

# MAJJA TOR NESSLINGIN SÄÄTIÖN TOIMINTA- KERTOMUS 2023



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

# Sisällys

Sisällys .....	1
Säätiön toiminnan tarkoitus ja sen toteuttaminen .....	2
<b>1. Säätiön toiminta vuonna 2023 .....</b>	<b>2</b>
1.1. Säätiön yleinen rahoitushaku .....	3
1.2. Nessling Impact -ohjelma .....	9
1.3. Muut avustukset .....	9
1.4. Post Docs in Companies.....	10
1.5. Puistokatu 4.....	10
1.6. Ympäristötiedon foorumi .....	11
1.7. Sininen pallo -ympäristöpalkinto.....	12
1.8. Säätiön viestintä.....	13
1.9. Sidosryhmäyhteistyö.....	15
<b>2. Säätiön hallinto .....</b>	<b>15</b>
2.1. Säätiön hallitus.....	15
2.2. Valiokunnat.....	16
2.3. Säätiön tilintarkastus.....	16
2.4. Säätiön toimihenkilöt ja tietosuojaan liittyvät vastuutahot.....	16
2.5. Asiantuntijalautakunta .....	17
2.6. Säätiön retki .....	17
<b>3. Säätiön talous .....</b>	<b>19</b>
3.1. Omaisuusjaottelu.....	19
3.2. Säätiön sijoitustoiminta.....	19
3.3. Sijoitustoiminnan yleiset olosuhteet vuonna 2023.....	20
3.4. Säätiön vastuullisen sijoittamisen politiikka .....	21
3.5. Varainhoitajan näkemys säätiön salkun vastuullisuudesta .....	22
3.6. Varainhoitajan katsaus sijoitusvuoteen 2024 .....	24
3.7. Säätiön taloudellisen aseman todennäköinen kehitys ja riskien arviointia .....	25
<b>4. Lähipiiritiedot .....</b>	<b>27</b>



# Säätiön toiminnan tarkoitus ja sen toteuttaminen

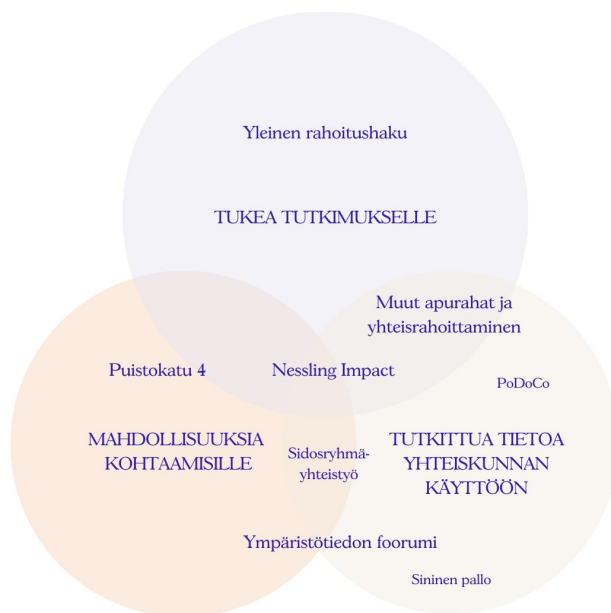
Säätiön olemassaolon tarkoitus on rakentaa ekologisesti kestävää tulevaisuutta. Tarkoitus kiteytyy myös säätiön latinankielisessä tunnuslauseessa Pro aere aqua terra — ilman, veden ja maan puolesta. Säätiön visio puolestaan on toimia ympäristötutkimuksen ja ekologisesti kestäväen tulevaisuuden suunnannäyttäjänä.

Säätiön toiminnan perustana toimivat säätiön säännöt, joiden mukaan säätiön tarkoitus on edistää ympäristönsuojelua kehittävää tutkimusta. Säännöt mahdollistavat tarkoituksen toteuttamisen monin eri keinoin kunkin ajan vaatimusten mukaisesti.

Säätiön strategian (2023—2027) mukaisesti säätiö tuki vuonna 2023 tutkimusta ja toimintaa, joka edistää luonnon järjestelmät turvaavaa kestävyysmurrosta. Strategian mukaisesti säätiön toiminnan keskiössä ei ole pelkästään uuden tiedon tuottaminen ratkaisujen pohjaksi, vaan erityisesti se, miten tutkittu ympäristötieto siirtyy yhteiskuntaan uudenlaiseksi, planeetan ja luonnon järjestelmien reunaehdot huomioivaksi toiminnaksi.

## 1. Säätiön toiminta vuonna 2023

Nesslingin säätiön missio on etsiä systeemisiä ratkaisuja ekologisesti kestävään tulevaisuuteen tarjoamalla tukea tutkimukselle, mahdollisuuksia kohtaamisille sekä tutkittua tietoa yhteiskunnan käyttöön. Nämä kolme strategiakaudelle 2023—2027 valikoitunutta tapaa edistää säätiön tarkoitusta eivät ole toisistaan irrallisia, vaan sidoksissa toisiinsa ja eri tavoin toisiaan tukevia (kuva 1).



Kuvassa 1 eritellään säätiön vuoden 2023 toiminnan tukimuotoja ja työkaluja, jotka palvelivat säätiön mission eri osa-alueita. Ne kuvataan tarkemmin alla.



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

## 1.1. Säätiön yleinen rahoitushaku

Säätiön keskeinen toiminnan muoto on vuosittainen yleinen rahoitushaku. Apurahat julistettiin haettaviksi 14.8.2023, ja hakemusten jättämisen määräaika oli 8.9.2023. Hakukuulutuksessa etsittiin innovatiivisia hankkeita ja aktiivisia tutkijoita, jotka edistävät luonnon järjestelmät turvaava kestävyysmurrosta.

Vuoden 2023 yleisessä rahoitushaussa oli mahdollista hakea:

- enintään 4-vuotista henkilökohtaista apurahaa väitöskirjatutkimukseen
- enintään 2-vuotista henkilökohtaista apurahaa postdoc-tutkimukseen
- apurahaa tiedon jalkautushankkeisiin, joissa tutkimus siirtyy yhteiskunnan käyttöön tiedon tuottajien ja käyttäjien yhteistyössä.

Rahoituspäätösten keskeisimmät kriteerit vuonna 2023 olivat:

### Tutkimushankkeet:

- Tutkimuksen kytkös kestävyysmurroksen edistämiseen ja luonnon järjestelmien turvaamiseen
- Tutkimuksen, tutkijan ja mahdollisen tutkimusryhmän tieteellinen taso
- Tutkimuksen omaperäisyys ja uutuusarvo
- Tulosten yhteiskunnallinen relevanssi ja skaalautuvuus
- Tutkijoiden/tutkimusryhmien/organisaatioiden välinen yhteistyö ja liikkuvuus, mukaan lukien kansainvälinen liikkuvuus
- Tutkimuksesta viestiminen ja vuorovaikutus sidosryhmien (erityisesti tiedon hyödyntäjien) kanssa
- Tutkimusta tukevat koulutus-, ohjaus- ja tutkimusrakenteet (jos apurahaa haetaan väitöskirjatyöhön).

### Muut kuin tutkimushankkeet:

- Hankkeen kytkös kestävyysmurroksen edistämiseen ja luonnon järjestelmien turvaamiseen
- Hakijan (yksilö tai ryhmä) hankkeen toteuttamiseen liittyvä osaaminen ja toimintaympäristö
- Hankkeen yhteiskunnallinen relevanssi ja skaalautuvuus
- Hankkeen omaperäisyys ja uutuusarvo
- Hankkeessa tehtävä yhteistyö ja vuorovaikutus keskeisten tahojen kanssa.

Hakijoita pyydettiin tuomaan esille hankkeen kytkös luonnon järjestelmiä turvaavan kestävyysmurrokseen kiinnittämällä hankkeensa toisaalta planetaaristen rajojen määrittelemisiin luonnon järjestelmien prosesseihin, toisaalta sosioekologiaan järjestelmiin. Nämä kategoriat olivat ensimmäistä kertaa



käytössä säätiössä.

### **Planetaariset rajat:**

- Ilmastonmuutos
- Luonnon monimuotoisuuden heikentyminen
- Typen ja fosforin kierto
- Makean veden käyttö
- Muutokset maankäytössä
- Ilmakehän pienhiukkaset
- Yläilmakehän otsonikato
- Ihmisen tuottamat entiteetit ja kemiallinen saastuminen
- Merien happamoituminen

### **Sosioekologiset järjestelmät:**

- Kansalaisten hyvinvointi ja toimintamahdollisuudet
- Kestävä ja oikeudenmukainen talous
- Kestävät ruokajärjestelmät ja terveelliset ruokatottumukset
- Kestävän energian saanti kaikille
- Kaupunkien ja niitä ympäröivien alueiden kestävyys
- Globaalien luonnonjärjestelmien turvaaminen

Hakijoiden tukemiseksi järjestettiin kesäkuussa kaksi hakuinfoa (suomeksi ja englanniksi), joihin ilmoit-  
tautui noin 200 henkilöä. Tallenteet webinaareista oli katsottavissa jälkikäteen säätiön verkkosivuilla, ja  
niitä on katsottu noin 650 kertaa. Säätiön toimisto antoi myös puhelimitse henkilökohtaista hakukon-  
sultointia 75 hakijalle (16 % hakijoista). Tänä vuonna otettiin myös käyttöön puhelinajat nopeille kysy-  
yksille. Puhelimitse saapui 89 soittoa.

Hakuaikaan mennessä jätettiin yhteensä 393 hakemusta, eli 14 hakemusta vähemmän kuin huippu-  
vuonna 2022. Hakemuksista 208 oli väitöskirjahankkeita, 94 postdoc-hankkeita ja 91 tiedon jalkautta-  
mishankkeita.

Vuonna 2023 uudistettiin ohjeet hakijoille, tavoitteena nostaa hakemusten laatua ja vähentää hakijoi-  
den tarvetta lisäneuvonnalle. Uudistuksen onnistumisesta kertoo, että asiantuntijalautakunta koki ha-  
kemusten laadun parantuneen. Parempi ohjeistus peilautui myös toimiston hakuneuvontaan tulevien  
kysymysten sisällössä.



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

Säätiön hakuviestintä kohdistettiin entistä laajemmalle joukolle yliopistoja ja tutkimuslaitoksia. Hakemuksia saapuikin tasaisemmin ympäri Suomea sekä laajalta tieteenalojen kirjoilta.

### Hakemusten jakautuminen suorituspaikan mukaan

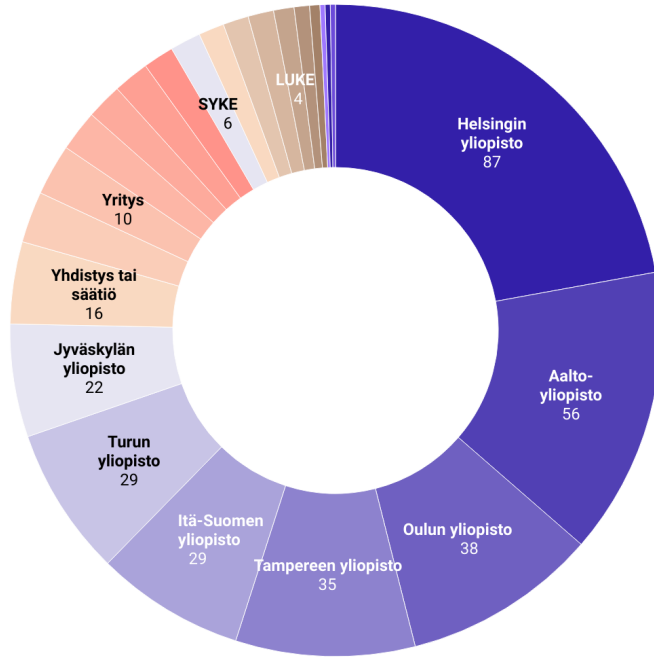


Chart: Nesslingin säätiö • Created with Datawrapper

### Hakemusten jakautuminen tieteenalan mukaan

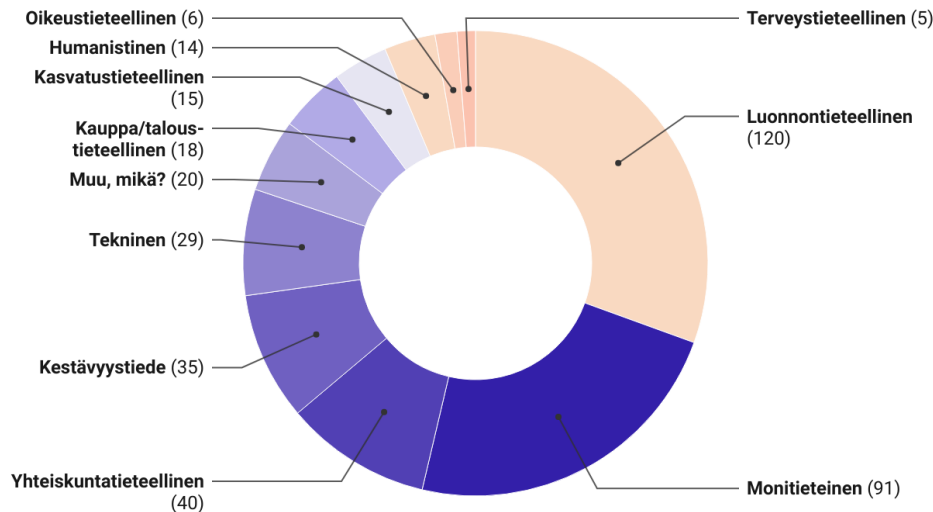
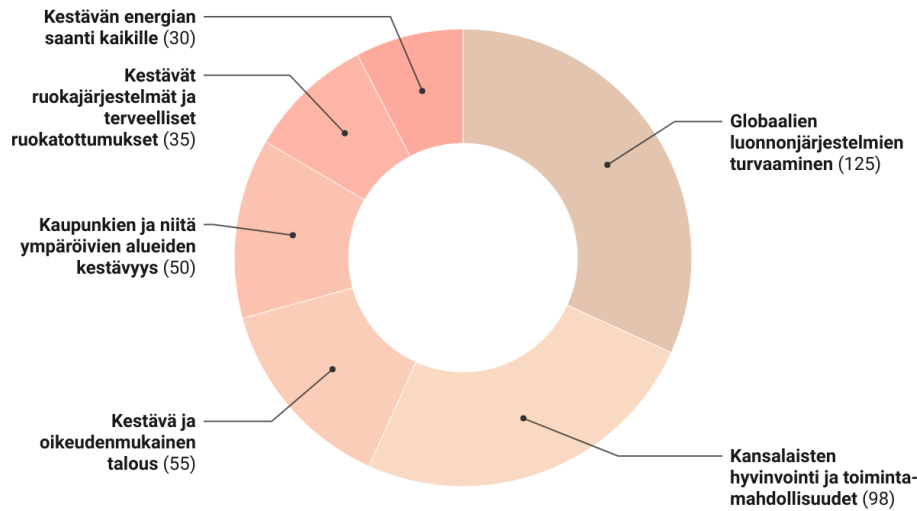


