästi kansainvälisten kauppasuhteiden kiristymisenä, mikä voi luoda lisää epävarmuutta talousympäristöön. Euroopan taloudelle suurin riski on mahdolliset tullikiistat USA:n kanssa. Tämä aiheuttaisi epävarmuutta euroalueen vientialueille, joilla on tärkeä rooli taloudessa. EKP:n keventävä rahapolitiikka helpottaa sekä yritysten, että kotitalouksien tilannetta ja Euroopassa kotitalouksien ostovoiman odotetaan kohenevan.

Skenaariot vuodelle 2025

Markkinoiden riskinäkymiä on kuvattu yleisesti kolmen erilaisen skenaarion kautta. Perusskenaarion toteutuminen on todennäköisintä (70 %), kun taas todennäköisyys vahvalle (15 %) ja heikolle (15 %) skenaariolle on huomattavasti pienempi.

Perusskenaariossa (todennäköisyys 70 %) talouskasvu pysyy vakaana ja inflaatio jatkaa maltillistumista. Tulokasvu on laaja-alaista ja yritykset yltyvät tulosodotuksiin. Odotettu tuloskasvu Euroopassa on 8 % (11 % vuodelle 2026) ja Yhdysvalloissa 14 % (13 % vuodelle 2026). Keskuspankit pystyvät jatkamaan keventävää rahapolitiikkaa sekä Euroopassa, että Yhdysvalloissa. USA:ssa uusi hallinto hyväksyy kasvua edistävän ohjelman, jossa keskitytään verojen alentamiseen ja sääntelyn purkamiseen. Tämä kompensoi suurelta osin uusien tullien kielteisiä vaikutuksia. Maahanmuutto hidastuu, mutta samalla Yhdysvaltain työvoiman kysyntä jäähtyy, joten vaikutukset eivät ole niin dramaattisia. Kasvun odotetaan pysyvän hyvänä ja talous voi jopa saada vauhtia Trumpin hallinnon talous- ja yritysmyönteisen politiikan seurauksena. Kiinan osalta uusimpien talouslukujen perusteella kulutus on hieman elpynyt ja myös asuntokauppa on aavistuksen virkistynyt erittäin matalista lukemista. Mikäli Yhdysvallat nostaa kiinalaisten tuontituotteiden tulleja, Kiina lisänee elvytystä ja on myös valmis vastatoimiin. Osakkeiden tuotto-odotus on 5–10 %.

Hyvässä skenaariossa (todennäköisyys 15 %) talouskasvu ja tulokset ovat odotettua parempia. Kasvuinnostus tulee lisäämään investointeja ja yrityskauppoja ja yritysten tuloskasvu laajenee useammalle sektorille. Tuottavuuskasvu kiihdyttää osaltaan talouskasvua. Inflaatio ei kiihdy vahvasta taloudesta huolimatta ja korot laskevat edelleen. Osakekurssit ja arvostuskertoimet nousevat ja osakkeiden tuotto-odotus on 10–20 %. Trumpin politiikka vaikuttaa perusskenaariossa positiivisesti Yhdysvaltain kasvuun sekä kasvuun myös Yhdysvaltojen ulkopuolella, mikäli uusi hallinto päättyy vaalikampanjapuheita maltillisempiin tulleihin ja laittomien maahanmuuttajien karkotuksiin.

Heikossa skenaariossa (todennäköisyys 15 %) kauppasodat nostavat inflaatiota. Myös globaali kasvu heikkenee. Geopoliittiset jännitteet tai poliittinen epävarmuus lisääntyvät (esimerkiksi kauppasotien muodossa), mikä johtaa kasvun hidastumiseen. Myös valtioiden suuret alijäämät ja velkaongelmat nostavat päätään nostaen korkoja. Teknologia-yhtiöiden tulokset jäävät odotetuista tekoälyhuuman loppuessa ja osakekurssit laskevat osakeoptimismin loputtua. Heikossa skenaariossa Trump pitää kampanjalupauksensa ja asettaa laajoja tulleja. Laajojen tariffien käyttöönotto vaikuttaa epätodennäköiseltä, mutta on olemassa vaara, että eurooppalaisten yritysten liiketoimintaympäristöä koskeva epävarmuus painaa investointeja ja palkkaamissuunnitelmia. Tämä voi johtaa hitaampaan talouskasvuun ja korkeampaan inflaatioon myös Yhdysvalloissa. Osakkeiden tuotto-odotus jää 15–25 % negatiiviseksi.