Chart: Nesslingin säätiö • Created with Datawrapper



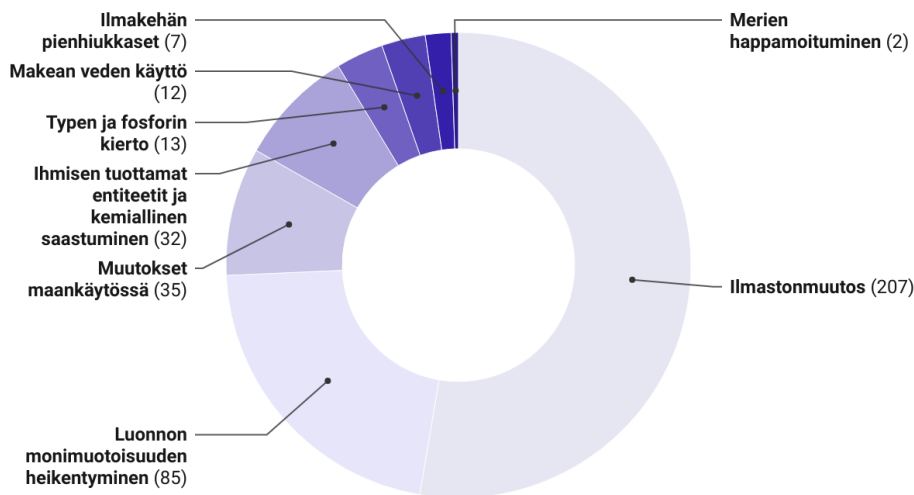
Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

## Hakemusten jakautuminen tärkeimmän sosioekologisen järjestelmän mukaan



Source: Nesslingin säätiö • Created with Datawrapper

## Hakemusten jakautuminen tärkeimmän luonnon järjestelmän mukaan



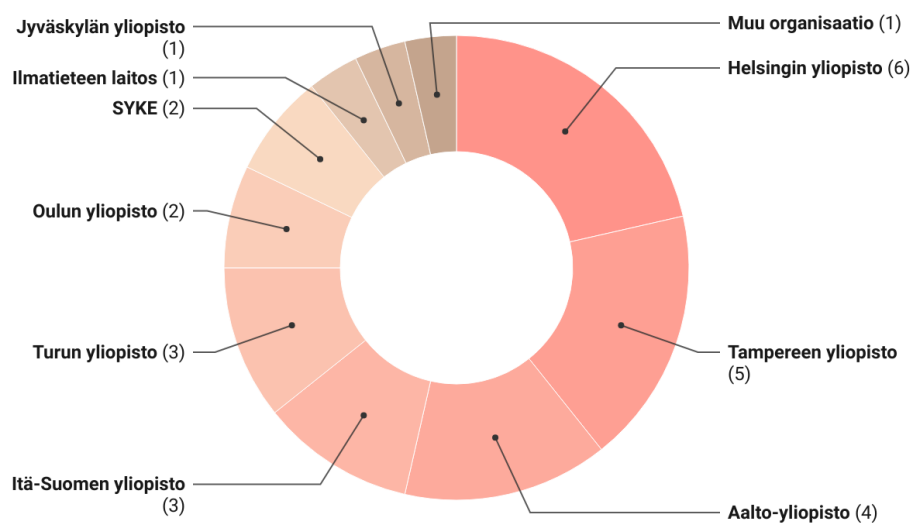
Source: Nesslingin säätiö • Created with Datawrapper

Hallitus myönsi 13.11.2023 kokouksessaan rahoituksen yhteensä 28 hankkeelle: 14:ta väitöskirjahankkeelle, 7:lle postdoc-hankkeelle ja 7:lle tutkimustiedon jalkautushankkeelle. Myöntösumma oli yhteensä 2 611 638 euroa. Myöntöprosentti väitöskirjahankkeille oli 7, postdoc-hankkeille 8 ja tutkimustiedon jalkautushankkeille 8. Koko haun myöntöprosentti oli 7. Rahoitus sisältää monivuotisten (enintään nelivuotisten väitöskirjahankkeiden ja kaksivuotisten postdoc-hankkeiden) jatkuvuosien varaukset, koska myönnot tehtiin kertamyöntöinä koko hankkeen kestolle. Myönnettyjen hankkeiden tiedot löytyvät [säätiön kotisivuilta](#).



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

## Rahoitetut hankkeet suorituspaikan mukaan



Source: Nesslingin säätiö • Created with Datawrapper

## Rahoitetut hankkeet tieteenalan mukaan

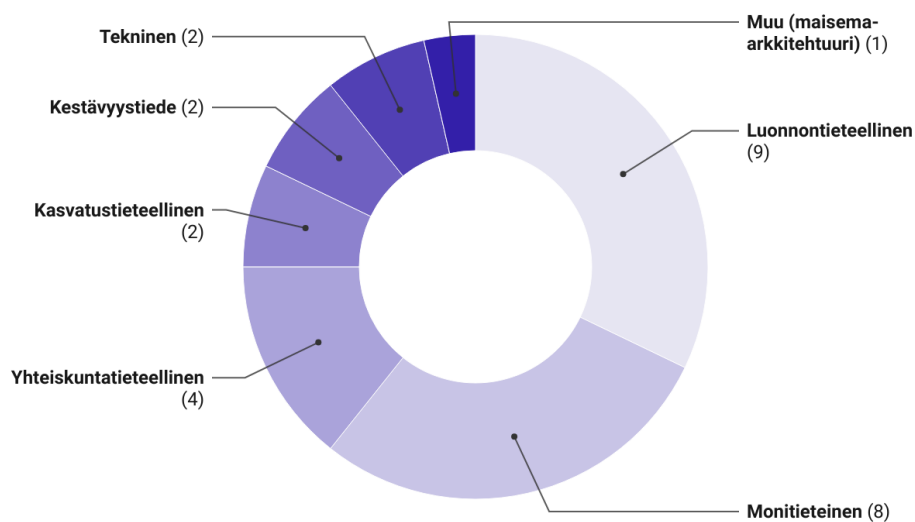


Chart: Nesslingin säätiö • Created with Datawrapper



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki



## Rahoitetut hankkeet tärkeimmän sosioekologisen järjestelmän mukaan

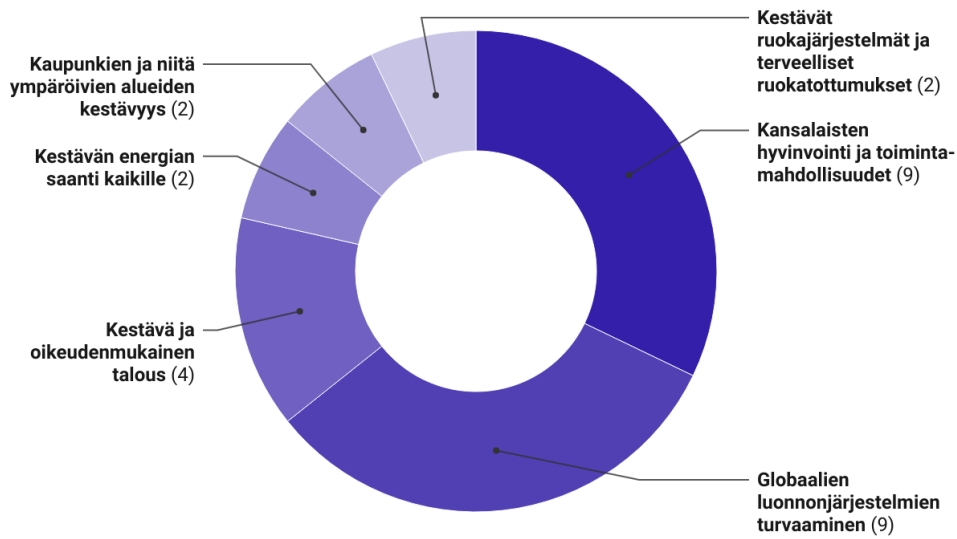
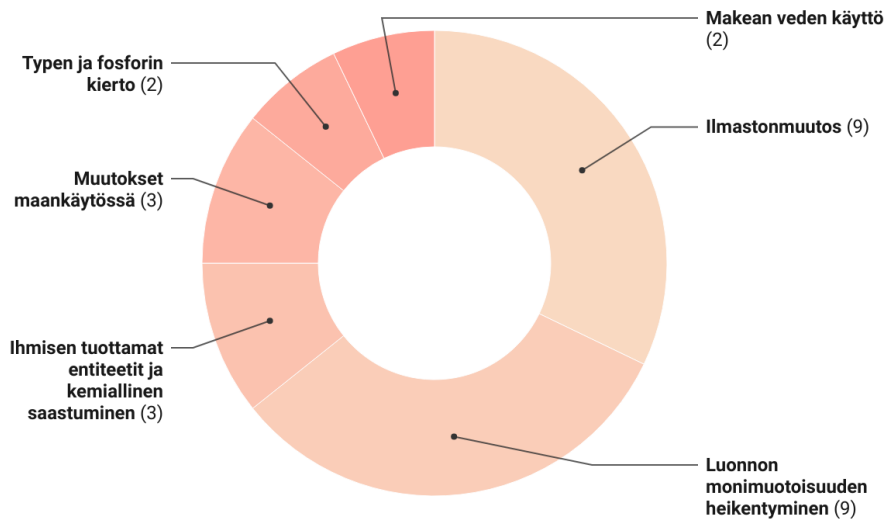


Chart: Nesslingin säätiö • Created with Datawrapper

## Rahoitetut hankkeet tärkeimmän luonnon järjestelmän mukaan



Source: Nesslingin säätiö • Created with Datawrapper

Yleisen rahoitushaun tuloksista viestittiin 16.11. Sen jälkeen toimisto avasi puhelinpalauteajat varattaviksi. Yhteensä 89 hakijaa saivat palautetta hakemuksistaan.



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

## 1.2. Nessling Impact -ohjelma

Säätiössä on tehty pitkään niin sanottua Grant plus -toimintaa, jonka tavoitteena on ollut tukea apurahan hakijoita ja -saajia eri tavoin. Vuonna 2023 teimme Grant plus -toiminnalle kehitys- ja arviointityötä säätiön sisällä ja yhdessä apurahansaajien kanssa.

Kehitystyön tuloksena loimme Grant plus -toiminnan tilalle ohjelman, joka kulkee nimellä Nessling Impact. Ohjelman työ tähtää siihen, että Nesslingin säätiön rahoittamien tutkijoiden ja hankkeiden työ siirtyy yhteiskuntaan vauhdittamaan luonnon järjestelmät turvaavaa kestävyysmurrosta. Ohjelma tarjoaa apurahansaajillemme mahdollisuuksia kehittää työnsä vaikuttavuutta. Järjestämme ohjelman puitteissa muun muassa koulutuksia ja henkilökohtaista sparrausta sekä autamme kertomaan apurahansaajien työstä eteenpäin.

Erityisenä tavoitteena oli järjestää vuoden 2023 aikana uudenlaisia koulutuksia apurahansaajille ja kehittää niitä saadun palautteen pohjalta eteenpäin. Totesimme, että koulutukset eivät tavoittaneet apurahansaajiamme halutulla laajuudella ja saimme niistä vain vähän palautetta. Vuonna 2024 kiinnitämme erityistä huomiota koulutusten markkinointiin.