3.7. Säätiön taloudellisen aseman todennäköinen kehitys ja riskien arviointia

Säätiön omaisuus on olemassa säätiön säännöissä määrätyn tarkoituksen toteuttamista varten. Säätiö on perustettu määräämättömäksi ajaksi, jolloin lähtökohtana on pidettävä sitä, että toiminnan on jatkuttava ikuisesti. Minkään ajankohdan hallituksella ei näin ollen ole oikeutta päättää varainkäytöstä, joka vaarantaisi säätiön toiminnan jatkuvuuden. Jatkuva riskien arviointi ja pyrkimys riskien hallintaan ovat keskeinen osa säätiön toimintaa.

Säätiön toiminnan vaikuttavuus muodostuu sen käytössä olevien taloudellisten voimavarojen kohdentamisesta oikeisiin kohteisiin oikea-aikaisesti.

Säätiön toimintaa määrävä peruskysymys on, miten säätiö voi maksimoida vaikuttavuutensa jaksottamalla varojen käytön ajallisesti parhaalla mahdollisella tavalla. On keskeistä pyrkiä löytämään hyvä



vastaus siihen, kuinka paljon säätiön tulee käyttää vuosittain varojaan tarkoituksensa toteuttamiseen ja kuinka paljon varoja allokoidaan kartuttamaan tulevaisuudessa tarvittavaa rahoitusta.

Pitkälle tulevaisuuteen ulottuva toiminta edellyttää, että varainkäyttö ei saa johtaa säätiön varojen pysyvään vähenemiseen, mutta ei myöskään omaisuuden arvon itsetarkoitukselliseen kasvattamiseen esimerkiksi liian varovaisen jakopolitiikan vuoksi. Tämän tasapainon löytäminen on säätiön kestävä varainkäytön tavoite. Apurahoina jaettavien varojen määrä ei saa olla niin suuri, että se pitkällä aikavälillä ylittää säätiön taloudellisen kestäkyvyn. Paitsi sijoitustoiminnassa, myös jakopolitiikassa on kartettava omaisuuden pysyvyyttä vaarantavia riskejä.

On kuitenkin mahdotonta harjoittaa sellaista apurahapolitiikkaa, joka toimisi talouden väistämättömissä suhdannevaihteluissa tai taloudellisten kriisien sattuessa joka vuosi parhaalla mahdollisella tavalla. Kirjanpidollisesti alijäämäisiä vuosia ei voida välttää, mikäli halutaan välttää huomattavia vaihteluja vuosittaisissa apurahasummissa. Tarkasteluperspektiivin onkin oltava olennaisesti kalenterivuotta pidempi. Erityisesti taloudellisesti vaikeina aikoina säätiöiden apurahat ja muu säätiöiden myöntämä tuki ovat arvossaan ja niiden vaikuttavuus suurimmillaan.

Säätiön harjoittamassa sijoitustoiminnassa kartetaan omaisuuden pysyvyyttä vaarantavia riskejä, joita ovat äkilliset arvon alentumiset ja toisaalta inflaatiota matalampi tuotto pitkällä aikavälillä. Riskejä hallitaan ennen muuta sijoitusten riittävällä hajauttamisella.

Sijoitusten kohdentamisessa huomioidaan sijoittamiseen liittyviä riskejä ja rajataan ne hyväksyttävään määrään varainhoitosopimuksissa. Lisäksi riskien suuruutta ja toteutumista seurataan aktiivisesti. Säätiön hallitus vahvistaa sijoitustoiminnan pitkän aikavälin allokaation ottaen huomioon tuottotavoitteet, jotka perustuvat markkinoiden vallitseviin tuotto-odotuksiin.