Nessling Impact -ohjelman osana kutsuimme uudet apurahansaajamme yhteiseen tapaamiseen maaliskuussa 2023. Osallistujamäärä ja saatu palaute olivat erinomaisia. Lisäksi järjestimme toukokuussa yhteisen Tutkija, vaikuta! -koulutuspäivän Koneen Säätiön kanssa. Päivästä saatu palaute ja osallistujamäärä olivat erinomaisia. Syksyllä 2023 järjestimme yhteensä neljä koulutusta, joista kaksi peruimme vähäisen osallistujamäärän takia. Pidimme lopulta koulutuksen liittyen sosiaalisen median käyttöön tutkijana ja työpajan tietokirjan kirjoittamisesta.

Säätiön viestinnän asiantuntija ja vaikuttavuusasiantuntija sparrasivat apurahansaajia henkilökohtaisesti syksyllä 2023 yhteensä 5 kertaa. Sparrauksissa pohdittiin muun muassa väittelevän apurahansaajamme kanssa väitöstilaisuuden presentaatiota, autoimme hanketta tekemään mediatiedotteen, annoimme palautetta hankkeen viestintäsuunnitelmasta, rohkaisimme pyynnöstä tutkijaa tekemään median kanssa yhteistyötä ja annoimme siihen vinkkejä sekä autoimme kirkastamaan hankkeen toteuttaman tapahtuman ohjelmaa.

Lisäksi jatkoimme apurahansaajiemme mahdollisuutta kirjoittaa Nesslingin säätiön blogiin. Säätiön viestinnän asiantuntija auttoi blogien kirjoittajia esimerkiksi kirkastamaan aihetta ja editoi julkaistavat tekstit. Vuonna 2023 blogiin kirjoitti neljä apurahansaajaa.

## 1.3. Muut avustukset

Säätiö voi erityisen hyvin perustelluista syistä myöntää apurahaa myös muulloin kuin yleisessä apurahahaussa ja tarttua laajojen verkostojensa kautta tuleviin rahoitus- ja kumppanuusehdotuksiin. Säätiö voi myös päättää rahoittaa akuutteja ympäristöepäkohtia tutkivia hankkeita tai muuta nopeaa reagointia vaativia ja säätiön strategisia tavoitteita edistäviä hankkeita.

Säätiö rahoitti myös Helsingissä 17.–18.11.2023 pidettyä [Nuorten ilmastohuippukokousta](#) 5000 euron apurahalla.

Säätiön pitkän tähtäimen tavoite on lisätä proaktiivisuuttaan ja etsiä merkittäviä kestävyysmurrosta edistäviä tutkimusaloitteita, joissa se toimii ajurina tai luotettavana ja osaavana rahoituskumppanina. Lisätäkseen vaikuttavuuttaan kestävyysmurroksen kannalta kriittisellä vuosikymmenellä säätiön hallitus



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

päätti syksyllä 2022 ylimääräisestä, yhden miljoonan euron arvoisesta myöntömahdollisuudesta. Lisämyönnön toteuttamista ei edistetty vuoden 2023 aikana.

## 1.4. Post Docs in Companies

Nesslingin säätiö osallistui vuonna 2023 [PoDoCo \(Post Docs in Companies\) -yhteistyöohjelmaan](#), jonka tavoitteena on edistää tohtoreiden työllistymistä yrityksiin ja parantaa Suomen elinkeinoelämän kykyä uudistua pitkäjänteisesti ja kunnianhimoisesti. Ohjelmassa mukana olevat säätiöt sitoutuvat rahoittamaan allokoimallaan summalla valikoituneiden tohtorien vuoden tutkimustyöskentelyn, jonka jälkeen tohtori siirtyy soveltamaan tutkimustuloksiaan yrityskumppanille.

Säätiön tiede- ja toiminnanjohtaja toimi ohjelman johtoryhmässä ja osallistui hakemusten arviointiin sekä kevään että syksyn 2023 hakukierroksilla.

Säätiöllä oli vuodelle 2023 budjetoitu kahden postdoc-tutkijan vuoden rahoitus (yhteensä 60 000 euroa). PoDoCo:n ohjausryhmä päätti keväällä nostaa apurahan määrää 32 000 euroon, jonka säätiön hallitus hyväksyi sähköpostikokouksessaan 5.-12.6.2023.

PoDoCo:n keväthaussa hallitus myönsi kesäkuun sähköpostikokouksessaan 30 000 euron apurahan MSc Oya Merve Dumalle, jonka yrityskumppanina on [Demos Helsinki](#). Syyshaussa hallitus myönsi vuoden toisen, 32 000 euron apurahan 16.12.2023 TkT Pasi Rönkölle, jonka yrityskumppanina on [Carbon Balance oy](#).

Säätiö on ollut mukana Post Docs in Companies -yhteistyöohjelmaan ohjelman alkuvuosista asti ja ollut rahoittamassa 12 hanketta. Ohjelma oli ensimmäisiä instrumentteja, jotka yhdistivät yritysmaailmaa ja tutkimusta, ja on siksi sopinut säätiön tavoitteeseen olla edelläkävijä. Yritysmaailman ja akateemisen maailman lähentyessä toisiaan tämä rahoitusmuoto ei kuitenkaan ole välttämätön työkalu säätiölle, varsinkin kun ohjelman kautta löytyy verrattain vähän säätiölle sopivia hakemuksia. Näin ollen säätiön hallitus päätti 2.10.2023 kokouksessaan luopua Post Docs in Companies -yhteistyöstä.

## 1.5. Puistokatu 4

Puistokatu 4 -hanke on Maj ja Tor Nesslingin säätiön sekä Tiina ja Antti Herlinin säätiön (TAH-säätiö) yhteinen hanke. Se toteuttaa Nesslingin säätiön tarkoitusta rakentaa ekologisesti kestävä tulevaisuus. Hanke on kiinteästi liitoksissa TAH-säätiön omistamaan Puistokatu 4 -kiinteistöön, joka näkyy myös Puistokatu 4:n strategisissa tavoitteissa.

Puistokatu 4:n visiona on normalisoida planeetan rajoihin mahtuva hyvä elämä. Sen tavoittelemiseksi hanke edistää ekologisessa kriisissä tarvittavaa nopeaa kulttuurin muutosta toimimalla alustana kohtaamiselle, tutkimukselle, yhteistyölle ja tapahtumille.

Puistokatu 4:n missiota edistetään kolmella strategisella tavoitteella: 1) Rakentamalla ja ylläpitämällä Puistokatu 4 -yhteisöä sekä -kulttuuria, 2) Toteuttamalla erilaisille kohdeyleisöille kiinnostavaa viestintää ja ohjelmaa, 3) Rakentamalla Puistokatu 4:stä käyttäjäympäristö, joka houkuttelee myös ulkopuolisia toimijoita vuokraamaan Puistokatu 4:n tiloja ekologisesti kestävä tulevaisuuden rakentamiseen tähtääviin tilaisuuksiin. Alla on kuvattu strategisten tavoitteiden onnistuminen vuonna 2023.

Puistokatu 4 rakensi vuonna 2023 monimuotoisen, eri tieteenaloista ja sektoreista koostuvan, aktiivisen tutkija- ja toimijayhteisön, joka palautteen mukaan



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

- lisäsi jäsentensä työmotivaatiota, työn edistymistä ja työn skaalautumista
- mahdollisti jäsenilleen sekä keskittyneen työskentelyn että inspiroivat kohtaamiset
- lisäsi jäsenten työlle hyödyllisiä kontakteja
- kasvatti jäsenilleen ymmärrystä ekologisesti kestäväen tulevaisuuden rakentumisesta ja henkilökohtaisesta vallasta osana muutosta
- lisäsi jäsenilleen toivoa, osallisuuden kokemusta, kohdatuksi tulemistä sekä yleistä hyvinvointia.

Avoimella jäsenhaulla valittuun jäsenistöön kuului vuonna 2023 yhteensä 29 tutkijajäsentä, jotka edustivat 28 tieteenalaa ja 12 yliopistoa tai tutkimuslaitosta sekä 19 toimijajäsentä, jotka edustivat sekä kaupallisia että yhteiskunnallisia toimijoita.

Puistokatu 4:n viestinnällä kerrottiin erilaisille yleisöille Puistokatu 4:n yhteisössä tehtävästä työstä, Puistokatu 4:n tapahtumista sekä Puistokatu 4:n vision ja mission mukaisista ydinviesteistä. Viestinnän kanavina toimivat verkkosivut, sosiaalisen median kanavat (Instagram, X, Facebook ja LinkedIn) ja uutiskirje, jotka kaikki kasvattivat seuraajamääriään tasaisesti vuoden aikana. Viestinnän välineenä toimi myös perinteinen media, jonne saatiin vuoden aikana yli kymmenen osumaa.

Puistokatu 4:n toteuttamalla ohjelmalla tuotiin erilaisia ihmisiä Puistokatu 4:n vision ja mission mukaisen teemojen äärelle. Erilaisten yhteistyökumppanien kanssa mahdollistettiin monimuotoinen osallistujajoukko vauvoista presidenttiin ja nuorista aktivisteista suuryritysten toimitusjohtajiin. Vuoden 2023 aikana Puistokatu 4:ssä järjestettiin yhteensä noin 50 tapahtumaa, joissa oli noin 2000 kävijää. Tapahtumista osa oli suljettuja, valitulle kohderyhmälle suunnattuja tapahtumia, mutta suurin osa tapahtumista oli kaikille avoimia tapahtumia. Tapahtumien kävijäpalautteen mukaan osallistuminen tapahtumiin aktivoi kävijän pohdintaa hyvästä elämästä planeetan rajoissa sekä omasta vallasta osana muutosta.

Puistokatu 4 rakensi kiinteistöstä viihtyisän käyttäjäympäristön myös tilojen vuokraukseen, joka kasvatti osaltaan Puistokatu 4:n tunnettua ja tilojen hyötykäyttöä ekologisesti kestäväen tulevaisuuden rakentamiseen. Vuoden 2023 aikana tilavuokraukselle rakennettiin käyttäjäystävällinen polku tilan varauksesta sen käyttöön, tilasta poistumiseen ja laskutukseen. Vuoden 2023 aikana tiloja vuokrattiin yhteensä noin 200 kertaa eri sektoreiden toimesta. Eniten tiloja vuokrasivat julkishallinto, yliopistot ja tutkimuslaitokset sekä yksityinen sektori. Usein tilavarauksen yhteydessä pyydettiin talon esittelyä, joten tilojen varaukset toimivat myös keinona välittää Puistokatu 4 -hankkeen toimintaa uusille yleisöille.

Nesslingin säätiö ja TAH-säätiö rahoittivat vuonna 2023 hanketta tasaosuuksin hankesopimuksen mukaan. Hankkeen kustannukset muodostuivat vuonna 2023 hankkeen toiminnanjohtajan, kokemusjohtajan ja häntä sijaistaneen ohjelma-asiantuntijan, viestinnän asiantuntijan sekä viestinnän harjoittelijan palkkakuluista sekä hankkeen toimintakuluista. Nesslingin säätiön maksamat hankkeen kokonaiskustannukset olivat vuonna 2023 yhteensä 193 281,09 euroa. Puistokatu 4 -hankkeen työntekijät ovat työsuhteessa Tiina ja Antti Herlinin säätiöön. Loppuvuodesta solmittiin säätiöiden välillä uusi yhteistyösopimus, joka on voimassa 1.1.2024-31.12.2025.

Puistokatu 4:n pilottivuodesta on myös tehty [kuvakooste](#).

## 1.6. Ympäristötiedon foorumi

Tutkijoiden ja päätöksentekijöiden välisen tiedonkulun ja vuoropuhelun vahvistamiseksi säätiö on mukana vuonna 2010 perustetussa Ympäristötiedon foorumissa (YTF). Säätiö rahoitti vuonna 2023 puoleksi Koneen Säätiön kanssa Ympäristötiedon foorumin työntekijöiden palkka- ja toimintamenot, jotka



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

ovat osa säätiöiden varsinaista toimintaa. Ympäristötiedon foorumin työntekijät ovat määräaikaisessa työsuhteessa Nesslingin säätiöön ja heidän nimettynä työtilanansa oli Puistokatu 4. Ympäristötiedon foorumin työntekijät on listattuna toimintakertomuksen kohdassa 2.4. Säätiön toimihenkilöt.

Ympäristötiedon foorumi järjestää erilaisia tapahtumia ja fasilitoi tutkijoiden ja päättäjien kohtaamisia ympäristöalan uusimman tieteellisen tiedon välittämiseksi yhteiskunnallisen päätöksenteon ja valmistelun tarpeisiin.

Vuonna 2023 Ympäristötiedon foorumi järjesti yhdessä sidosryhmiensä kanssa yhteensä 5 avointa tapahtumaa, joista suurin oli eduskuntavaalien alla päättäjien luonto- ja ilmastotentti. Tenttiin liittyen käsikirjoitettiin ja kuvattiin myös tutkijavideoita. Kesäkuussa 2023 yhteistyössä Nesslingin säätiön ja Koneen Säätiön kanssa järjestetty Ympäristödialogeja-keskustelutilaisuus käsitteli vaikuttajien valtaa ja vastuuta kestävämmän tulevaisuuden rakentamisessa.

Avointen tilaisuuksien lisäksi YTF järjesti kolme rajatun kohderyhmän tilaisuutta sekä kaksi työpajaa. Puistokatu 4:n, Climate Leadership Coalitionin ja Helsingin yliopiston REC-tutkimusyksikön kanssa järjestetyllä Biodiversiteetin johtajakurssilla 25 suuryrityksen johtajaa kokoontui yhteen pohtimaan ratkaisuja luontokatoon.

Vuonna 2023 valmistui myös YTF:n vaikuttavuuden arviointi, jonka toteutti tutkija Katri Mäkinen-Rostedt. Arvioinnissa arvioitiin YTF:n vaikuttavuutta ja roolia suomalaisessa tiede-politiikka-rajapinnassa sekä esitettiin 14 erilaista suositusta toiminnan kehittämiseksi. Arvioinnin perusteella YTF:n toiminta oli vaikuttavaa ja se oli onnistunut lisäämään kohtaamispaikkoja tieteen ja päätöksenteon rajapinnalle sekä nostamaan esiin ympäristöön liittyviä ilmiöitä uudessa valossa.

Toiminnan kehittäminen jatkuu seuraavalla rahoituskaudella 2024—2027, mutta vuoden 2023 lopulla Ympäristötiedon foorumi sanoi arvioinnin suositusten mukaisesti uudelleen vaikuttavuustavoitteensa, jotka ovat:

#### **YTF tavoittelee toiminnallaan seuraavia muutoksia:**

1. Tutkitun ympäristötiedon käyttö päätöksenteossa lisääntyy
2. Vuorovaikutus tiedon tuottajien ja käyttäjien välillä vahvistuu
3. Tiedon tuottajien ja käyttäjien ymmärrys omasta roolistaan tiedon ja päätöksenteon saumakohdalla kasvaa
4. Uudet tai syrjään jääneet ympäristökysymykset sekä ajankohtaiset ympäristöteemat nousevat julki- seen keskusteluun.

Vuoden 2023 aikana Nesslingin säätiö on aktiivisesti etsinyt uutta rahoituskumppania YTF:n toiminnan jatkamiseen 31.12.2023 jälkeen, jolloin Koneen Säätiön rahoitus päättyi. Koska uutta kumppanirahoitajaa ei ole vielä löytynyt, on Nesslingin säätiö sitoutunut jatkamaan YTF:n toimintaa toimintakaudella 2024—2027. Vuonna 2024 käynnistyy työ, jonka tavoitteena on tuottaa erilaisia vaihtoehtoisia malleja YTF:n toiminnan järjestämiseksi ja rahoituspohjan varmistamiseksi.

## **1.7. Sininen pallo -ympäristöpalkinto**

Kolme säätiötä, Svenska litteratursällskapet i Finland (Ingrid, Margit ja Henrik Höijerin rahasto), Tiina ja Antti Herlinin säätiö sekä Maj ja Tor Nesslingin säätiö, päättivät vuonna 2020 lanseerata Suomeen yhdessä uuden ympäristöpalkinnon. Palkinto myönnetään urauurtavasta teknologiasta tai tieteellisestä tutkimuksesta, joka tarjoaa skaalautuvia tai monistettavia ratkaisuja ympäristö- ja ilmastokysymysten



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

meille asettamiin suuriin haasteisiin. Vuosittaisen palkinnon arvo on 100 000 euroa, ja se rahoitetaan kolmen säätiön yhtä suurina osuuksina. Ensimmäinen palkinto jaettiin vuonna 2021, ja tavoitteena on jakaa palkintoa vuoteen 2025, jonka jälkeen palkinnon tarve tarkastellaan uudestaan.

Vuonna 2023 oli Nesslingin säätiön vuoro vastata palkinnon koordinaatiosta ja käytännön järjestelyistä, joihin kuuluivat palkintolautakunnan ja asiantuntijoiden kokoon kutsuminen ja ohjeistaminen, palkinnon viestinnän suunnittelu sekä palkintotilaisuuden järjestely. Osana työtä panostettiin myös palkintoprosessin dokumentointiin ja kehittämiseen.

Palkintolautakuntaan kuuluivat vuonna 2023 Katja Bargum ja Simo Honkanen Nesslingin säätiöstä, Jonas Lång ja Pauline von Bonsdorff SLS:sta sekä Tiina Herlin ja Minna Vares TAH-säätiöstä. Asiantuntijoina toimivat Minna Halme, Paula Salo ja Katariina Helaniemi, jotka laativat neljän ehdokkaan listan palkittavista ratkaisuista.

Palkintolautakunta päätti myöntää vuoden 2023 Sininen pallo-palkinnon lida Miettiselle, Karri Lehtoselle ja Eero Heikkiselle. Miettisen, Lehtosen ja Heikkisen kehittämän kierrätyspakkausjärjestelmä Kamupakin avulla kuluttaja voi valita noutoruualleen kestävämmän uudelleenkäytettävän pakkauksen. Palkintokriteereinä oli innovatiivinen digitaalinen alusta ja logistiikka, joka vähentää jätettä ja hiilidioksidipäästöjä kertakäyttöpakkauksiin verrattuna. Pitkään käytössä olevat noutoruuan pakkaukset vähentävät painetta käyttää pakkauksiin esimerkiksi puusta valmistettavia biopohjaisia raaka-aineita.

Palkintotilaisuus järjestettiin 30.11.2023 Aalto-yliopiston Dipolissa. Se suunnattiin tänä vuonna kokeilu-mielessä opiskelijoille, ajatuksena inspiroida työelämään tulevia tulevaisuuden innovaattoreita. Osoit-tautui kuitenkin vaikeaksi herättää opiskelijoiden kiinnostusta tapahtumaan, mikä otetaan opiksi seuraavien vuosien palkintotapahtumien suunnittelussa. Palkinto sai edellisvuotta enemmän näkyvyyttä mediassa (18 mediaosumaa).

## 1.8. Säätiön viestintä

Säätiö painottaa viestinnässä ihmisten kohtaamista ja verkottumista, joita edistetään tutkijoille järjestetyissä tilaisuuksissa (1.4.), Puistokatu 4:ssä (1.5.) sekä yhdessä Koneen Säätiön kanssa rahoitettavassa Ympäristötiedon foorumissa (1.6.). Myös säätiön tekemä sidosryhmäyhteistyö (1.10.) on osa säätiön viestintää.

### **Vuoden 2023 viestinnän tavoitteet ja niiden toteutuminen**

Vuonna 2023 työstettiin säätiölle uutta viestintästrategiaa uuden strategian pohjalta. Strategiset valinnat ovat seuraavat:

1. Jokasyksyinen yleinen rahoitushaku on säätiön tärkein viestinnällinen ponnistus. Vastaavasti myös erillismyönnöt ja erikoishaut silloin, kun niitä järjestetään.
2. Lisäämme rahoittamiemme tutkijoiden, hankkeiden ja muiden aloitteiden valmiutta vaikuttavaan viestintään ja vuorovaikutukseen. Voimme käyttää tähän myös omia henkilöstöresurssejamme.
3. Puistokatu 4 on keskeinen osa säätiön viestintää ja brändiä. Hyväksymme, että sen tunnettuus voi nousta säätiön yli.
4. Pidämme huolta säätiön suunnannäyttäjän asemasta viestinnän keinoin.
5. Nostamme viestinnässämme pääasiassa säätiön rahoittamia tutkijoita ja hankkeita sekä muuta työtä.

Näiden lisäksi vuonna 2023 luotiin ensimmäistä kertaa strategian pohjalta vuosikohtainen viestintäsuunnitelma, jonka tavoitteet olivat:

1. Säätiölle rakennetaan päivitetty viestintästrategia, joka tukee säätiön uutta toimintastrategiaa.



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

2. Strategian tekemisellä tähtäämme viestinnän kirkastamiseen ja fokusointiin ja kirkastamme ydinviestit. Jatkamme myös säätiön visuaalisen ilmeen kehittämistä.
3. Säätiö etsii ja testaa keinoja tukea rahoittamiaan tutkijoita viestimään entistä vaikuttavammin.
4. Kirkastamme yhdessä Puistokatu 4:n ja TAH-säätiön kanssa Puistokatu 4:n roolin ja toisaalta synergiaedut myös säätiön viestinnälle.
5. Parannamme Sininen pallo -palkinnon ja siihen liittyvän viestinnän vaikuttavuutta.
6. Apurahahaun mainostuksen prosessi dokumentoidaan.

Asetettujen tavoitteiden toteuttamisessa onnistuttiin seuraavasti:

1. Päivitetty viestintästrategia rakennettiin, mutta strategia jäi vielä avoimeksi kohderyhmien osalta.
2. Hallituksen, asiantuntijalautakunnan ja toimiston yhteisellä kevätretkellä pohdittiin työpajassa säätiön suunnannäyttäjän roolia. Yksi työpajan löydöksistä oli, että monet asiat, joita säätiö jo tekee, ovat linjassa tämän roolin kanssa. Työ suunnannäyttäjän roolin kirkastamiseksi jatkuu.
3. Säätiö lanseerasi apurahansaajien tueksi Nessling Impact -ohjelman, jonka puitteissa säätiö järjesti vuoden aikana apurahansaajilleen useita koulutusmahdollisuuksia. Otimme myös käyttöön medianseurantajärjestelmä Cisionin kilpailutuksen perusteella. Cisionin analytiikan mukaan vuonna 2023 apurahansaajamme saivat yhteensä 80 mediaosumaa ja hankkeet 72 mediaosumaa. Useimmin mainittu yksittäinen apurahansaaja oli Virpi Suutari ja hanke Jalotus.
4. Puistokatu 4:n ja TAH-säätiön kanssa kokoonnuttiiin lähes kuukausittain yhteiseen viestintäpalaveriin sekä rakennettiin yhdessä kriisiviestintäsuunnitelma Puistokatu 4:lle. Puistokatu 4:n rooli säätiön toiminnan osana ja viestinnän osana on tullut kiinteäksi osaksi säätiön työjärjestystä.
5. Nesslingin säätiö oli vuonna 2023 vastuussa kilpailun järjestelyistä, joten poikkeuksellisesti viestinnän resursseja käytettiin Sininen pallo -palkintoon. Kirkastimme kilpailun kohderyhmät ja tavoitteet sekä dokumentoimme prosessin. Sininen pallo sai paljon näkyvyyttä tiedotusvälineissä vuonna 2023. Ks. tarkemmin kohta 1.7. Sininen pallo -palkinto.
6. Kirjasimme ylös rahoitushaun prosessin vuosikellon muodossa.

Vuoden 2023 tavoitteiden sekä niissä onnistumisen perusteella luotiin uudet tavoitteet vuodelle 2024, jotka on kirjattu viestintäsuunnitelmaan.

## Vuoden 2023 viestintäkanavat ja analytiikka

Säätiön tärkeimmät viestintäkanavat olivat vuonna 2023 edellisvuoden tapaan säätiön [verkkosivut](#), uutiskirje sekä Facebook-, X- (ent. Twitter), Instagram ja LinkedIn-tilit.

- Säätiön sosiaalisen median kanavien seuraajamäärät kasvoivat hyvin maltillisesti (lukuun ottamatta LinkedIniä, jossa kasvua oli huomattavasti) verrattuna viime vuoden kasvuun.
- Yleisesti ottaen X:n ja Facebookin käyttö on vähentynyt Suomessa ja erityisesti tutkijapiireissä (syynä esim. X:n omistajavaihdos ja palvelussa tapahtuneet muutokset). Tämä on otettu huomioon viestinnän strategiassa kanavasunnittelussa. Tällä hetkellä (22.1.2023) säätiön X-tilillä on 3 652 seuraajaa (vrt. 11.1.2022 3 645 seuraajaa). Facebookissa säätiöllä on 1 885 seuraajaa (vrt. 11.1.2022 1862 seuraajaa).
- Säätiön Instagram-tilillä on 1 694 seuraajaa, eli kasvua on tapahtunut 8 %.
- LinkedInissä kasvua on tapahtunut eniten. Tällä hetkellä säätiön LinkedIn-tilillä on 868 seuraajaa, ja kasvua on vuodessa tapahtunut 42 %.
- Verkkosivujen kävijäanalytiikasta puuttuu alkuvuosi (tammikuusta huhtikuuhun) teknisen virheen vuoksi. Toukokuun ja joulukuun välillä kävijöitä oli 4 800. Luvut eivät ole verrannollisia viime vuoteen (myöskään siitä syystä, että Google Analytics päivittyi 4. versioonsa, jonka mittaukset vaikuttavat olevan hieman erilaiset kuin edellisessä versiossa), mutta



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

osittaisenakin ne näyttävät pienemmiltä kuin viime vuonna, jolloin koko vuonna kävijöitä oli n. 13 800 (tällöinkin puuttui kesä-elokuun analytiikka). Viime vuoden kävijöiden suurempaa määrää saattavat selittää esimerkiksi uusien verkkosivujen julkistus, uuden tiede- ja toiminnanjohtajan rekrytointi-ilmoitus sekä julkistus, tiuhempi apurahansaajien blogikirjoitusten julkaisutahti ja Puistokatu 4:ään muuttaminen. Lisäksi apurahansaajien ohjeet, jotka uudistettiin loppuvuodesta 2023, olivat hieman erilaiset kuin e-Nessissä ja saattoivat tätä ennen aiheuttaa tiedonhaun poukkoilua e-Nessin ja verkkosivujen välillä. Eniten katselukertoja vuonna 2023 keräsivät englanninkieliset yleisen rahoitushaun infosivut.