Säätiön harjoittaman arvopaperisijoittamisen vuorovaikutteista kytkentää tulevaisuudessa jaettaviin apurahiin pyritään hallitsemaan säännöllisesti suoritettavilla strategisen allokaation analyyseillä, joissa tarkasteltavana on seuraava vähintään 10 vuoden ajanjakso. Analyyseillä optimoidaan kestävä jakosummaa ja säätiön omaisuuden reaaliarvon säilymisen todennäköisyyttä. Myös riskienhallinnassa tukeudutaan näihin strategisen allokaation analyyseihin.

Säätiön arvopaperisalkun perusallokaatiolle arvioitu pitkän aikavälin reaalin geometrinen vuotuinen tuotto-odotus on tällä hetkellä 3,0–4,0 prosenttia vuosittain. Alhaisista reaalkoroista johtuen on tuotto-odotus alhaisempi kuin historialliset toteutuneet tuotot. Tämä on otettu huomioon strategisen allokaation tuotto-odotuksia laadittaessa, joten maltillisempi tuotto-odotus on huomioitu nykyisessä jakopolitiikassa.

Säätiön toiminnan jatkuvuus ja mahdollisuus nykyisen apurahatason säilyttämiseen vaikuttavat parhaan käytettävissä olevan tiedon perusteella taloudellisesti turvatuilta. Säätiön toiminnan voidaan olettaa jatkuvan entisellään.

Säätiön toimintaan vaikuttavia riskejä on myös pyritty kaitsemaan edellä mainittujen tapojen lisäksi muilla tavoin. Säätiön omaisuus on kattavasti vakuutettu. Vuokrattaviin huoneistoihin liittyy myös menetettävän vuokratulon kattava keskeytysvakuutus sen varalta, että vuokrauskohde vahinkotapahtuman takia tulee käyttökelvottomaksi eikä vuokratuloja saada.

Verotukseen liittyviä riskejä pyritään minimoimaan laatimalla säätiön vuosittainen veroilmoitus huolellisesti niin, ettei se olisi virheellinen tai puutteellinen, jotta säätiölle ei koituisi veronkorotuksia, viivästysseuraamuksia tai verotarkastusta.

Henkilötietojen käsittelyyn, tietoturvaan, yleisen hallinnon järjestämiseen, apurahahallintoon, henkilökunnan olosuhteisiin, huoneistojen turvallisuuteen, maksuliikenteeseen, verotukseen,



varainkeräykseen, sidosryhmäsuhteisiin tai muuhunkaan säätiön toiminnan osa-alueeseen ei liity muita kuin tavanomaisia riskejä, joihin on kiinnitetty huomiota ja varauduttu hallinnon työjärjestyksessä määritellyn työnjaon ja vastuuasemien määrittelyn pohjalta. Pienessä organisaatiossa on toisaalta huomioitava, ettei kaikilta vaarallisilta työyhdistelmiltä voida koskaan täysin välttyä. Vaarallisia työyhdistelmiä on pyritty ehkäisemään niin pitkälle kuin suinkin on ollut mahdollista, eikä muitakaan väärinkäytöksille altistavia riskitekijöitä ole tiedossa.

Korkeatasoisen tieteellisen ympäristötutkimuksen rahoittajana säätiö on tunnettu, ja sen maine maltillisena ja uskottavana toimijana on vakiintunut. Riski siitä, että säätiö joutuisi epäasiallisen vaikuttamisen tai maalittamisen kohteeksi tavalla, joka häiritäisi säätiön toimintaa, on toistaiseksi pieni.



4. Lähipiiritiedot

Toimintavuoden aikana säätiön lähipiiriin kuuluivat edellä mainitut hallituksen jäsenet ja tiede- ja toiminnanjohtaja sekä edellä mainittujen puoliset, lapset, vanhemmat sekä sisarukset ja oikeushenkilöt, joissa edellä mainituilla on määräysvalta. Myös säätiön tilintarkastajat kuuluivat lähipiiriin.

Säätiön hallituksen jäsenet ja tiede- ja toiminnanjohtaja antavat vuosittain erityisellä lomakkeella laadittavan sidonnaisuusilmoituksen. Sidonnaisuusilmoitukset säilytetään säätiön toimistossa.