- Vuonna 2023 säätiön Ratkaisuja-blogissa julkaistiin 4 apurahansaajien kirjoittamaa tekstiä.
- Säätiön yleisen rahoitushaun viestintäkampanja oli käynnissä kesäkuusta syyskuuhun 2023. Apurahahakujaksolla 14.8.—8.9.2023 verkkosivuilla oli yhteensä 1 300 käyttäjää.
- Säätiön sähköisellä uutiskirjeellä on tällä hetkellä (22.1.2024) 1 806 tilaajaa. Tilajamäärä on edellisvuoden tapaan hieman tippunut.

## 1.9 Sidosryhmäyhteistyö

Säätiö on jäsenenä suomalaisia säätiöitä ja rahastoja edustavassa [Säätiöt ja rahastot ry:ssä](#) sekä eurooppalaisessa säätiöiden yhteistyö- ja edunvalvontaelimessä [Phileassa](#) (Philanthropy Europe Association).

Säätiön tiede- ja toiminnanjohtaja edusti vuonna 2023 säätiötä jäsenenä seuraavissa luottamustehtävissä:

- Ympäristötiedon foorumin ohjausryhmässä
- [Post Docs in Companies \(PoDoCo\)](#) -ohjelman johtoryhmässä
- Luonnonvarakeskuksen [Sopeutumis- ja palautumiskykyinen biotalous](#) -tutkimusohjelman neuvottelukunnassa
- Suomen kansallisessa IPBES-työryhmässä
- Pohjoismaiden ministeriöneuvoston ympäristöpalkinnon palkintolautakunnassa (helmikuusta toukokuuhun 2023).

Tämän lisäksi tiede- ja toiminnanjohtaja edusti säätiötä sidosryhmien tilaisuuksissa sekä tapasi eri sidosryhmien edustajia vapaamuotoisissa keskusteluissa.

## 2. Säätiön hallinto

### 2.1. Säätiön hallitus



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki



Säätiön hallitukseen kuuluivat toimintavuonna 2023 puheenjohtajana Simo Honkanen, varapuheenjohtajana Niina Bergring ja jäsenenä Tellervo Kylä-Harakka-Ruonala, Pertti Lassila, Ilari Sääksjärvi, Johanna Kentala-Lehtonen ja Niko Soininen. Hallituksen jäsenistä Niina Bergring ilmoitti syksyllä jättävänsä hallitusjäsenyytensä 31.12.2023. Nimitysvaliokunta etsi ja löysi hänelle seuraajaksi KTM Laura Wickströmin, joka toimii hallituksen jäsenenä 1.1.2024 lähtien.

Hallitus piti toimintavuoden aikana yksitoista kokousta.

Hallituksen puheenjohtajalle maksettiin 8 000 euron ja jäsenille 7 000 euron vuosipalkkio. Mikäli jäsen eroaisi kesken toimintavuoden maksettaisiin hänelle suhteellinen osuus vuosipalkkiosta samoin kuin kesken toimintavuoden hallitus kautensa aloittaneelle jäsenelle.

## 2.2. Valiokunnat

Tutkimusvaliokunta toimii hallituksen ja asiantuntijalautakunnan välisenä työ- ja valmistelu elimenä. Tiede- ja toiminnanjohtaja toimii tutkimusvaliokunnassa esittelijänä ja sihteerinä. Tutkimusvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2023 Ilari Sääksjärvi, Johanna Kentala-Lehtonen sekä Niko Soininen. Tutkimusvaliokunta toimi asiantuntijalautakunnan ja hallituksen välisenä yhteistyöelimenä sekä valmisti hallituksen päätettäviksi tulleita tutkimus- ja nimitysasioita. Vuoden 2023 aikana tutkimusvaliokunta valmisti muun muassa yleisen rahoitushaun linjauksia, erillismyöntöjä sekä uusien asiantuntijoiden valintaa.

Talousvaliokunta valmistelee talouteen liittyviä kysymyksiä hallituksen päätettäväksi. Talousvaliokuntaan kuuluivat vuonna 2023 puheenjohtajana Niina Bergring, sekä jäsenenä Simo Honkanen ja Pertti Lassila. Sihteerinä kokouksissa toimi hallintopäällikkö Paula Eriksson. Talousvaliokunta käsitteli ulkoisen varainhoitajan hoidossa olevaan salkkuun liittyviä kysymyksiä ja piti yhteyttä salkunhoitajiin käyden heidän kanssaan vuoropuhelua säätiön salkun vastuullisuudesta. Talousvaliokunta teki toimintavuoden aikana ison ponnistuksen muun työnsä ohessa säätiön varainhoidon kilpailutuksessa. Keväällä 2023 talousvaliokunta kutsui kilpailutukseen kolme eri varainhoitajatahoa, joista uudeksi varainhoitajaksi toukokuussa valittiin Nordea Asset Management. Lisää kilpailutuksesta kohdassa 3.3. *Säätiön sijoitus-toiminta*.

Nimitysvaliokunta valmistelee hallituksen jäsenten ja asiantuntijalautakunnan jäsenten valinnat hallinnon työjärjestyksen mukaisesti. Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimi koko toimintavuoden Tellervo Kylä-Harakka-Ruonala, sekä jäsenenä Pertti Lassila ja Ilari Sääksjärvi. Nimitysvaliokunta valmisti hallitusten jäsenten ja asiantuntijalautakunnan jäsenten valintoja hallinnon työjärjestyksen mukaisesti hallitukselta saamien toimeksiantojen mukaan.

## 2.3. Säätiön tilintarkastus

Säätiön tilintarkastajina toimivat KHT Jaana Salmi (PwC) ja KHT Miikka Vinnikainen (PwC). Varalla olivat KHT Eetu Anttonen ja tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Tilintarkastajille maksettiin palkkioita yhteensä 20 867 euroa. Summa kohdistui kokonaisuudessaan tilintarkastukseen; neuvontapalveluita ei vuoden 2023 aikana ostettu.

## 2.4. Säätiön toimihenkilöt ja tietosuojaan liittyvät vastuutahot

Säätiön päätoimisena tiede- ja toiminnanjohtajana toimi filosofian tohtori Katja Bargum. Tiede- ja toiminnanjohtajalle maksettiin vuoden 2023 aikana kuukausipalkkaa, ja hänellä on lisäksi ollut käytössään lounas-, puhelin- ja kulttuurietu sekä työsuhdematkalippu.



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

Säätiön hallinnosta vastasivat hallintopäällikkö, kauppatieteen maisteri Paula Eriksson ja apuraha- ja hallintokoordinaattori, filosofian maisteri Kristiina Takkinen.

Viestinnän asiantuntija, valtiotieteiden maisteri Johanna Osváth palasi perhevapaalta 1.8. Häntä sijainnut valtiotieteiden maisteri Enni Sahlman jatkoi säätiössä elokuun alusta vaikuttavuusasiantuntijan roolissa, johon hänet valittiin alkuvuonna 2023.

Tiede- ja toiminnanjohtajan palkka on mainittu yhdessä hallituksen palkkioiden kanssa kohdassa 4. Säätiön toimiston muun henkilökunnan palkkoihin ja luontoisetuihin käytettiin vuonna 2023 yhteensä 159 161 euroa.

YTF:n tehtävissä säätiön palveluksessa toimivat lisäksi toiminnanjohtajana filosofian maisteri Johanna Riitakorpi ja koordinaattorina filosofian tohtori Kaisa Välimäki. YTF:n henkilökunnan palkkoihin käytettiin vuonna 2023 yhteensä 95 054 euroa.

Säätiön kirjanpidon hoiti Suomen Säätiötilipalvelu Oy. Kirjanpidon kulut olivat yhteensä 12 528 euroa.

Säätiön hallinnon käytännön toiminnoissa ja henkilökunnan työnjaossa noudatettiin vuosikokouksessa tarkistetun hallinnon työjärjestyksen määräyksiä lukuun ottamatta eräitä sijaisuusjärjestelyistä johtuvia vähäisiä poikkeuksia.

Hallitus vastasi toimintavuoden aikana säätiön ylläpitämien rekistereiden rekisterinpitäjän tehtävistä. Hallintopäällikkö toimi tietosuojavastaavana. Henkilötietojen käsittelijät, mukaan lukien YTF, määriteltiin ja sitoutettiin tehtäviinsä. Henkilötietojen käsittelyssä ei toimintavuoden aikana ilmennyt tietoon tulleita tietoturvaloukkauksia.

Hakemusten ja myönnettyjen apurahojen sekä tilankäyttöoikeuksien käsittelyyn käytettävä apurahajärjestelmä [E-Nessi](#) sisältää apurahanhakijoiden ja Nessling Nest -tutkijatilasta tiloja hakeneiden henkilöiden henkilötietoja. Uutiskirjeen tilaajarekisteriin merkitään uutiskirjeen tilaajan ilmoittama nimi ja sähköpostiosoite. Myös YTF:n yhteystieto- ja viestintärekisterissä käsitellään henkilötietoja.

## 2.5. Asiantuntijalautakunta

Asiantuntijalautakunta, jonka jäsenet valitaan kolmeksi vuodeksi, arvioi säätiölle saapuneet apurahahakemukset ja tekee niistä hallitukselle hyväksymistä koskevat esitykset. Toimintavuonna 2023 lautakuntaan kuului kymmenen jäsentä. Hallitus valitsi 1.2. 2023 kokouksessaan kolme uutta jäsentä kautensa lopettaneiden sijasta. Lisäksi hallitus päätti 24.8.2023 laajentaa asiantuntijalautakunnan jäsenmäärää vuoden 2024 alusta yhdellä asiantuntijalla nousevien hakemusmäärien sekä kasvaneen hakemusten tieteenalakirjon takia.

Lautakunta kokoontui kolmipäiväiseen kokoukseen lokakuussa. Merkittävä osa lautakunnan työstä tehtiin kokousten ulkopuolella lautakunnan jäsenten perehtyessä hakemuksiin ennen kokouskäsittelyä.

Puheenjohtajalle maksettiin asiantuntijalautakunnan kokousten ulkopuolella tehdystä valmistelutyöstä sekä kokouspäivistä vuosipalkkiona 4 500 euroa ja muille jäsenille 3 500 euroa. Kaiken kaikkiaan asiantuntijalautakunnan palkkioihin käytettiin 36 000 euroa.

## 2.6. Säätiön retki

Hallitus, asiantuntijalautakunta ja toimiston henkilökunta tekivät 3.—5.5.2023 yhteisen retken Tvärminnen eläintieteelliselle asemalle. Matkalla asemalle yövyttiin Mustion Linnassa. Retkellä tutustuttiin Tvärminnen CoastClim-tutkimusryhmän työhön sekä järjestettiin aivoriihet, jossa keskusteltiin säätiön roolista suunnannäyttäjänä, tulevasta apurahahausta ja asiantuntijalautakunnan täydentämisestä. Retken



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

kustannukset olivat yhteensä 9 004 euroa. Retkelle osallistui 20 henkilöä, joten yhden henkilön kustannukset olivat 450 euroa.



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

## 3. Säätiön talous

### 3.1. Omaisuusjaottelu

Säätiön omaisuus oli toimintavuoden lopussa sijoitettu kirjanpitoarvojen mukaan seuraavasti:

Pysyvät vastaavat	
Muut kiinteistöt	4 204,70
Sijoitukset	
Sijoitusrahasto-osuudet, Evli	3 434 052,91
Sijoitusrahasto-osuudet, Nordea	92 763 539,72
Kotimaiset asuntorahastot	0
Kiinteistö- ja asunto-osakkeet	2 220 160,77
Vaihtuvat vastaavat	1 340 365,26
./.. vieras pääoma	5 416 922,77
Oma pääoma yhteensä	94 347 000,59

Tilikauden ylijäämä oli 7 378 120,36 euroa. Tulos oli poikkeuksellinen ja johtui kesällä suoritetusta varainhoitajan vaihdoksesta, josta tarkemmin alla kohdassa 3.2. Säätiön sijoitustoiminta.

### 3.2. Säätiön sijoitustoiminta

Säätiön salkunhoitajana toimi Evli Pankki Oyj (jäljempänä Evli) aina 4.5. asti, jolloin hallitus päätti valita Nordea Asset Managementin (jäljempänä Nordea) säätiön uudeksi täydenvaltakirjan salkunhoitajaksi talousvaliokunnan ehdotuksen mukaisesti. Talousvaliokunnan perustelut vaihdokselle olivat, että Nordea pystyy isona toimijana sekä omien sijoitusprosessiensa että päätöksenteon kautta vaikuttamaan vastuullisen sijoittamisen ja hiilineutraaliuteen siirtymisen etenemiseen laajemminkin. Varainhoitajan vaihdos toteutettiin myymällä kaikki sijoitusomaisuus Evlistä ja siirtämällä varat käteisenä Nordeaan, jossa varat sijoitettiin sijoitussuunnitelman mukaisesti. Sijoitussuunnitelmaa päivitettiin vuoden aikana vastaamaan salkun päivitettyä ala-allokaatiota. Varojen siirto Evlistä Nordeaan toteutettiin kesä-heinäkuun vaihteessa.

Arvopaperisijoitukset olivat edelleen keskitetty yhteen salkkuun, minkä lisäksi salkun yhteydessä oli toimintavuoden aikana likvidinä rahastosijoituksena noin 5,5 miljoonan euron erillinen varallisuuserä ("kriisikassa") yllättävien sijoitusmarkkinoiden heilahtelujen varalta. Kriisikassa jäi Evlin hoidettavaksi salkunhoitajavaihdoksesta huolimatta ja sitä käytettiin toimintavuoden aikana säätiön kassanhallintaan.

Salkun osakepaino oli vuoden lopussa 70,37 prosenttia. Salkun vuosituotto oli 4,61 prosenttia. Korke-sijoitusten tuotto oli 3,73 prosenttia ja osakesijoitusten tuotto oli 3,92 prosenttia. Salkun volatiliiteetti oli 7,10 prosenttia.



Arvonpaperien arvonalennuksia tehtiin tilikauden aikana 789 592 euroa ja arvonalennusten palautuksia 3 074 326 euroa.

Arvopapereiden myyntivoittoa saatiin toimintavuoden aikana 9 848 049 euroa. Myyntitappioiden määrä oli 2 106 845 euroa. Osinkotuottojen määrä oli 400 580 euroa. Vanhojen sijoitusten, ja niiden historiallisten myyntivoittojen, realisointi Evlissä varainhoitajan vaihdoksen yhteydessä oli merkittävin yksittäinen tekijä tilikauden ylijäämälle.

Vuoden 2023 vuokratuotot olivat 205 017 euroa ja maksetut yhtiövastikkeet 98 865 euroa. Tyhjiä toimitiloja oli säätiöllä toimintavuoden aikana muutamia. Koko vuoden oli tyhjillään 238 m<sup>2</sup>:n suuruinen toimistotila Espoon Kuunkehrässä. Toimintavuoden lopussa tyhjjeni myös toinen säätiön omistama 277m<sup>2</sup> suuruinen toimistotila samasta osoitteesta. Kuunkehrän tiloihin ei ole tiedossa vuokralaisia vuoden 2024 alkaessa. Iso Roobertinkadulla sijaitsevan 152 m<sup>2</sup> suuruisen toimistotilan vuokrausta valmisteltiin joulukuussa, ja tila saatiin vuokrattua 1.1.2024 alkaen.

Säätiön entisen Nessling Nest -tutkijatilan toiminta osoitteessa Fredrikinkatu 20 A 10 ajettiin alas tammiukuun 2023 aikana säätiön toimiston muutettu edeltä Puistokatu 4:ään. Nessling Nest oli säätiölle tapa tarjota tutkijoille työskentelytiloja ja mahdollisuuksia kohtaamisiin. Sama tavoite toteutuu vuodesta 2023 lähtien Puistokatu 4:n ja sen tiedevintin toiminnan kautta (ks. 1.5.). Läksiäiset vietettiin tutkijoiden kanssa 18.1. Tilaan jääneet kalusteet myytiin apuraha- ja hallintokoordinaattorin toimesta kevään ja kesän aikana joko suoraan tutkijoille tai tori.fi-palvelussa. Yhteensä saatuja kalusto- ja irtaimistokorvauksia kertyi 5 231 euroa. Säätiön käyttämä kiinteistövälytyspalvelu markkinoi kohdetta ahkerasti ja kiinnostuneita kävi näytöillä useita syksyn mittaan. Tila oli kuitenkin vielä vuokralaisia vailla toimintavuoden päättyessä.

Säätiön hallintopäällikkö huolehtii talousvaliokunnan linjausten mukaisesti säätiön kiinteistö- ja vuokraishallinnosta. Vuokrattavat huoneistot ovat toimisto- ja liiketiloja ja niiden kokonaispinta-ala oli vuoden lopussa 1 662 m<sup>2</sup>.

### 3.3. Sijoitustoiminnan yleiset olosuhteet vuonna 2023

Monet globaalit tapahtumat ja kehityskulut vaikuttavat yleisesti talousnäkyymiin ja sitä kautta myös säätiön talousnäkyymiin. Alla säätiön varainhoitajan katsaus vuoden 2023 yleisiin markkinatunnelmiin.

Vuosi 2023 oli monella tapaa yllätyksellinen ja tapahtumarikas. Vuoden 2022 tappioiden jälkeen sijoittajien päällimmäisenä murheena viime vuoden alussa oli pelko taantumasta.

Lyhyen huojunnan jälkeen näkymät kirkastuivat hieman maakaasun hinnan alkaessa laskea jyrkästi edellisvuoden hintahuipuista. Samaan aikaan koronarajoitusten purku Kiinassa johti odotuksiin maan talouskasvun elpymisestä. Yhdysvalloissa työmarkkinat ja talouskasvu yllättivät vahvuudellaan, mikä kasvatti alkuvuoden aikana pelkoja aiemmin arvioitua sitkeämmästä inflaatiosta etenkin kun Yhdysvaltain kuluttajahintaindeksin lukuja tarkistettiin merkittävästi ylöspäin vuoden 2022 lopussa. Kaikki tämä johti siihen, että Yhdysvaltain keskuspankin arveltiin joutuvan nostamaan ohjauskorkoa vielä odotetuinakin enemmän inflaation taltuttamiseksi.

Kaikki muuttui yllättäen maaliskuussa, kun markkinoilla nähtiin merkittävä volatiliteetin nousu Silicon Valley Bankin romahtamisen jälkeen, mikä johti suurimpaan turbulenssiin joukkovelkakirjamarkkinoilla vuosikymmeniin. Pankkimyllerrys vaihtui tekoälybuumiin toisella neljänneksellä. Innostus tekoälyyn, sähköautoihin, pilvipalveluihin ja muihin digitaalisiin palveluihin on siivittänyt Alphabetin, Amazonin, Applen, Meta Platformsin, Microsoftin, Nvidian, ja Teslan osakekurssit hämmästyttävään nousuun. Tämän mahtiseitsikon kurssinousu oli 101 prosenttia viime vuonna. Kaiken kaikkiaan osakemarkkinoiden kurssinousu oli kuitenkin kapealla pohjalla viime vuonna. Esimerkiksi edellä mainittu mahtiseitsikko



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

vastasi 45 prosenttisesti MSCI World -indeksin 21,8 prosentin noususta eli 1500 muuta yhtiötä tarjosi 11,9 prosentin nousun. S&P 500-indeksin tasapainotettu versio jäi euroissa tarkasteltuna 12,4 prosenttisyksikköä perinteisestä markkina-arvopainotetusta indeksistä. Ero oli suurin sitten teknokuplan.

Kesästä lähtien näkymä korkojen pysymisestä korkeammalla odotettua pidempään aiheutti suuren joukkovelkakirjalainojen myyntiaallon, mikä nosti 10 vuoden valtionlainan tuoton hetkeksi yli 5 %, ensimmäistä kertaa finanssikriisin jälkeen. Heikkous iski myös osakemarkkinoihin, jotka laskivat kolme kuukautta peräkkäin lokakuuhun mennessä. Erityisesti Euroopan kasvunäkymät ovat heikentyneet merkittävästi EKP:n koronnostojen seurauksena.

Myös geopoliittiset tapahtumat pysyivät huomion kohteena, erityisesti Hamasin Israeliin tekemän hyökkäyksen ja Israelin vastahyökkäyksen jälkeen lokakuussa.

Marraskuun alusta vuoden loppuun nähtiin kuitenkin hämmästyttävä kurssiralli, jossa sekä osakkeet että joukkolainat nousivat vahvasti. Polttoainetta rallille antoi inflaation merkittävä hidastuminen ja parantuneet mahdollisuudet kasvun hallitulle hidastumiselle Yhdysvalloissa. Vahva vire säilyi vuoden loppuun, kun Fed joulukuun 13. viestitti kaavailevansa kolmea 25 pisteen koronlaskua alkaneelle vuodelle.

Useamman ylä- ja alamäen jälkeen useimmille omaisuusluokille vuosi 2023 oli suotuisa. Kahden heikkomman vuoden jälkeen myös joukkolainat olivat tukevasti plussalla viime vuoden lopun vahvan kehityksen ansiosta. Haukkamaisten keskuspankkien ansiosta lyhyet markkinakorot pysyivät korkealla suurimman osan vuotta tarjoten korkeinta tuottoa 15 vuoteen. Korkosijoituksista vahvinta tuottoa takoivat eurooppalaiset riskirytyksilainat. Mahtiseitsikko siivitti luonnollisesti myös pohjoisamerikkalaiset osakkeet tuottokärkeen osakemarkkinoista. Vahvasta loppukiristä huolimatta kotimaiset osakemarkkinat päättyivät 0,6 prosenttia pakkaselle vuonna 2023.

### 3.4. Säätiön vastuullisen sijoittamisen politiikka

Toimintavuonna säätiössä noudatettiin 20.12.2021 hyväksytyä vastuullisen sijoittamisen politiikkaa, jossa määritellään vastuullisen sijoittamisen lähtökohdat, määritelmät, hallinnon rakenne, linjaukset sekä tavoitteet. Vastuullista sijoitustoimintaa määritetään tämän lisäksi tarvittaessa tarkemmin säätiön vuosittain päivitettävässä sijoitusstrategiassa ja muissa dokumenteissa, joilla ohjataan varainhoidon käytännön toteutusta.

Sijoitustuoton ja säätiön toiminnan pitkän aikavälin kestävyden varmistamiseksi ympäristöön (E), yhteiskuntavastuuseen (S) ja hyvään hallintotapaan (G) liittyvät ESG-kriteerit luovat keskeisenä osana sijoitusharkintaa pohjan pitkän tähtäimen riskien ja mahdollisuuksien tarkastelulle. On olemassa vahvoja viitteitä siitä, että kestävät sijoituskohteet ovat hyviä myös pitkän aikavälin sijoitustuoton näkökulmasta. Käytännössä tämä näkyy sijoituskohteen alhaisempina pääomakuluina ja korkeampana kannattavuutena sekä mahdollisesti myös pienempänä riskinä, jos esimerkiksi erilaisia omaisuseriin kohdistuvia arvonalentumisen-, väärinkäytös- tai maineriskejä pystytään eliminoimaan. Säätiö uskoo, että ESG-tekijöiden huomioonottamisella on positiivinen vaikutus sijoituskohteiden pitkän tähtäimen taloudelliseen kehitykseen, joskin yksittäisten ESG-mittarien merkitys vaihtelee omaisuusluokittain, teollisuudenaloittain, maantieteellisesti ja myös ajan ja laskentatavan funktiona.

Suurin painoarvo säätiön sijoitustoiminnan vastuullisuuskriteereistä on ympäristön kestävyydellä (E), jolla tässä asiayhteydessä tarkoitetaan esimerkiksi ilmastonmuutosta, veden ja muiden resurssien rajallisuutta, luonnon monimuotoisuutta, emissioita maahan, veteen ja ilmaan sekä kiertotaloutta.

Ilmastokriisiksi edennyt ilmastonmuutos ja siihen vaikuttavat hiilidioksidipäästöihin liittyvät kysymykset ovat tällä hetkellä vastuullisen sijoittamisen tarkastelun keskiössä. Ympäristön kestävyteen (E) liittyvä



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

taksonomia on myös suhteellisesti katsottuna varsin kehittynyttä ja selkeää, mikä edesauttaa riskien ja mahdollisuuksien kvantifiointia.

Säätiölle tärkeät luontokato- tai biodiversiteettikysymykset ovat vasta nousemassa sijoitusmarkkinan keskusteluun mutta varsinaista analysoitavaa dataa riskeistä ja toimivia ratkaisuja joudutaan vielä odottamaan. Siitä huolimatta säätiö pitää tärkeänä, että näitäkin tekijöitä pyritään analysoimaan osana sijoituspäätöksentekoa jo nyt parhaalla mahdollisella tavalla ja seuraa itsekin tarkasti alan kehittymistä.

### 3.5. Varainhoitajan näkemys säätiön salkun vastuullisuudesta

#### ESG-arvosana 2023

Säätiön varainhoitosalkun vastuullisuusmittarit perustuvat riippumattomien kolmansien osapuolien toimittamaan ESG-dataan. Data on peräisin MSCI:ltä ja ISS:ltä.

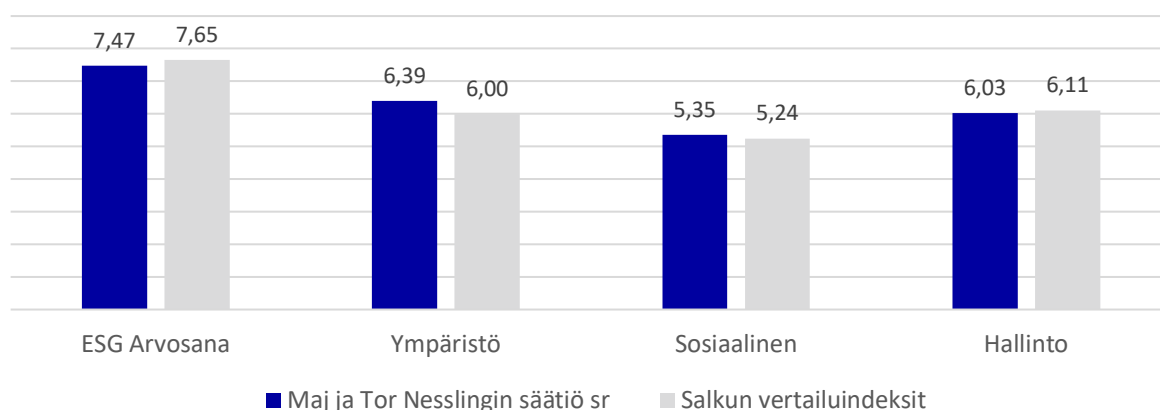
MSCI:n ESG Rating-järjestelmä tunnistaa kuudesta kymmeneen ESG-avainkysymystä kullekin yritykselle. Ympäristö- (E) ja sosiaaliset (S) kysymykset ovat toimialakohtaisia, ja hallintoa (G) arvioidaan kaikkien yritysten osalta. Kullekin toimialalle määritellään avainongelmien painot. Yritys pisteytetään asteikolla 1–10 kunkin teeman osalta. Ympäristö- ja sosiaalipilareiden tulokset lasketaan kunkin pilarin taustalla olevien kriteerien painotetun keskiarvon perusteella. Hallintopilaripisteet lasketaan alkaen "täydellisestä 10:stä" sen mukaan onko yhtiö parempi kuin toimiala keskimäärin (+) vai heikompi (-).