Hallituksen jäsenille ja tiede- ja toiminnanjohtajalle maksetut palkkiot ja palkat luontoisetuineen olivat yhteensä 130 265 euroa. Hallituksen jäsenet eivät ole palkkioidensa lisäksi saaneet säätiöltä rahallaisia tai avustuksia. Hallituksen kokouksissa jäsenille ja kokoukseen osallistuneelle henkilökunnalle on tarjottu tavanomaiset kokouskahvitukset välipaloinen, mikäli he eivät ole osallistuneet kokouksiin Teamsin välityksellä. Hallituksen kokouksiin liittyviä matkakuluja on korvattu hallituksen jäsenille yhteensä 463 euron edestä. Hallituksen kokouksiin liittyviä majoituskuluja on korvattu hallituksen jäsenille yhteensä 130 euron edestä.

Hallituksen jäsenille ja säätiön henkilökunnalle järjestettiin illallinen ravintola Skördissä hallituksen jäsenen Niina Bergringin päätettyä hallituskautensa. Läksiäisillallisen kustannus oli matkakuluineen 1 204 euroa. Elokuun puolivälissä järjestettiin säätiön perinteinen hallituksen, toimiston sekä kautensa päättäneiden asiantuntijoiden yhteinen illallinen apurahahaun auettua. Illallinen järjestettiin ravintola NJK:lla ja se kokonaiskustannus matkakustannuksineen oli 3 056 euroa. Vastaava illallinen järjestettiin myös vuoden päätteeksi ravintola Magussa. Kokonaiskustannus oli 1 146 euroa.

Säätiön hallituksen jäsenille, asiantuntijalautakunnan jäsenille, säätiön työntekijöille ja erälle sidosryhmille on annettu tavanomainen joululahja. Joululahjojen arvo oli yhteensä 1 737 euroa. Yhden joululahjan arvoksi tuli 30 euroa. Säätiön työntekijöille annettiin lisäksi erillinen joululahja, jonka arvo oli 70 euroa.

Säätiö ei ole antanut edellä todetulle lähipiirille tai lähipiiriin kuuluvan ihmisen tai ihmisten määräysvallassa olevalle yhteisölle tai säätiölle apurahoja, avustuksia tai lainoja, eikä säätiön ja mainittujen tahojen välillä ole tehty sopimuksia tai muitakaan taloudellisia toimia.

Säätiön maksamat apurahat myönnetään objektiivisin tieteellisin kriteerein. Mahdollisuutta hakea apurahaa ei ole ennakolta rajoitettu tiettyyn tutkijaryhmään tai tiettyihin tutkimuslaitoksiin. Rahoitettavan tutkimuksen tulee kuulua säätiön säännöissä määriteltuihin tutkimusalueisiin (ks. sivut 1–2). Mikäli tutkimuksen rahoittamiselle asetetut kriteerit täyttyvät, myös säätiön lähipiiriin kuuluvan henkilön on mahdollista saada rahoitusta tutkimukselleen.

Apurahahakemukset käsitellään asiantuntijalautakunnassa, jolle on vahvistettu työjärjestys. Työjärjestys sisältää asiantuntijalautakuntaa koskevat esteellisyysäännökset. Työjärjestyksen mukaan asiantuntijan on ilmoitettava ennen apurahahakemusten käsittelyn aloittamista tiede- ja toiminnanjohtajalle työjärjestyksessä erikseen määritellyt esteellisyyttä aiheuttavat sidonnaisuutensa.

Asiantuntijalautakunnan esitys myönnettäväksi apurahoiksi käsitellään hallituksessa. Ne hallituksen jäsenet, joilla on yhteyksiä tutkimusryhmään, apurahanhakijaan tai tutkimuslaitokseen, jossa tutkimus suoritetaan, eivät osallistu tällaisen hakemuksen käsittelyyn säätiön hallituksessa.



Helsingissä maaliskuun 24. päivänä 2025

Ilari Sääksjärvi

Simo Honkanen

Tellervo Kylä-Harakka-Ruonala

Pertti Lassila

Johanna Kentala-Lehtonen

Niko Soininen

Laura Wickström

Iina Koskinen

Juuso Suutari



Maj ja Tor Nesslingin Säätiö
Puistokatu 4
00140 Helsinki