Lopulliseen ESG-luokitukseen pääsemiseksi yksittäisten avainpisteiden painotettu keskiarvo normalisoidaan suhteessa toimialaan. Kunkin yrityksen teollisuuden mukautetut lopulliset pisteet (1–10) vastaavat parhaan (AAA) ja huonoimman (CCC) välistä luokitusta.

Nämä arviot eivät ole ehdottomia, mutta ne on nimenomaisesti tarkoitettu tulkittavaksi suhteessa toimialan muihin yrityksiin.

Varainhoitosalkun ESG-arvosana on AA, tarkoittaen, että salkku koostuu keskimäärin yrityksistä, jotka hallitsevat ESG-riskejä ja -mahdollisuuksia kiitettävästi.

Alla olevasta kuvaajasta ilmenee, että ympäristö- ja sosiaalisten kysymysten osalta, asteikolla 1–10, salkku saa vertailuindeksiä korkeammat pisteet, kun taas hallinnollisten kysymysten osalta, joiden laskutapa on kahdesta muusta eriävä, salkku saa hieman vertailuindeksiä matalammat pisteet.



Lähde: MSCI ESG Research LLC



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

## SFDR regulaation salkun rahastoissa

Varainhoitosalkku koostuu SFDR (Sustainable Finance Disclosure Regulation (2019/2088) -regulaation mukaan määritellyistä artikla 8 ja 9 rahastoista. 8 artiklan rahastot edistävät ympäristöön tai yhteiskuntaan liittyviä ominaisuuksia. Artikla 8 rahastoissa eri vastuullisuustekijät on integroitu salkunhoidon sijoitusprosessiin Nordean yritystason vastuullisuusperiaatteiden lisäksi.

Artikla 9 rahastojen tavoitteena on kestävien sijoitusten tekeminen. Kestävällä sijoituksella tarkoitetaan sijoitusta johonkin taloudelliseen toimintaan, joka edistää jotakin ympäristöön tai yhteiskuntaan liittyvää tavoitetta edellyttäen, että sijoitus ei merkittävästi haittaa mitään ympäristöön tai yhteiskuntaan liittyvää tavoitetta ja että sijoituskohdeyritys noudattaa hyvää hallintotapaa. Säätiön salkusta löytyy artikla 9 rahasto Global Green Bond Fund, joka sijoittaa pääasiassa vihreisiin ja kestäviin joukkolainoihin.

Nordea on laatinut käytännöt ja menettelytavat, joilla varmistetaan, että yritykset, joihin he sijoittavat, täyttävät E&S-ominaisuuksia ja/tai kestäviä sijoitustavoitteita koskevat odotuksensa ja että kestävyysriskiä hallitaan kaikissa heidän sijoitusprosesseissaan. Tätä tukevat normipohjainen seulonta ja sulku-lista sekä yhtiötasolla tehtävä keskeisten kielteisten kestävyysvaikutusten (PAI) analyysi. Merkittävä osa rahastoista soveltaa myös ESG-seikkoihin liittyviä lisätoimenpiteitä. Näihin kuuluvat mm. syvempi ESG-integrointi, vaikuttaminen, sektori ja muut poissulkukriteerit.

## Salkun altistuma kiistanalaisille aseille tai pahesektoreille

Säätiön salkusta noin 60 % on Nordean STARS-konseptin rahastoja. STARS-rahastot sijoittavat yhtiöihin, jotka ovat ympäristö- ja yhteiskuntavastuun sekä hyvän hallintotavan edelläkävijöitä. STARS-rahastojen mahdolliset sijoituskohteet arvioidaan tarkasti sekä tuottopotentiaalin että liiketoiminnan vastuullisuuden osalta. Arviossa kiinnitetään erityistä huomiota ympäristönsuojeluun, ihmisoikeuksiin, työehtoihin ja tapaan, jolla yritystä hallinnoidaan.

Salkun vastuulliset rahastovalinnat näkyvät hyvin salkun läpivalaisussa, sillä vain pieniä yksittäisiä altistumia (<1 %) löytyy kiistanalaisille aseille ja pahesektoreille.

## Salkun vaikuttavuus suhteessa YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin

ISS ESG:n toimesta määriteltiin 15 tavoitetta, jotka linkittyivät YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin. Näistä seitsemän oli sosiaalista tavoitetta ja kahdeksan ympäristötavoitetta.

### Sosiaaliset tavoitteet



### Ympäristötavoitteet



Yritykset saavat pisteen väliltä -10 ja +10 jokaiselle tavoitteelle. Positiivinen pisteluku tarkoittaa, että yrityksellä on positiivinen vaikutus tavoitteen edistymiselle, kun taas negatiivinen pisteluku tarkoittaa, että yrityksellä on negatiivinen vaikutus. Pisteytys perustuu yrityksen tuottamiin tuotteisiin ja palveluihin. Pisteytys on painotettu keskiarvo ja painona käytetään tuotteen tai palvelun osuutta yhtiön liikevaihdosta.

Käytetty pisteasteikko:

merkittävä vaikutus	10–5 pistettä
---------------------	---------------



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki



rajallinen vaikutus	5—0 pistettä
neutraali	0
rajallinen haitta	0— -5
merkittävä haitta	-5 — -10

Säätiön salkun vaikutus sijoittuu kestävän kehityksen tavoitteisiin kohtaan ”rajallinen vaikutus 5—10”.

### Salkun hiilijalanjälki

Salkun hiilijalanjälki per 31.12.2023 oli 110 CO<sub>2</sub>t/USD milj. liikevaihtoa. Salkun vertailuindekseihin nähden on hiilijalanjälki 19 % pienempi.

Hiilijalanjälki (CO<sub>2</sub>t / milj. USD liikevaihtoa) kuvaa yhtiön tehokkuutta tehdä liikevaihtoa suhteessa syntyneisiin liiketoiminnan päästöihin. Valtioiden kohdalla päästöt suhteutetaan bruttokansantuotteeseen. Laskenta perustuu yhtiöiden raportointiin Scope 1 ja Scope 2 -kasviuonepäästöihin. Mikäli yhtiö ei raportoi erikseen omia kasviuonepäästöjään, muodostetaan arvio joko yhtiö- tai liiketoimintakohtaisella mallilla.

Salkun hiilijalanjälki asettuu MSCI:n luokittelun mukaan *keskimääräiseksi* asteikolla:

erittäin matala	<15
matala	15-<70
keskimääräinen	70-<250
korkea	250-<525
erittäin korkea	≥525

Salkun omistusten hiilijalanjälki jakautuu asteikolla erittäin matala—erittäin korkea. 78 % salkun omistusten hiilijalanjäljestä on joko erittäin matala tai matala. Fortum Oyj on suurin yksittäinen yhtiö, joka selittää yli 41 % salkun hiilijalanjäljestä.

Salkun sijoituskohteena olevista yhtiöistä 60,6 % on joko sitoutunut Pariisin ilmastopimuksessa asetettuihin tavoitteisiin tai ovat jo sen mukaisia. Nordean vuoden 2025 tavoitteena on, että 80 % 200 suurimmasta hiilijalanjäljen tuottajasta ovat Pariisin ilmastopimuksen mukaisia tai ovat sitoutuneet siihen. Näitä aloja ovat mm. energia, kaivosteollisuus, valmistus, liikenne, raskas teollisuus, maatalous, vesihuolto, rakentaminen, kiinteistöala ja ruoka- ja juomateollisuus.

Nordean SFDR Artikla 8 ja 9 rahastot seuraavat Pariisin ilmastopimuksen mukaista fossiilisten polttoaineiden politiikka, joka kieltää sijoittamasta fossiilisten polttoaineiden yhtiöihin, jotka eivät ole sitoutuneet tai siirtymässä Pariisin ilmastopimuksen mukaisiin ilmastotavoitteisiin.

## 3.6. Varainhoitajan katsaus sijoitusvuoteen 2024



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

Sijoitusvuosi 2024 on alkamassa toiveikkaissa tunnelmissa, joskin keskuspankit varoittavat liian aikaisista koronlaskuodotuksista. Inflaatio on hidastunut, koronnostot ovat jo takanapäin ja talouskasvu sinnittelee kohtuullisena. Tulostaantumien päättymisen ja osakkeiden maltillinen arvostustaso luovat hyvät edellytykset pörssinousun jatkumiselle. Korkosijoitustenkin tuotto-odotukset ovat selvästi positiiviset.

Yhdysvallat välttää jälleen taantumaa, vaikka maan talouskasvu todennäköisesti hieman hidastuu. Vastapainoksi Euroopan suurimpien talouksien odotetaan elyvän, kun teollisuuden suhdanne vähitellen piristyy ja kotitalouksien ostovoima kohenee. Kiinan kiinteistösektorin haasteet jatkuvat, mutta uusien painopistealueiden vahva kehitys ylläpitää kokonaiskasvua ja elvytystäkin on luvassa.

Inflaatio on ollut keskeinen ajuri sekä osake- että korkomarkkinoiden liikkeille jo parin vuoden ajan. Inflaatiokehitystä seurataan tarkasti myös vuonna 2024, mutta aiempaa levollisemmin mielin. Ellei uusia sokkeja ilmaannu, inflaation hidastuminen jatkunee 2024 ja rahapolitiikan suunta kääntyy. Markkinoilla hinnoitellaan jo useita koronlaskuja sekä Yhdysvaltoihin että euroalueelle. Odotukset voivat olla jo liiankin optimistisia, mutta ainakin pelot siitä, että korot jäisivät nykytasolle pitkäksi aikaa, ovat väistyneet. Nollakorko-ajan ei kuitenkaan ole paluuta.

Vuosi 2024 on myös tärkeä vaalivuosi, joka huipentuu marraskuussa Yhdysvaltain presidentinvaaleihin. Luvassa voi olla uusintakamppailu politiikan veteraanien Joe Bidenin ja Donald Trumpin välillä. Trumpin mahdollinen voitto johtaisi todennäköisesti löysempään regulaatioon, kattaviin tuontitulleihin sekä lukuisiin yllätyksiin.

Perusskenaariossa maailman talouden kasvu hidastuu. Talouskasvu on laimeaa erityisesti teollistuneissa maissa. Yhdysvalloissa ja euroalueella pehmeä lasku onnistuu ja taantuma väistetään. Taloudet sopeutuvat normaalimpaan korkotasoon ja velkaa käytetään harkitummin. Kotitalouksien ostovoima vahvistuu ja kuluttajat hyötymään edelleen vahvasta työmarkkinasta. Teollisuus toipuu, kun varastot pienenevät. Kiinteistösektorilla infrastruktuuri ja julkinen rakentaminen paikkaavat pienempää asuntotuotantoa. Asuntokauppa aktivoituu, kun pitkät korot kääntyvät laskuun. Inflaatio madaltuu asteittain kohti keskuspankkien tavoitetasoa ja keskuspankkien koronlaskuodotukset kasvavat.

Vahvassa skenaariossa näemme paluun vahvaan kasvuun. Maailman talouskasvu jatkuu hyvänä. Länsitaloudet toipuvat hyvää vauhtia, kun hintapaineet tasaantuvat. Kotitalouksien reaaliensiot nousevat ja vahvat työmarkkinat tukevat luottamusta. Teollisuus hyötyy varastosyklin käänteestä ja Kiinan talouden elpymisestä. Kiinteistösektorilla infrastruktuuri ja julkinen rakentaminen nousevat aiempaa keskeisempään rooliin ja kiinteistömarkkinoilla kaupankäynti aktivoituu. Vuoden lopulla vuosi-inflaatio on noin 2 % ja keskuspankit pitävät rahapolitiikan verrattain kireänä, mahdollistaen kuitenkin korkojen maltillisen laskun.

Heikossa skenaariossa maailman talous ajautuu taantumaa. Sekä Yhdysvallat että euroalue vajoavat taantumaa, kun taas Kiinalle odotetaan pientä kasvua. Koronnostoja ei enää tehdä, mutta koronlaskuihin ei ole varaa, kun hintapaineet kiusaavat edelleen länsitalouksia. Kallis rahoitus jarruttaa investointiaktiiviteettia ja etenkin rakennussektorilla on hiljaista. Kiinteistömarkkinat rauhoittuvat, mutta matalle tasoilleen. Teollisuus kärsii heikosta globaalista kysynnästä. Kuluttajat keskittyvät välttämättömyysmenoihin, kun korkeat hinnat ja korkotaso rasittavat taloutta, eikä ostovoima toivu riittävästi.

### 3.7. Säätiön taloudellisen aseman todennäköinen kehitys ja riskien arviointia

Säätiön omaisuus on olemassa säätiön säännöissä määrätyn tarkoituksen toteuttamista varten. Säätiö on perustettu määräämättömäksi ajaksi, jolloin lähtökohtana on pidettävä sitä, että toiminnan on jatkuttava ikuisesti. Minkään ajankohdan hallituksella ei näin ollen ole oikeutta päättää varainkäytöstä,



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

joka vaarantaisi säätiön toiminnan jatkuvuuden. Jatkuva riskien arviointi ja pyrkimys riskien hallintaan ovat keskeinen osa säätiön toimintaa.

Säätiön toiminnan vaikuttavuus muodostuu sen käytössä olevien taloudellisten voimavarojen kohdentamisesta oikeisiin kohteisiin oikea-aikaisesti.

Säätiön toimintaa määräävä peruskysymys on, miten säätiö voi maksimoida vaikuttavuutensa jaksottamalla varojen käytön ajallisesti parhaalla mahdollisella tavalla. On keskeistä pyrkiä löytämään hyvä vastaus siihen, kuinka paljon säätiön tulee käyttää vuosittain varojaan tarkoituksensa toteuttamiseen ja kuinka paljon varoja allokoidaan kartuttamaan tulevaisuudessa tarvittavaa rahoitusta.

Pitkälle tulevaisuuteen ulottuva toiminta edellyttää, että varainkäyttö ei saa johtaa säätiön varojen pysyvään vähenemiseen, mutta ei myöskään omaisuuden arvon itsetarkoitukselliseen kasvattamiseen esimerkiksi liian varovaisen jakopolitiikan vuoksi. Tämän tasapainon löytäminen on säätiön kestävä varainkäytön tavoite. Apurahoina jaettavien varojen määrä ei saa olla niin suuri, että se pitkällä aikavälillä ylittää säätiön taloudellisen kestäkyvyn. Paitsi sijoitustoiminnassa, myös jakopolitiikassa on kartettava omaisuuden pysyvyyttä vaarantavia riskejä.

Tilikauden tulos oli 7 378 120,36 euroa ylijäämäinen. Ylijäämään yksittäinen merkittävä vaikutus oli ke-säkuussa suoritettulla varainhoitajan vaihdoksella, jonka yhteydessä realisoitui historiallisia myyntivoit-toja.

On kuitenkin mahdotonta harjoittaa sellaista apurahapolitiikkaa, joka toimisi talouden väistämättömissä suhdannevaihteluissa tai taloudellisten kriisien sattuessa joka vuosi parhaalla mahdollisella tavalla. Kir-janpidollisesti alijäämäisiä vuosia ei voida välttää, mikäli halutaan välttää huomattavia vaihteluja vuosit-taisissa apurahasummissa. Tarkasteluperspektiivin onkin oltava olennaisesti kalenterivuotta pidempi. Erityisesti taloudellisesti vaikeina aikoina säätiöiden apurahat ja muu säätiöiden myöntämä tuki ovat arvossaan ja niiden vaikuttavuus suurimmillaan.

Säätiön harjoittamassa sijoitustoiminnassa kartetaan omaisuuden pysyvyyttä vaarantavia riskejä, joita ovat äkilliset arvon alentumiset ja toisaalta inflaatiota matalampi tuotto pitkällä aikavälillä. Riskejä halli-taan ennen muuta sijoitusten riittävällä hajauttamisella.

Sijoitusten kohdentamisessa huomioidaan sijoittamiseen liittyviä riskejä ja rajataan ne hyväksyttävään määrään varainhoitosopimuksissa. Lisäksi riskien suuruutta ja toteutumista seurataan aktiivisesti. Sää-tiön hallitus vahvistaa sijoitustoiminnan pitkän aikavälin allokaation ottaen huomioon tuottotavoitteet, jotka perustuvat markkinoiden vallitseviin tuotto-odotuksiin.

Säätiön harjoittaman arvopaperisijoittamisen vuorovaikutteista kytkentää tulevaisuudessa jaettaviin apurahiin pyritään hallitsemaan säännöllisesti suoritettavilla strategisen allokaation analyyseillä, joissa tarkasteltavana on seuraava vähintään 10 vuoden ajanjakso. Analyyseillä optimoidaan kestävää jakosummaa ja säätiön omaisuuden reaaliarvon säilymisen todennäköisyyttä. Myös riskienhallinnassa tukeudutaan näihin strategisen allokaation analyyseihin.

Säätiön varojen sijoittamisessa osake-, joukkolaina- ja rahamarkkinoille noudatettiin seuraavaa perus-allokaatiota:



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

Pitkän aikavälin perusallokaatio ja vertailuindeksit		
Omaisuuslajit	%	Vertailuindeksi
<b>Osakkeet</b>	<b>70 %</b>	
Suomi	20 %	OMX Helsinki Cap GI
Globaalit, responsibel enhanced equity	37,5 %	MSCI ACWI Net Total Return EUR Index
Globaalit, stars equity	12,5 %	MSCI Daily TR Net Emerging Markets Index USD
<b>Korkosijoitukset</b>	<b>30 %</b>	
Valtionlainat	7 %	J.P. Morgan GBI EMU
Vihreät joukkolainat	3 %	Bloomberg MSCI Global Green Bond TR Index Hedged EUR
EUR Yrityslainat IG	10 %	ICE BofA Euro Corporate TR index
Riskiyrityslainat, Pohjoisamerikka High Yield Stars	7 %	ICE BofA US High Yield TR Index Hedged to EUR
Riskiyrityslainat, Eurooppa High Yield Stars Bond	3 %	ICE BofA Europ. Currency HY Constrained TR Index Hedged to EUR
<b>Yhteensä</b>	<b>100 %</b>	

Säätiön arvopaperisalkun perusallokaatiolle arvioitu pitkän aikavälin reaalin geometrisen vuotuinen tuotto-odotus on tällä hetkellä 3,0–4,0 prosenttia vuosittain. Alhaisista reaalkoroista johtuen on tuotto-odotus alhaisempi kuin historialliset toteutuneet tuotot. Tämä on otettu huomioon strategisen allokation tuotto-odotuksia laadittaessa, joten maltillisempi tuotto-odotus on huomioitu nykyisessä jakopolitiikassa.

Säätiön toiminnan jatkuvuus ja mahdollisuus nykyisen apurahatason säilyttämiseen vaikuttavat parhaan käytettävissä olevan tiedon perusteella taloudellisesti turvatuilta. Säätiön toiminnan voidaan olettaa jatkuvan entisellään.

Säätiön toimintaan vaikuttavia riskejä on myös pyritty kaitsemaan edellä mainittujen tapojen lisäksi muilla tavoin. Säätiön omaisuus on kattavasti vakuutettu. Vuokrattaviin huoneistoihin liittyy myös menettävän vuokratulon kattava keskeytysvakuutus sen varalta, että vuokrauskohde vahinkotapahtuman johdosta tulee käyttökelttomaksi eikä vuokratuloja saada.

Verotukseen liittyviä riskejä pyritään minimoimaan laatimalla säätiön vuosittainen veroilmoitus huolellisesti niin, ettei se olisi virheellinen tai puutteellinen, jotta säätiölle ei koituisi veronkorotuksia, viivästysseuraamuksia tai verotarkastusta.

Henkilötietojen käsittelyyn, tietoturvaan, yleisen hallinnon järjestämiseen, apurahahallintoon, henkilökunnan olosuhteisiin, huoneistojen turvallisuuteen, maksuliikenteeseen, verotukseen, varainkeräykseen, sidosryhmäsuhteisiin tai muuhunkaan säätiön toiminnan osa-alueeseen ei liity muita kuin tavanomaisia riskejä, joihin on kiinnitetty huomiota ja varauduttu hallinnon työjärjestyksessä määritellyn työnjaon ja vastuuasemien määrittelyn pohjalta. Pienessä organisaatiossa on toisaalta huomioitava, ettei kaikilta vaarallisilta työyhdistelmiltä voida koskaan täysin välttyä. Vaarallisia työyhdistelmiä on pyritty ehkäisemään niin pitkälle kuin suinkin on ollut mahdollista, eikä muitakaan väärinkäytöksille altistavia riskitekijöitä ole tiedossa.

Korkeatasoisen tieteellisen ympäristötutkimuksen rahoittajana säätiö on tunnettu, ja sen maine maltillisena ja uskottavana toimijana on vakiintunut. Riski siitä, että säätiö joutuisi epäasiallisen vaikuttamisen tai maalittamisen kohteeksi tavalla, joka haittaisi säätiön toimintaa, on toistaiseksi pieni.

## 4. Lähipiiritiedot

Toimintavuoden aikana säätiön lähipiiriin kuuluivat edellä mainitut hallituksen jäsenet ja tiede- ja toiminnanjohtaja sekä edellä mainittujen puoliset, lapset, vanhemmat sekä sisarukset ja oikeushenkilöt, joissa edellä mainituilla on määräysvalta. Myös säätiön tilintarkastajat kuuluivat lähipiiriin.



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

Säätiön hallituksen jäsenet ja tiede- ja toiminnanjohtaja antavat vuosittain erityisellä lomakkeella laadittavan sidonnaisuusilmoituksen. Sidonnaisuusilmoitukset säilytetään säätiön toimistossa.

Hallituksen jäsenille ja tiede- ja toiminnanjohtajalle maksetut palkkiot ja palkat luontoisetuineen olivat yhteensä 117 000 euroa. Hallituksen jäsenet eivät ole palkkioidensa lisäksi saaneet säätiöltä rahallaisia taikka avustuksia. Hallituksen kokouksissa jäsenille ja kokoukseen osallistuneelle tiede- ja toiminnanjohtajalle on tarjottu tavanomaiset kokouskahvitukset välipaloinen, mikäli he eivät ole osallistuneet kokouksiin Teamsin välityksellä. Hallituksen kokouksiin liittyviä matkakuluja on korvattu hallituksen jäsenille yhteensä 540 euron edestä. Hallituksen kokouksiin liittyviä majoituskuluja on korvattu hallituksen jäsenille yhteensä 150 euron edestä.

Hallituksen jäsenille ja säätiön henkilökunnalle järjestettiin elokuun puolivälissä yhteinen illallinen apurahahaun auettua. Illallinen järjestettiin ravintola NJK:lla. Illallisen kokonaiskustannus matkakustannuksineen oli 4 550 euroa.

Säätiön hallituksen jäsenille, asiantuntijalautakunnan jäsenille, säätiön työntekijöille ja Puistokadun työntekijöille on annettu tavanomainen joululahja. Joululahjojen arvo oli yhteensä 1650 euroa. Yhden joululahjan arvoksi tuli 50 euroa. Säätiön työntekijöitä oli lisäksi vuoden aikana muistettu pienillä huomionosoituksilla, joiden yhteenlaskettu arvo oli 34 euroa.

Säätiö ei ole antanut edellä todetulle lähipiirille tai lähipiiriin kuuluvan ihmisen tai ihmisten määräysvallassa olevalle yhteisölle tai säätiölle apurahoja, avustuksia tai lainoja, eikä säätiön ja mainittujen tahojen välillä ole tehty sopimuksia tai muitakaan taloudellisia toimia.

Säätiön maksamat apurahat myönnetään objektiivisin tieteellisin kriteerein. Mahdollisuutta hakea apurahaa ei ole ennakolta rajoitettu tiettyyn tutkijaryhmään tai tiettyihin tutkimuslaitoksiin. Rahoitettavan tutkimuksen tulee kuulua säätiön säännöissä määriteltyihin tutkimusalueisiin (ks. sivut 1–2). Mikäli tutkimuksen rahoittamiselle asetetut kriteerit täyttyvät, myös säätiön lähipiiriin kuuluvan henkilön on mahdollista saada rahoitusta tutkimukselleen.

Apurahahakemukset käsitellään asiantuntijalautakunnassa, jolle on vahvistettu työjärjestys. Työjärjestys sisältää asiantuntijalautakuntaa koskevat esteellisyysäännökset. Työjärjestyksen mukaan asiantuntijan on ilmoitettava ennen apurahahakemusten käsittelyn aloittamista tiede- ja toiminnanjohtajalle työjärjestyksessä erikseen määritellyt esteellisyttä aiheuttavat sidonnaisuutensa.

Asiantuntijalautakunnan esitys myönnettäväksi apurahoiksi käsitellään hallituksessa. Ne hallituksen jäsenet, joilla on yhteyksiä tutkimusryhmään, apurahanhakijaan tai tutkimuslaitokseen, jossa tutkimus suoritetaan, eivät osallistu tällaisen hakemuksen käsittelyyn säätiön hallituksessa.



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

Helsingissä maaliskuun 11. päivänä 2024

Simo Honkanen

Tellervo Kylä-Harakka-Ruonala

Johanna Kentala-Lehtonen

Pertti Lassila

Ilari Sääksjärvi

Niko Soininen

Laura Wickström

Katja Bargum

Paula Eriksson



Maj ja Tor Nesslingin säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki