

# MAJJA TOR NESSLINGIN SÄÄTIÖN TOIMINTA- KERTOMUS 2022



Maj ja Tor Nesslingin Säätiö  
Puistokatu 4  
00140 Helsinki

# Sisällys

Säätiön toiminnan tarkoitus ja toteuttaminen.....	2
<b>1. Säätiön toiminta vuonna 2022 .....</b>	<b>2</b>
1.1. Säätiön yleinen apurahahaku .....	3
1.2. Post Docs in Companies.....	5
1.3. Muu rahoitus.....	5
1.4. Nessling Nest.....	6
1.5. Puistokatu 4.....	6
1.6. Ympäristötiedon foorumi .....	7
1.7. Sininen pallo -ympäristöpalkinto.....	8
1.8. Säätiön viestintä.....	8
1.9. Apurahan hakijoiden ja tutkijoiden tukeminen, eli Grant Plus -toiminta .....	9
1.10. Sidosryhmäyhteistyö .....	10
1.11. Säätiön juhlavuosi.....	10
<b>2. Säätiön hallinto .....</b>	<b>11</b>
2.1. Säätiön hallitus.....	11
2.2. Muutokset säätiön sääntöihin .....	12
2.3. Säätiön tilintarkastus.....	14
2.4. Säätiön toimihenkilöt ja tietosuojan liittyvät vastuutahot.....	14
2.5. Asiantuntijalautakunta .....	15
2.6. Säätiön retki .....	15
<b>3. Säätiön talous .....</b>	<b>16</b>
3.1. Omaisuusjaottelu .....	16
3.2. Sijoitustoiminnan yleiset olosuhteet.....	16
3.3. Säätiön sijoitustoiminta.....	17
3.4. Sijoitustoiminnan vastuullisuus .....	17
3.5. Säätiön taloudellisen aseman todennäköinen kehitys ja riskien arviointia .....	19
<b>4. Lähipiiritiedot .....</b>	<b>22</b>



# Säätiön toiminnan tarkoitus ja toteuttaminen

Säätiön tarkoituksena on sääntöjensä mukaisesti ”edistää teknistä ja luonnontieteellistä tutkimusta veden ja ilman saastumisen välittömäksi ja välilliseksi ehkäisemiseksi, saastuneiden vesistöjen puhdistusmenetelmien aikaansaamiseksi sekä muunkin ympäristönsuojelun kehittämiseksi. Säätiö toteuttaa tarkoitustaan antamalla apurahoja sekä tunnustus- ja muita palkintoja sanotunlaisen teknisen ja luonnontieteellisen tutkimuksen harjoittajille, hankkimalla ja asettamalla käytettäväksi tiloja ja apuvälineitä tällaista tutkimusta varten, tukemalla sellaista tiedotus- ja muuta toimintaa, joka on omiaan saamaan yleisen mielipiteen suosiolliseksi tällaista tutkimusta ja sen päämääriä kohtaan, ynnä muilla tarpeellisilla toimilla.”

Laveasti tulkiten voidaan kiteyttää, että säätiön tarkoitus on tukea ympäristönsuojelua sekä sitä edistävää tutkimusta. Säätiön säännöt siis mahdollistavat säätiön toiminnan suuntaamisen vastaamaan kulloisenkin ajan vaatimuksia.

Vuonna 2020 säätiön olemassaolon tarkoituksiksi kirjattiin ekologisesti kestävänsä tulevaisuuden rakentaminen. Säätiön missio on etsiä systemaattisesti ratkaisuja ekologisesti kestävänsä tulevaisuuteen tarjoamalla tukea tutkimukselle, mahdollisuuksia kohtaamiselle sekä tutkittua tietoa yhteiskunnan käyttöön. Säätiön visiona on olla Suomessa ympäristötutkimuksen ja ekologisesti kestävänsä tulevaisuuden suunnannäyttäjänä.

Voimassa olevan strategian mukaisesti säätiön rahoituksella tuettiin vuosina 2018–2022 ensisijaisesti tutkimushankkeita, joiden tulokset vaikuttavat ympäristönsuojeluun systemaattisesti ja skaalautuen, ja joista voidaan johtaa käytäntöön sovellettavia ratkaisuja. Säätiön vaikuttavuutta tehostetaan strategisella yhteistyöllä muiden toimijoiden kanssa, sekä fasilitoimalla tutkimuksen ja muun yhteiskunnan välistä vuorovaikutusta.

## 1. Säätiön toiminta vuonna 2022

Vuosi 2022 oli säätiön 50-vuotisjuhlavuosi, jolloin säätiössä tapahtui varsinaisen toiminnan lisäksi merkittäviä muutoksia. Säätiön organisaatorakennetta muutettiin, säätiön uusi strategia rakennettiin ja hyväksyttiin, sekä säätiön toimisto muutti uusiin tiloihin Puistokatu 4:än, Tieteen ja toivon taloon.

Säätiön toiminta keskittyi vuonna 2022 mission mukaisesti:

1. *Ratkaisuhakuisen ympäristötutkimuksen tukemiseen.* Säätiö rahoitti tutkimusta yleisessä apurahahaussa sekä rahoitusyhteistyössä muiden toimijoiden kanssa, sekä tarjosi rahallisen tuen lisäksi tutkijoille koulutuksia, tukea viestinnässä, verkostoitumismahdollisuuksia sekä työtilaa Nessling Nestissä ja Puistokatu 4:ssä.
2. *Kohtaamisten mahdollistamiseen.* Säätiö mahdollisti tutkijoille, tutkitun tiedon hyödyntäjille ja muille ekologisesti kestävänsä tulevaisuuden rakentamisesta kiinnostuneille mahdollisuuksia keskusteluun, kuulemiseen, oivaltamiseen ja verkostoitumiseen mahdollistamalla Puistokatu 4:n toimintaa.
3. *Tarjoamaan tutkittua tietoa yhteiskunnan käyttöön.* Säätiö aktivoi ja koulutti apurahatutkijoitaan osallistumaan yhteiskunnalliseen keskusteluun, mahdollistamalla Ympäristötiedon foorumin toimintaa sekä Sininen Pallo -ympäristöpalkintoa.

Säätiön oma viestintä tuki kaikkia edellä mainittuja tarkoituksen toteuttamisen muotoja.



Säätiön rahoittama tutkimus ja muu toiminta suunnattiin viiteen ympäristönsuojeluun liittyvään, toisiinsa kytkeytyneeseen ajankohtaiseen ilmiöön, joiden ratkaisuilla on tiedeyhteisön mukaan kiire.

1. Ilmastonmuutos
2. Luonnon monimuotoisuuden väheneminen
3. Luonnonvarojen käytön kestävyys
4. Vesiriskit
5. Elinympäristön kemikalisoituminen ja pilaantuminen

Säätiö ulotti ympäristön kannalta kestävien valintojen edistämisen myös omaan toimintaansa huomioiden tarjoiluissaan ja toimiston käytänteissä ympäristöystävälliset valinnat. Säätiö myös jatkoi määrätietoista työtään sijoitussalkun kestävyys edistämiseksi yhdessä varainhoitajansa kanssa, säätiön vastuullisen sijoitustoiminnan strategian mukaisesti.

## 1.1. Säätiön yleinen apurahahaku

Säätiön keskeinen toiminnan muoto on vuosittainen apurahahakukierros. Säätiön yleiset apurahat julistettiin haettaviksi 15.8.2022, ja hakemusten jättämisen määräaika oli 9.9.2021. Hakukuulutuksessa etsittiin hankkeita, jotka edistävät luonnonjärjestelmät turvaava kestävyysmurrosta.

Vuoden 2022 yleisessä apurahahaussa oli mahdollista hakea:

- henkilökohtaista työskentelyapurahaa mahdollisine tutkimuskuluineen väitöskirjahankkeisiin ja postdoc-hankkeisiin.
- hankeapurahaa konsortioille tieteellisen ympäristötiedon jalkauttamiseen ja käyttöön.

**Rahoituspäätösten keskeisimmät kriteerit vuonna 2022 olivat:**

**Tutkimushankkeet:**

- tutkimuksen osallisuus kestävyysmurroksen edistämiseen ja luonnon järjestelmien turvaamiseen
- tulosten ratkaisuhakuisuus, yhteiskunnallinen relevanssi ja skaalautuvuus
- tutkimuksen, tutkijan ja tutkimusryhmän (jos hakija tekee tutkimusta ryhmän jäsenenä) tieteellinen taso
- tutkimuksen omaperäisyys ja uutuusarvo
- tutkijoiden/tutkimusryhmien/organisaatioiden välinen yhteistyö
- tutkimuksesta viestintä ja vuorovaikutus sidosryhmien (erityisesti tiedon hyödyntäjien) kanssa
- koulutusympäristö (jos apurahaa haetaan väitöskirjatyöhön).



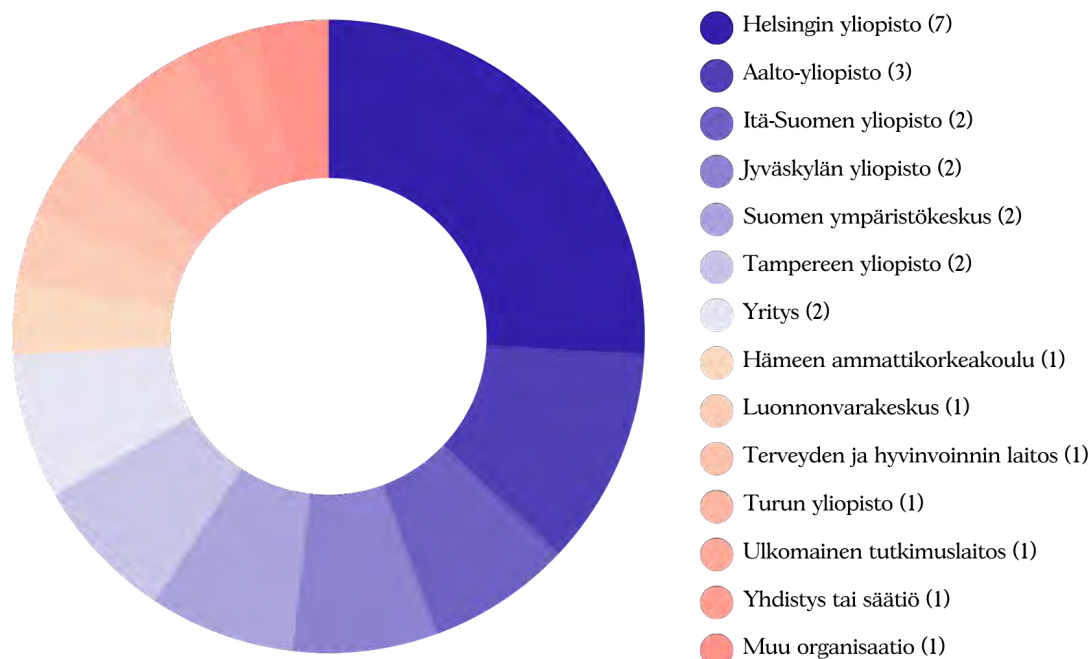
### Muut kuin tutkimushankkeet:

- hankkeen osallisuus kestävyysmurroksen edistämiseen ja luonnon järjestelmien turvaamiseen
- hankkeen ratkaisuhakuisuus, yhteiskunnallinen relevanssi ja skaalautuvuus
- hakijan (yksilö tai ryhmä) hankkeen toteuttamiseen liittyvä osaaminen ja toimintaympäristö
- hankkeen omaperäisyys ja uutuusarvo
- hankkeessa tehtävä yhteistyö ja vuorovaikutus hankkeelle keskeisten tahojen kanssa
- hankkeessa edellytetään tiedon tuottajien ja käyttäjienyhteistyötä ja osallistavia toimenpiteitä.

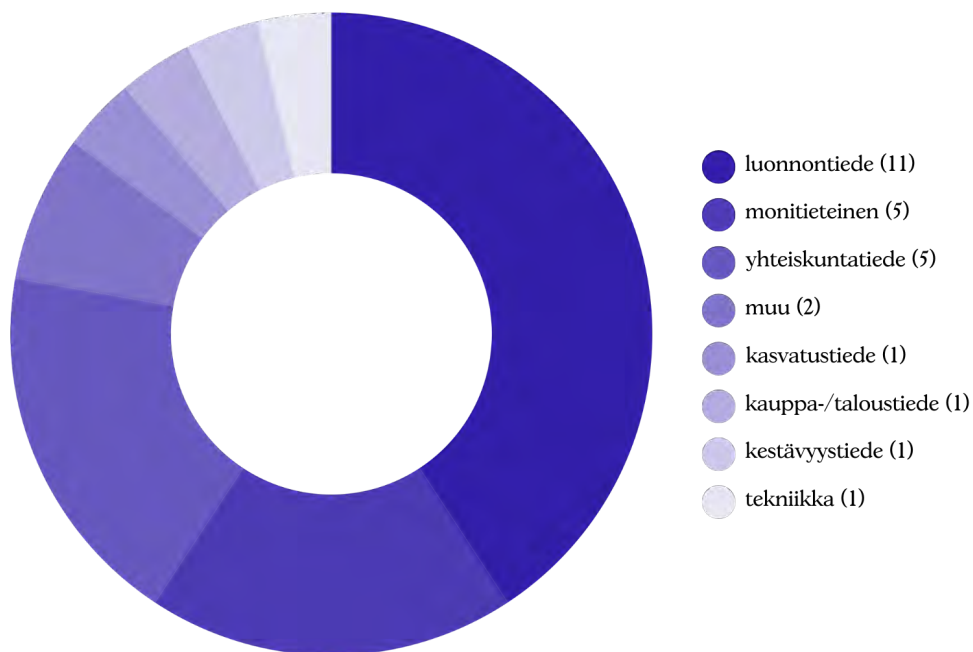
Käsiteltäväksi saapui yhteensä 407 hakemusta. Hallitus myönsi 16.11.2022 kokouksessaan rahoituksen yhteensä 28 hankkeelle: 12 väitöskirjahankkeelle, 8 postdoc-hankkeelle ja 8 tutkimustiedon jalkautushankkeelle. Myöntösumma oli yhteensä 2 338 850 euroa. Myöntöprosentti väitöskirjahankkeille oli 6, postdoc-hankkeille 8 ja tutkimustiedon viestintä- ja jalkautushankkeille 7. Koko haun myöntöprosentti oli 7.

Rahoitus sisältää monivuotisten (enintään nelivuotisten väitöskirjahankkeiden ja kaksivuotisten postdoc-hankkeiden) jatkovuosien varaukset, koska myönnöt tehtiin kertamyöntöinä koko hankkeen kestolle. Rahoituspäätökset olivat asiantuntijalautakunnan esitysten mukaiset.

Säätiön hakuviestintä on tavoittanut hyvin eri tieteenalat sekä yliopistot ja tutkimuslaitokset, sillä erinomaisia, hakukuulutukseen vastaavia hakemuksia saapui ja rahoitettiin kattavasti eri tieteenaloilta sekä ympäri Suomea.



Kuva 1. Vuonna 2022 rahoitetut hankkeet suorituspaikan mukaan.



Kuva 2. Rahoitetut hankkeet tieteenaloittain.

## 1.2. Post Docs in Companies

Nesslingin säätiö osallistui vuonna 2022 [PoDoCo \(Post Docs in Companies\) -yhteistyöohjelmaan](#), jonka tavoitteena on edistää tohtoreiden työllistymistä yrityksiin ja parantaa Suomen elinkeinoelämän kykyä uudistua pitkäjänteisesti ja kunnianhimoisesti. Ohjelmassa mukana olevat säätiöt sitoutuvat rahoittamaan allokoidulla summalla valikoituneiden tohtorien vuoden tutkimustyöskentelyn, jonka jälkeen tohtori siirtyy soveltamaan tutkimustuloksiaan yrityskumppanille. Säätiön tiede- ja toiminnanjohtaja toimi ohjelman johtoryhmässä ja osallistui hakemusten arviointiin sekä kevään että syksyn 2021 hakukierroksilla.

Säätiöllä oli vuodelle 2022 budjetoitu kahden postdoc-tutkijan vuoden rahoitus (yhteensä 60 000 euroa).

- Hallitus myönsi 30 000 euron apurahan 7.6.2022 FT Fabio Balotari Chiebaölle, jonka yrityskumppanina on [Satellio Oy](#) (Terramonitor)
- Hallitus myönsi 15 000 euron (puolen vuoden) apurahan 19.12.2022 FT Terhi Moisalle, jonka yrityskumppanina on [Polar Night Energy Oy](#).

## 1.3. Muu rahoitus

Säätiö voi erityisen hyvin perustelluista syistä myöntää apurahaa myös muulloin kuin yleisessä apurahahaussa. Tällaisia poikkeustapauksia voivat olla esimerkiksi akuuttien ympäristöepäkohtien tutkimus tai muut, nopeaa reagointia vaativat ja säätiön strategisia tavoitteita edistävät hankkeet. Näillä perusteilla säätiö rahoitti vuonna 2022 kahta yleisestä apurahahausta erillistä hanketta: ekologisen jälleensuunnittelun Tulevaisuuskoulu-koulutusohjelmaa rehtoreille (49 920 euroa) sekä Rewilding in Finland-

ennallistamisohjelmaa (18 000 euroa). Lisäksi säätiö tuki 10 000 eurolla eurooppalaisten ympäristöpaneelien (EEAC) 30-vuotisjuhlakonferenssia Helsingissä, sekä myönsi 120 vuotta täyttävälle Tvärminnen tutkimusasemalle juhlavuoden kunniaksi 120 000 euroa. Yhteensä muuta rahoitusta myönnettiin vuoden 2022 aikana 197 920 euroa.

## 1.4. Nessling Nest

Säätiön säännöissä mainitaan, että säätiö voi toteuttaa tarkoitustaan ”*asettamalla käytettäväksi tiloja tällaista tutkimusta varten*”. Säätiön omistuksessa oleva 224 m<sup>2</sup>:n huoneisto Fredrikinkatu 20 A 10 on toiminut 14.3.2016 lähtien aina 18.1.2023 asti yhteisöllisenä Nessling Nest- työtilana ja verkostoitumispaikkana ympäristötutkijoille ja -vaikuttajille.

Tilassa oli työskentelytilaa neljässä huoneessa yhteensä 16 vakituiselle tutkijalle, joiden oli mahdollista varata työhuonepaikka aina 1–12 kuukaudeksi kerrallaan. Tämän lisäksi tilassa oli kaksi kokoushuonetta, joista toiseen mahtuu enintään kuusi henkilöä ja toiseen enintään 30 henkilöä. Työtiloja pystyivät hakemaan kaikki ympäristöhaasteita ratkovan tutkijat rahoittajasta riippumatta. Mikäli hakijoita oli paljon, Nesslingin säätiön rahoittamat tutkijat olivat etusijalla. Tiloja täytettiin aina sitä mukaa kun niitä vapautui. Vuonna 2022 tila toimi ainoastaan tutkijoiden työtilana, koska toinen yhteisöllinen alusta Puistokatu 4 oli rakenteilla ja valmistui vastaanottamaan ensimmäiset tutkijat marraskuussa 2022. Nessling Nestin toiminta päättyi läksiäisjuhliin 18.1.2023.

## 1.5. Puistokatu 4

Puistokatu 4 on Tiina ja Antti Herlinin säätiön (TAH-säätiö) omistama ja remontoima talo, jonne Nesslingin säätiö toimintoiheen muutti syyskuussa 2022 vuokralaiseksi. Talossa on sekä tapahtuma- että työskentelytilaa ja ravintola.

Puistokatu 4 on myös TAH-säätiön ja Nesslingin säätiön yhteinen hanke, jonka tavoitteena on purkaa ympäristökeskustelun siiloja ja katalysoida ekologisessa kriisissä tarvittavaa nopeaa kulttuurinmurrosta. Säätiön tiede- ja toiminnanjohtajan työajasta noin 30 % allokoitui vuonna 2022 Puistokatu 4 -hankkeen johtoon yhdessä TAH-säätiön kehitysjohtajan kanssa.

Vuoden 2022 aikana valmistuivat sekä talon mittava remontti, sisustus sekä hankkeen konsepti.

### **Puistokatu 4 -hankkeen merkittävimmät saavutukset vuonna 2022 olivat:**

- Puistokatu 4:n avajaisnäyttelyssä vieraili kahden viikon aikana 5 300 vierasta
- Puistokatu 4:ssä aloittivat syys—lokakuussa työskentelynsä TAH-säätiön, Nesslingin säätiön ja Ympäristötiedon foorumin toimistojen henkilökunta, yhteensä 14 henkilöä.
- Puistokatu 4:ssä aloitti 28.11. työskentelynsä hakemusten pohjalta 15 tutkijajäsentä ja 12 toimijajäsentä.
- Puistokatu 4:ssä järjestettiin syksyn 2022 aikana 6 tapahtumaa, joissa yhteensä 400 kävijää) ja vieraili virallisesti 9 ryhmää: Helsingin kaupunki / Innovation office + Green tech, Suomen kulttuurirahasto, E2 Tutkimus, Turun AMK, Turun Yliopistosäätiö, Vihreiden eduskuntaryhmä, Vaikuttavuussäätiön hallitus, Livady-arkkitehdit ja Sitran ennakointitiimi
- Puistokatu 4 näkyi vuoden 2022 aikana sekä kansallisessa että kansainvälisessä Mediassa: mm. Yle Helsinki, Helsingin Uutiset, Kauppalehti Optio, ICON, Financial Times



- Puistokatu 4:n sosiaalisen median tileillä oli viikoittain kuratoitua sisältöä. Instagram-tilillä oli vuoden lopussa 4671 seuraajaa (2021: 1777) ja Twitter-tilillä 1297 seuraajaa (2021: 711).
- Puistokatu 4:n verkkosivuilla ilmestyi vuoden aikana 17 (2021:15) blogitekstiä.
- Puistokatu 4:n uutiskirje ilmestyi kymmenen kertaa ja tilaajia oli vuoden 2022 lopussa 791 (2021: 611)
- Puistokatu 4:n ravintola Elm avasi ovensa kesäkuussa 2022.

Hankkeessa työskentelivät vuoden 2022 aikana oman työnsä ohella (ilman erillistä palkkausta) toiminnanjohtajina Nesslingin säätiön tiede- ja toiminnanjohtaja Minttu Jaakkola ja TAH-säätiön kehitysjohtaja Anna Herlin. Puistokatu 4:n palkattuna henkilökuntana toimivat vuoden 2022 aikana kokemusjohtaja Nina Ruotsalainen ja viestinnän asiantuntija Joel Haapaniemi, jotka olivat työsuhteessa TAH-säätiöön. Nesslingin säätiö maksoi puolet Puistokatu 4 -hankkeen toiminta- ja palkkakuluista takautuvasti laskun perusteella TAH-säätiölle.

## 1.6. Ympäristötiedon foorumi

Tutkijoiden ja päätöksentekijöiden välisen tiedonkulun ja vuoropuhelun vahvistamiseksi säätiö on mukana vuonna 2010 perustetussa Ympäristötiedon foorumissa (YTF). Säätiö rahoittaa puoliksi Koneen Säätiön kanssa Ympäristötiedon foorumin työntekijöiden palkka- ja toimintamenot, jotka ovat osa säätiöiden varsinaista toimintaa. Ympäristötiedon foorumin työntekijät ovat määräaikaisessa työsuhteessa Nesslingin säätiöön ja heidän nimettynä työtilanansa oli 30.9. saakka Nessling Nest -tutkijatila ja 1.10. alkaen Puistokatu 4. Ympäristötiedon foorumin työntekijät on listattuna toimintakertomuksen kohdassa 2.4. Säätiön toimihenkilöt.

YTF järjestää erilaisia tapahtumia ja fasilitoi tutkijoiden ja päättäjien kohtaamisia ympäristöalan uusimman tieteellisen tiedon välittämiseksi yhteiskunnallisen päätöksenteon ja hallinnon tarpeisiin. Vuonna 2022 Ympäristötiedon foorumi järjesti yhdessä sidosryhmiensä kanssa yhteensä 6 avointa tapahtumaa sekä kolme rajatun kohderyhmän työpajaa. Lisäksi Ympäristötiedon foorumi järjesti Saumakohtia-dialogitapaamisen kolmen eduskuntapuolueen kanssa.

Maaliskuussa 2022 yhteistyössä Nesslingin säätiön ja Koneen Säätiön kanssa järjestetty Ympäristödialogeja -keskustelutilaisuus käsitteli Venäjän hyökkäyssotaa Ukrainaan ja sen vaikutuksia globaalille kestävyysmurrokselle ja energiansaannille. Ympäristödialogien tavoitteena on keskustella ajankohtaisista ympäristökysymyksistä ratkaisuhakuisesti ja tutkijavetoisesti, muut keskeiset sektorit keskusteluun mukaan ottaen. Ympäristödialogeja voi seurata joko etänä tai paikan päällä ja keskustelut ovat tilaisuuksien jälkeen saatavilla sekä videotallenteena että podcastina.

Vuonna 2022 käynnistettiin YTF:n vaikuttavuusarviointi, jonka toteuttaja oli tutkija Katri Mäkinen-Rostedt. Arvioinnin tarkoituksena oli arvioida YTF:n vaikuttavuutta ja roolia suomalaisessa tiede-politiikka- ja karajapinnassa. Arviointiraportti tuloksineen julkaistaan keväällä 2023.

Syksyllä 2022 Ympäristötiedon foorumin toiminnanjohtajana aloitti FM Johanna Riitakorpi. Uuden toiminnanjohtajan aloituksen myötä YTF keskittyi syksyllä erityisesti toimintansa suunnitteluun ja kehittämiseen. Vuosi huipentui joulukuussa, kun YTF juhli 12,5-vuotissyntymäpäiväänsä Puistokadulla YTF:n ystävien ja lähimpien sidosryhmien kanssa.





## 1.7. Sininen pallo -ympäristöpalkinto

Nesslingin säätiö yhdessä Tiina ja Antti Herlinin säätiön (TAH) ja Svenska Litteratursällskapetin (SLS) Ingrid, Margit ja Henrik Höijerin rahaston kanssa perustivat vuonna 2021 uuden ympäristöpalkinnon nimeltään [Sininen pallo](#). Tämä tunnustuspalkinto voidaan myöntää teknologiasta tai tieteellisestä tutkimuksesta, joka tarjoaa skaalautuvia tai monistettavia ratkaisuja ympäristö- ja ilmastokysymysten meille asettamiin suuriin haasteisiin. Palkinto jaetaan vuosittain vuosina 2021–2025. Tämän jälkeen päätetään mahdollisesta jatkosta. Palkinto on 100 000 euron suuruinen. Nesslingin säätiön osuus vuoden 2022 palkinnosta oli 33 333,32 euroa.

Palkintolautakuntaan kuuluivat vuonna 2022 Minttu Jaakkola ja Simo Honkanen Nesslingin säätiöstä, Jonas Lång ja Henrik Meinander SLS:sta sekä Tiina Herlin, Minna Vares ja Harri Lammi TAH-säätiöstä. Asiantuntijoina toimivat Lassi Linnanen, Minna Halme, Siiri Mäkelä ja Maija Itkonen, jotka laativat ehdotuksen palkittavista ratkaisuista.

Vuoden 2022 palkinto myönnettiin tekstiiliteollisuuden kiertotalouteen liittyvälle innovaatiolle, jossa korvataan neitseellistä raaka-ainetta kierrätyskuiduilla. Sininen pallo palkinnon saivat Infinited fibren innovaation taustalla olevat Ali Harlin ja Petri Alava. Palkinnon kriteereinä ovat ratkaisuvaikutus ilmastomuutokseen, luontokatoon ja saastumiseen, kuluttajavaikutus ja skaalautumisen mahdollisuudet, jotka kaikki toteutuvat erinomaisesti kyseisessä innovaatiossa. Palkintotilaisuus järjestettiin 25.1.2023.

## 1.8. Säätiön viestintä

Säätiöllä on viestintästrategiansa mukaisesti kolme ensisijaista tavoitetta viestinnälleen.

1. Säätiö tuottaa tietoa ja viestii siitä yhteiskunnallisten ongelmien ratkaisemiseksi.
2. Säätiö edistää ympäristötiedon tuottajien ja hyödyntäjien yhteistyötä.
3. Säätiön tunnettuuden nostaminen ja brändääminen vaikuttavana ympäristötoimijana.

Säätiön tärkeimmät viestintäkanavat olivat vuonna 2022 säätiön [verkkosivut](#), uutiskirje sekä Facebook-, Twitter-, Instagram ja LinkedIn-tilit. Viestinnästä vastasi säätiön viestinnän asiantuntija Johanna Osváth 15.8.2022 saakka ja loppuvuoden Osváthin perhevapaan sijainen Enni Sahlman.

Säätiö painottaa viestinnässä myös ihmisten kohtaamista ja verkottumista, joita edistetään tutkijoille järjestetyissä tilaisuuksissa (1.9.), säätiön omistamassa yhteisöllisessä työtilassa Nessling Nestissä (1.4.), Puistokatu 4:ssä (1.5.) sekä yhdessä Koneen Säätiön kanssa rahoittamassa Ympäristötiedon foorumissa (1.6.). Myös säätiön tekemä sidosryhmäyhteistyö (1.10.) on osa säätiön viestintää.

### Vuoden 2022 tärkeimmät viestinnälliset saavutukset

- Säätiön sosiaalisen median kanavien seuraajamäärät jatkoivat kasvuaan vuonna 2022. Tällä hetkellä (11.1.2023) Säätiön Twitter-tilillä on 3 645 seuraajaa, ja seuraajamäärä on kasvanut vuodessa 16,5 %. Facebook-sivulla on 1 862 seuraajaa ja seuraajamäärä on kasvanut vuodessa 12 %. Säätiön Instagram-tilillä on 1 553 seuraajaa ja seuraajamäärä on kasvanut vuodessa 38 %.
- Säätiö teki vuonna 2022 verkkosivu-uudistuksen ja uudet verkkosivut julkaistiin kesäkuussa 2022. Julkaisussa sattuneen teknisen virheen vuoksi osa sivuston kävijäanalytiikasta puuttuu kesä—elokuulta. Säätiön verkkosivuilla oli vuoden 2022 käytävissä olevan



analytiikan mukaan 20 529 istuntoa ja 13 795 yksittäistä kävijää. Iso ero vuoden 2021 lukuun selittyy pääasiassa sillä, että vuonna 2021 kävijöitä sivuille toi Soil at Risk -symposio. Symposiot järjestetään kolmen vuoden välein. Eniten katseluita keräsivät vuonna 2022 sivut, joilla kerrotaan yleisestä rahoitushausta. Artikkeleista eniten katseluita sai uuden tiede- ja toiminnanjohtajan rekrytointi-ilmoitus.

- Vuonna 2022 säätiön tutkijoita kannustettiin kirjoittamaan säätiön Ratkaisuja-blogiin. Blogissa julkaistiin yhteensä 16 apurahansaajien kirjoittamaa tekstiä.
- Säätiön apurahahaun viestintäkampanja oli käynnissä kesäkuusta syyskuuhun 2022. Apurahahakujaksolla 15.8.—9.9.2022 verkkosivuilla oli yhteensä 3 462 istuntoa.
- Säätiön sähköisellä uutiskirjeellä on tällä hetkellä (11.1.2023) 1 834 tilaajaa. Tilaajamäärä on hieman tippunut edellisestä vuodesta.
- Säätiö uudisti vuonna 2022 visuaalisen ilmeensä ja verkkosivunsa.
- Säätiö vietti vuonna 2022 50-vuotisjuhlavuottaan. Sen kunniaksi läpi vuoden säätiön kanavissa oli juhlavuoteen ja säätiön historiaan liittyviä nostoja. Isoin viestinnällinen panostus juhlavuonna oli podcast-sarja. Podcastiin haastateltiin Nesslingin säätiön entisiä apurahansaajia ja jokainen sarjan jakso käsitteli yhtä ympäristönsuojelun vuosikymmentä säätiön perustamisvuodesta 1972 alkaen. Podcastin nimi on Suojeltu! Puoli vuosisataa ympäristötutkimusta. Podcast julkaistiin Helsingin Sanomien alustalla ja vapaan jakelun palveluissa.

## 1.9. Apurahan hakijoiden ja tutkijoiden tukeminen, eli Grant Plus -toiminta

Vuoden 2021 apurahahaussa rahoitetut apurahansaajat kutsuttiin yhteiseen tapaamiseen säätiön toimistolle 16.3. Mukana oli noin puolet uusista apurahansaajista, toimiston henkilökunta ja hallituksen edustajia. Tapaamisen tavoitteena oli, että uudet apurahansaajat pääsevät tutustumaan toisiinsa ja säätiöön.

Syksyn yleiseen hakuun liittyvä info- ja koulutustilaisuus järjestettiin 9.6. Nessling Nestissä livetilaisuutena. Tilaisuuden tavoitteena oli auttaa hakijoita paremmin sisäistämään säätiön mandaatti, apurahahaun hakukriteerit sekä kirjoittamaan parempia hakemuksia.

Henkilökohtaista keskusteluapua oli tarjolla apurahahakijoille sekä hakuaikana että hakupäätösten jälkeen. Kahdenkeskinen konsultointitilaisuus tiede- ja toiminnanjohtajan, apuraha- ja hallintokoordinaattorin tai viestinnän asiantuntijan kanssa puhelimitse oli varattavissa kaikille avoimessa varauskalenterissa. Tiede- ja toiminnanjohtaja, apuraha- ja hallintokoordinaattori sekä viestinnän asiantuntija keskustelivat hakuajana yhteensä 107 apurahahakijan kanssa.

Hakemuspalautetta niille hakijoille, jotka eivät saaneet apurahaa, annettiin puhelimitse tiede- ja toiminnanjohtajan, hallintopäällikön, apuraha- ja hallintokoordinaattorin ja viestinnän asiantuntijan toimesta. Palautekeskustelu käytiin 91 hakijan kanssa. Henkilökohtainen keskustelumahdollisuus sekä haku- että palauteaikoina sai paljon kiitosta.

Säätiön rahoittamia tutkijoita kannustettiin kirjoittamaan säätiön verkkosivujen [Ratkaisuja -blogisarjaan](#). Säätiö tarjosi tutkijoille viestinnän asiantuntijansa tukea blogien hiomiseen. Yhteensä 16 apurahansaajan kirjoitusta julkaistiin vuoden 2022 aikana.

Perinteinen viestintä- ja vuorovaikutuskoulutus Nesslingin ja Koneen Säätiön tutkijoille järjestettiin 23.5. englanninkielisenä, jotta kansainväliset tutkijat voisivat myös osallistua koulutukseen.



Koulutustilaisuus järjestettiin Lonnan saarella yhteistyössä viestintätoimisto Kaskasin kanssa. Tilaisuuteen osallistui yhteensä 32 tutkijaa, joista 9 säätiön rahoittamia tutkijoita. Koulutuksen tavoitteena oli valmistella tutkijat osallistumaan yhteiskunnalliseen keskusteluun sekä esittämään omasta tutkimusaiheestaan hissipuheen. Tilaisuus sai osallistujilta erinomaiset arviot (yleisarvosana 4,5 kun maksimipistemäärä 5). Erityisesti kiiteltiin alustajien puheenvuoroja sekä mahdollisuutta tavata muita apurahatutkijoita mukavassa ja lämpimässä tunnelmassa.

Koneen Säätiön kanssa tehtiin yhteistyötä myös apurahansaajille suunnattujen virtuaalisten opintopiirien muodossa, joita järjestettiin keväällä 2 kpl (aiheilla Hyvä johtaminen apurahahankkeessa ja Apurahatyössä kohdattu häirintä ja siihen liittyvät tunteet) ja syksyllä 1 kpl (aiheella Työssä jaksaminen ja toisin tekeminen). Opintopiireihin osallistui yhteensä 14 Nesslingin säätiön apurahansaajaa.

## 1.10. Sidosryhmäyhteistyö

Säätiö on jäsenenä suomalaisia säätiöitä ja rahastoja edustavassa [Säätiöt ja rahastot ry:ssä](#) sekä eu-rooppalaisessa säätiöiden yhteistyö- ja edunvalvontaelimessä [Phileassa](#) (Philanthropy Europe Association).

Säätiön tiede- ja toiminnanjohtaja edusti vuonna 2022 säätiötä jäsenenä seuraavissa luottamustehtävissä:

- Säätiöt ja rahastot ry:n hallituksessa, tutkimus- ja apurahatoimikunnan puheenjohtajana, jossa tehtävässä edusti suomalaisia säätiöitä Helsingin yliopiston apurahatutkijan aseman yhdenvertaisuutta edistävässä työryhmässä.
- Ympäristötiedon foorumin ohjausryhmässä
- [Post Docs in Companies \(PoDoCo\)](#) -ohjelman johtoryhmässä
- Baltic Sea Action Groupin koordinoiman [Carbon Action](#) -alustan ohjausryhmässä
- Luonnonvarakeskuksen [Sopeutumis- ja palautumiskykyinen biotalous](#) -tutkimusohjelman neuvottelukunnassa.

Tämän lisäksi tiede- ja toiminnanjohtaja edusti säätiötä sidosryhmien tilaisuuksissa sekä tapasi eri sidosryhmien edustajia vapaamuotoisissa keskusteluissa.

## 1.11. Säätiön juhlavuosi

Säätiö juhli vuonna 2022 50. juhlavuottaan. Maj Nesslingin allekirjoittama säätiön perustamisilmoitus saapui oikeusministeriöön kesäkuussa 1972. Juhlavuonna säätiö viesti viestinnän kanavissaan eri tavoin historiastaan sekä merkityksestään suomalaiselle ympäristötutkimukselle sekä ympäristönsuojelulle.

Huhtikuussa julkaistiin säätiön 50-vuotisvideodokumentti, joka kertoo säätiön perustamista edeltävästä Maj Nesslingin vierailusta Tvärminnen eläintieteellisellä tutkimusasemalla. Dokumenttiin on haastateltu perustamiseen vaikuttanut Heikki Sisulaa, Tvärminnen tutkimuskoordinaattori Joanna Norkkoa sekä Tvärminnessä työskentelevää Nesslingin säätiön apurahansaajaa Clio Hallia.

Juhlavuoden historiikin sijaan säätiö toteutti yhteistyössä toimittaja Aino-Mari Tuurin kanssa 6-osaisen juhlavuoden podcast-sarjan Suojeltu! Viisi vuosikymmentä ympäristötutkimusta, jossa kussakin jaksossa käsitellään yhtä vuosikymmentä 70-luvusta nyt käsillä olevaan 2020-lukuun. Jaksoissa haastellaan säätiön apurahansaajia ja valotetaan kunkin vuosikymmenen keskeisiä ympäristöhaasteita ja



miten niitä on onnistu ratkaisemaan. Podcast-sarja julkaistiin lokakuussa Helsingin Sanomien podcast-alustalla.

Säätiö juhli 50-vuotisjuhliaan Kalastajatorpalla 26.11.2022 Juhliin osallistui 172 eri tavoin säätiön toimintaan vaikuttanutta henkilöä.

Juhlavuoden kunniaksi säätiö teki Tvärminnen tutkimusasemalle 120 00 euron lahjoituksen kunnioittaakseen säätiön perustamiseen liittynyttä asemaa sekä aseman 120-vuotisjuhlavuotta. Lahjoitus julkistettiin säätiön 50-vuotisjuhlissa ja sen vastaanotti Tvärminnen tutkimusaseman tutkimuskoordinaattori Joanna Norkko.

Säätiön juhlavuoden kustannukset olivat yhteensä 58 168 euroa.

## 2. Säätiön hallinto

### 2.1. Säätiön hallitus

Säätiön hallitukseen kuuluivat toimintavuoden alkaessa aina vuosikokoukseen 25.4.2022 asti puheenjohtajana Simo Honkanen, varapuheenjohtajana Niina Bergring ja jäseninä Tellervo Kylä-Harakka-Ruonala, Jari Niemelä, Tuula Varis, Pertti Lassila ja Ilari Sääksjärvi.

Vuosikokouksessa ensimmäisen viisivuotiskautensa päättivät Honkanen ja Bergring, jotka valittiin uudestaan toiselle kaudelle. Hallitus päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi edelleen seitsemän. Erovuorossa vuosikokouksessa olivat Niemelä ja Varis. Heidän seuraajiansa valintaa valmisteltiin nimitysvaliokunnassa. Nimitysvaliokunnan esityksen mukaisesti hallitus nimitti vuosikokouksessaan ympäristöoikeuden professori Niko Soinisen ja EU-erityisasiantuntija Johanna Kentala-Lehtosen säätiön hallituksen jäseniksi vuosikokouksesta alkaen.

Hallituksen ja tutkimusvaliokunnan jäsenenä 16 vuotta toiminut professori Jari Niemelä kuoli 5. heinäkuuta 2022. Hallituksen jäsenenä Niemelä aloitti vuonna 2007. Ennen hallitusjäsenyyttään Niemelä oli toiminut myös säätiön asiantuntijalautakunnassa vuosina 2001–2006, joista viimeiset kolme vuotta puheenjohtajana. Niemelän päätoimi oli vuodesta 2018 Helsingin yliopiston rehtorina. Niemelä ei tutkijanuransa aikana saanut koskaan henkilökohtaista apurahaa säätiöltä, mutta säätiö rahoitti vuosina 1996–1998 Niemelän johtamaa tutkimushanketta *Biodiversity in forest regeneration: molluscs*.

Säätiön hallitukseen kuuluivat vuosikokouksesta 25.4. lähtien toimintavuoden loppuun saakka puheenjohtajana Simo Honkanen, varapuheenjohtajana Niina Bergring ja jäseninä Tellervo Kylä-Harakka-Ruonala, Pertti Lassila, Ilari Sääksjärvi, Niko Soininen ja Johanna Kentala-Lehtonen.

Hallituksen talousvaliokuntaan kuuluivat puheenjohtajana Bergring, sekä jäseninä Honkanen ja Lassila. Talousvaliokunta teki syksyllä päätöksen aloittaa säätiön varainhoidon kilpailutus ja toteuttaa se pienellä kohdeuniversumilla kevään 2023 loppuun mennessä. Talousvaliokunta käsitteli Evlin hoidossa olevaan salkkuun liittyviä kysymyksiä ja piti yhteyttä salkunhoitajiin ja kävi heidän kanssaan vuoropuhelua säätiön salkun vastuullisuudesta.

Hallituksen tutkimusvaliokuntaan kuuluivat vuosikokoukseen saakka Varis puheenjohtajana sekä jäseninä Niemelä ja Sääksjärvi. Vuosikokouksessa hallitus valitsi Sääksjärven tutkimusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja jäseniksi Soinisen ja Kentala-Lehtosen. Tutkimusvaliokunta toimi asiantuntijalautakunnan ja hallituksen välisenä yhteistyöelimenä sekä valmisteli hallituksen päätettäviksi tulleita tutkimus- ja nimitysasioita.



Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimi koko toimintavuoden Kylä-Harakka-Ruonala. Vuosikokoukseen asti jäsenenä toimivat Lassila ja Varis ja sen jälkeen Lassila ja Sääksjärvi. Nimitysvaliokunta valmisti hallitusten jäsenten ja asiantuntijalautakunnan jäsenten valintoja hallinnon työjärjestyksen mukaisesti hallitukselta saamien toimeksiantojen mukaan.

Hallitus piti toimintavuoden aikana yksitoista kokousta.

Hallituksen puheenjohtajalle maksettiin 8 000 euron ja jäsenille 7 000 euron vuosipalkkio. Kesken toimintavuoden eronneelle jäsenelle maksettiin suhteellinen osuus vuosipalkkiosta samoin kuin kesken toimintavuoden hallituskautensa aloittaneelle jäsenelle. Hallituksen palkkioihin käytettiin toimintavuoden aikana yhteensä 47 794,50 euroa.

## 2.2. Muutokset säätiön sääntöihin

Vuoden 2022 aikana Nesslingin säätiön sääntöjä päivitettiin kaksi kertaa.

### 2.2.1. Muutos 25.5.2022

Ensimmäinen sääntömuutos vahvistettiin Patentti ja rekisterihallituksessa 25.5.2022. Tämä muutos hyväksyttiin hallituksen kokouksessa 15.11.2021. Muutos koski sääntöjen 9 §:ää, jonka muotoilua talousarvion vahvistamisajankohdan suhteen muutettiin määrittelemällä ennen vuodenvaihdetta järjestettäväksi toiminnansuunnittelukokouksen, jossa talousarvion lisäksi vahvistettaisiin toimintasuunnitelma tulevalle vuodelle.

Sääntöjen 9 §:n muotoilu ennen muutosta oli seuraavanlainen:

*Hallituksen vuosikokouksessa valitaan puheenjohtajat, esitetään hallituksen toimintakertomus, tilit ja tilintarkastajain lausunto sekä päätetään niistä mahdollisesti aiheutuvista toimenpiteistä. Niin ikään vahvistetaan talousarvio kulumassa olevalle vuodelle, määrätään tilintarkastajain palkkion ja hallituksen jäsenten kokouspalkkion suuruus sekä valitaan kaksi tilintarkastajaa ja näille varamiehet.*

*Tilintarkastajista ainakin toisen ja tämän varamiehen tulee olla KHT- tai HT-tilintarkastaja.*

Muutoksen jälkeen 9 §:n muotoilu on seuraavanlainen:

*Hallituksen vuosikokouksessa valitaan puheenjohtajat, esitetään hallituksen toimintakertomus, tilinpäätös ja tilintarkastajain lausunto sekä päätetään niistä mahdollisesti aiheutuvista toimenpiteistä. Niin ikään määrätään tilintarkastajain palkkion ja hallituksen jäsenten kokouspalkkion suuruus sekä valitaan kaksi tilintarkastajaa ja näille varamiehet.*

*Tilintarkastajista ainakin toisen ja tämän varamiehen tulee olla KHT- tai HT-tilintarkastaja.*

*Talousarvio ja toimintasuunnitelma seuraavalle vuodelle vahvistetaan ennen vuodenvaihdetta pidettävässä hallituksen kokouksessa, jota kutsutaan toiminnansuunnittelukokoukseksi.*

### 2.2.2. Muutos 30.12.2022

Vuoden 2022 toinen sääntömuutos vahvistettiin Patentti- ja rekisterihallituksessa 30.12.2022. Sääntömuutos käsiteltiin 3.10. järjestetyssä hallituksen kokouksessa ja sitä täsmennettiin Patentti- ja rekisterihallitukselta saadun korjauskehotuksen mukaisesti hallituksen kokouksessa 14.11.2022.



Hallituksen kokouksessa 3.10. päätettiin lisätä 6 §:n loppuun kappale koskien kokoustamistapaa: ”Hallituksen kokous voidaan tarvittaessa järjestää niin, että siihen osallistutaan sähköpostin, tietoliikenneyhteyden tai muun teknisen apuvälineen avulla.”, organisaatiomuutoksen myötä poistaa 7 §:stä maininta hallintojohtajasta ja korvata hallintojohtaja muulla johtajalla ensimmäisessä lauseessa ja 8 §:ssä muuttaa hallintojohtaja muuksi johtajaksi ja täsmentää nimenkirjoitusoikeuden myöntämistapaa. Jäljempänä tarkemmat kuvaukset pykälistä 7—9 muutosten jälkeen. Lisäksi tehtiin 11 ja 12 §:ään terminologiset muutokset vastaamaan paremmin säätiölain käsitteitä käyttämällä sanan ”lakata” sijaan ”purkautua”.

Hallituksen kokouksessa 14.11. sääntömuutosta täsmennettiin vielä Patentti- ja rekisterihallitukselta saapuneen korjauskehtouksen mukaisesti vastaamaan säätiölakia, jolloin sääntöjen 8 §:stä poistettiin maininta ”tai muu johtaja” ja muokattiin 9 §:n 2 mom. poistamalla tilintarkastajia koskevasta tekstistä ”ainakin toisen ja tämän varahenkilön” täsmentäen näin, että kaikkien säätiön tilintarkastajien tulee lain mukaisesti olla auktorisoituja tilintarkastajia.

Pykälien 7—9 vanha muotoilu kuului:

7 §

*Hallitus voi nimittää säätiölle toimitusjohtajan tai hallintojohtaja, jonka toimenkuva ja tehtävänimike määritellään tarkemmin hallituksen vahvistamassa hallinnon työjärjestyksessä. Hallintojohtaja hoitaa säätiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja hallintojohtajan palkkaeduista.*

*Hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkio, jonka määrä päätetään vuosikokouksessa.*

8 §

*Säätiön nimen kirjoittavat hallituksen jäsenet ja säätiöllä ehkä oleva toimitusjohtaja tai hallintojohtaja, aina kaksi yhdessä. Lisäksi nimenkirjoitusoikeus yhdessä hallituksen jäsenen kanssa voidaan hallituksen päätöksellä antaa muulle erikseen nimetylle säätiön toimihenkilölle.*

9 §

*Hallituksen vuosikokouksessa valitaan puheenjohtajat, esitetään hallituksen toimintakertomus, tilinpäätös ja tilintarkastajain lausunto sekä päätetään niistä mahdollisesti aiheutuvista toimenpiteistä. Niin ikään määrätään tilintarkastajain palkkio ja hallituksen jäsenten palkkion suuruus sekä valitaan kaksi tilintarkastajaa ja näille varamiehet.*

*Tilintarkastajista ainakin toisen ja tämän varanmiehen tulee olla KHT- tai HT-tilintarkastajia.*

*Talousarvio ja toimintasuunnitelma seuraavalle vuodelle vahvistetaan ennen vuodenvaihdetta pidettävässä hallituksen kokouksessa, jota kutsutaan toiminnansuunnittelukokoukseksi.*

Muutosten jälkiset pykälät 7—9 alla:

7 § (muutettu 15.8.2011, 29.4.2019 ja 30.12.2022)

*Hallitus voi nimittää säätiölle toimitusjohtajan tai muun johtajan, jonka toimenkuva ja tehtävänimike määritellään tarkemmin hallituksen vahvistamassa hallinnon työjärjestyksessä. Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtajan palkkaeduista.*

*Hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkio, jonka määrä päätetään vuosikokouksessa.*



8 § (muutettu 29.5.1979, 11.11.2019 ja 30.12.2022)

Säätiön nimen kirjoittavat hallituksen jäsenet ja säätiöllä ehkä oleva toimitusjohtaja, aina kaksi yhdessä. Lisäksi nimenkirjoitusoikeus yhdessä hallituksen jäsenen kanssa voidaan hallituksen päätöksellä antaa muulle erikseen nimetylle säätiön toimihenkilölle.

9 § (muutettu 29.4.2019, 25.5.2022 ja 30.12.2022)

Hallituksen vuosikokouksessa valitaan puheenjohtajat, esitetään hallituksen toimintakertomus, tilinpäätös ja tilintarkastajain lausunto sekä päätetään niistä mahdollisesti aiheutuvista toimenpiteistä. Niin ikään määrätään tilintarkastajain palkkion ja hallituksen jäsenten palkkion suuruus sekä valitaan kaksi tilintarkastajaa ja näille varahenkilöt.

Tilintarkastajien ja näiden varahenkilöiden tulee olla KHT- tai HT-tilintarkastajia.

Talousarvio ja toimintasuunnitelma seuraavalle vuodelle vahvistetaan ennen vuodenvaihdetta pidettävässä hallituksen kokouksessa, jota kutsutaan toiminnansuunnittelukokoukseksi.

### 2.3. Säätiön tilintarkastus

Säätiön tilintarkastajina toimivat KHT Jaana Salmi (PwC) ja KHT Miikka Vinnikainen (PwC). Varalla olivat KHT Eetu Anttonen ja tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Tilintarkastajille maksettiin palkkioita yhteensä 23 819 euroa, josta 18 895 euroa kohdistui tilintarkastukseen ja 4 924 euroa erikseen sovittuihin neuvontatoimeksiantoihin.

### 2.4. Säätiön toimihenkilöt ja tietosuojaan liittyvät vastuutahot

Säätiön päätoimisena tiede- ja toiminnanjohtajana (31.5. asti nimikkeellä tutkimusjohtaja) toimi toimintavuoden aikana filosofian tohtori Minttu Jaakkola. Jaakkolan jättäessä toimensa vuoden loppuun aloitti hänen seuraajanaan 7.12.2022 tiede- ja toiminnanjohtajana filosofian tohtori Katja Bargum. Tiede- ja toiminnanjohtajille maksettiin vuoden 2022 aikana kuukausipalkkaa, ja heillä on lisäksi ollut käytössään lounas-, puhelin- ja kulttuurietu.

Sivutoimisena hallintojohtajana (asiamiehenä) vuonna 1994 aloittanut varatuomari Jarmo Hirvonen lopetti toimensa säätiössä 30.11., 28 vuoden jälkeen. Hallintojohtajalle maksettiin vuoden 2022 aikana kuukausipalkkaa ja hänellä on lisäksi ollut käytössään lounas-, puhelin- ja kulttuurietu.

Toimistopäällikön toimesta perhevapaille jäänyt kauppatieteen maisteri Paula Eriksson aloitti 15.6. alkaen hallintopäällikön tehtävissä palaten 1.8. töihin osa-aikaisesti. Apuraha- ja hallintokoordinaattorina (31.5. asti hallintosihteerinä) toimi filosofian maisteri Kristiina Takkinen.

Filosofian maisteri Johanna Osváth toimi osa-aikaisessa toimessaan viestinnän asiantuntijana (31.5. asti viestintäkoordinaattorina) josta hän jäi 19.8. perhevapaalle. Hänen sijaisenaan aloitti 1.6. viestinnän asiantuntija, valtiotieteiden maisteri Enni Sahlman.

Säätiön henkilökunnan palkkoihin käytettiin vuonna 2022 yhteensä 223 599 euroa.

YTF:n tehtävissä säätiön palveluksessa toimivat lisäksi toiminnanjohtajana 30.4. asti valtiotieteiden maisteri Outi Silfverberg (perhevapaalla), koordinaattorina filosofian tohtori Kaisa Välimäki ja koordinaattorina, äitiysloman sijaisena filosofian tohtori Marja Järvenpää 31.7. asti. Uutena toiminnanjohtajana aloitti 1.9. filosofian maisteri Johanna Riitakorpi. YTF:n henkilökunnan palkkoihin käytettiin vuonna 2022 yhteensä 89 739 euroa.



Säätiön kirjanpidon hoiti Suomen Säätiötilipalvelu Oy. Kirjanpidon kulut olivat yhteensä 13 696,73 euroa.

Säätiön hallinnon käytännön toiminnoissa ja henkilökunnan työnjaossa noudatettiin vuosikokouksessa tarkistetun hallinnon työjärjestyksen määräyksiä lukuun ottamatta eräitä sijaisuusjärjestelyistä johtuvia vähäisiä poikkeuksia.

Hallitus vastasi toimintavuoden aikana säätiön ylläpitämien rekistereiden rekisterinpitäjän tehtävistä. Hallintojohtaja toimi tietosuojavastaavana 30.8. asti, hallintopäällikkö 1.9. alkaen. Henkilötietojen käsittelijät, mukaan lukien YTF, määriteltiin ja sitoutettiin tehtäviinsä. Henkilötietojen käsittelyssä ei toimintavuoden aikana ilmennyt tietoon tulleita tietoturvaloukkauksia.

Hakemusten ja myönnettyjen apurahojen sekä tilankäyttöoikeuksien käsittelyyn käytettävä apurahajärjestelmä [E-Nessi](#) sisältää apurahanhakijoiden ja Nessling Nest -tutkijatilasta tiloja hakeneiden henkilöiden henkilötietoja. Uutiskirjeen tilaajarekisteriin merkitään uutiskirjeen tilaajan ilmoittama nimi ja sähköpostiosoite. Myös YTF:n yhteystieto- ja viestintärekisterissä käsitellään henkilötietoja.

## 2.5. Asiantuntijalautakunta

Säätiön yleisten apurahojen jaosta ja muista mahdollisista tutkimustoimintaa koskevista asioista tekee esitykset säätiön tutkimuksen painopistealueita edustava asiantuntijalautakunta. Toimintavuonna 2022 lautakuntaan kuului 10 jäsentä.

Lautakunta kokoontui kaksipäiväiseen kokoukseen lokakuussa. Merkittävä osa lautakunnan työstä tehtiin kokousten ulkopuolella lautakunnan jäsenten perehtyessä hakemuksiin ennen kokouksikäsitelyä.

Asiantuntijalautakunnan puheenjohtajalle maksettiin asiantuntijalautakunnan kokousten ulkopuolella tehdystä valmistelutyöstä sekä kokouspäivistä vuosipalkkiona 4 500 euroa ja muille jäsenille 3 500 euroa. Kokoukset kestivät kokonaisen päivän kerrallaan. Kaiken kaikkiaan asiantuntijalautakunnan palkkioihin käytettiin 32 500 euroa.

## 2.6. Säätiön retki

Hallitus, asiantuntijalautakunta ja toimiston henkilökunta tekivät 4.—6.5.2022 yhteisen retken Turkuun ja Seilin saarelle. Retkellä tutustuttiin säätiön rahoittamaan tutkimukseen Turun yliopistossa sekä järjestettiin aivoriihi, jossa keskusteltiin säätiön uudesta strategiasta, tulevasta apurahahausta ja säätiön toiminnan linjauksista. Retken kustannukset olivat yhteensä 8 620 euroa. Retkelle osallistui 18 henkilöä, joten yhden henkilön kustannukset olivat 479 euroa.





## 3. Säätiön talous

### 3.1. Omaisuusjaottelu

Säätiön omaisuus oli toimintavuoden lopussa sijoitettu kirjanpitoarvojen mukaan seuraavasti:

Pysyvät vastaavat	
Muut kiinteistöt	4 204,70
Sijoitukset	
Pörssinoteeratut kotimaiset osakkeet	8 956 643,56
Ulkomaiset osakkeet, rahastot ja jvk:t	81 982 687,82
Kotimaiset asuntorahastot	697 186,00
Kiinteistö- ja asunto-osakkeet	1 897 336,37
Käyttöomaisuusarvopaperit	322 824,40
Vaihtuvat vastaavat	967 046,29
./ vieras pääoma	5 327 147,38
Oma pääoma yhteensä	86 968 880,23

Tilikauden alijäämä oli -4 703 086,99 euroa.

### 3.2. Sijoitustoiminnan yleiset olosuhteet

Vuosi 2022 oli poikkeuksellinen huono sijoitusvuosi. Koronapandemia hellitti, mutta Venäjän helmi-kuun lopulla aloittamat sotatoimet Ukrainassa järkyttivät globaaleja pääomamarkkinoita. Hyökkäyksen seurauksena katkaistut kaasutoimitukset Venäjältä Eurooppaan nostivat maakaasun ja sähkön hinnat ennätyslukemiin, ja myös öljyn ja eri polttoaineiden hinnat nousivat korkeimmilleen vuosikymmeneen. Inflaatio jatkoi kiihtymistään niin Euroopassa kuin Yhdysvalloissa. Euroalueella hintojen nousi kipusi 10,6 prosenttiin. Pitkät korot kokivat jyrkän nousun, mikä laukaisi rotaatioteemoja osakemarkkinoilla saaden yhdysvaltalaiset teknologiaosakkeet syöksymään ja Yhdysvaltojen S&P-indeksiin laskemaan ns. karhumarkkinaa. S&P 500 indeksiin kuuluvien yhtiöiden tuloskasvun odotettiin liikkuvan noin 5—6 prosentissa ja Euroopassa Stoxx yhtiöiden jopa 17—18 prosentissa. Kotimaassa Helsingin pörssin tuotto oli loppuvuonna -12,9 prosenttia.



### 3.3. Säätiön sijoitustoiminta

Myös säätiölle oli vuosi 2022 historiallisesti dramaattisen huono sijoitusvuosi.

Arvopaperisijoitukset oli keskitetty yhteen salkkuun ("pääsalkku"), minkä lisäksi salkun yhteydessä oli toimintavuoden aikana likvidinä rahastosijoituksena noin 5,5 miljoonan euron erillinen varallisuuserä ("kriisikassa") yllättävien sijoitusmarkkinoiden heilahtelujen varalta.

Pääsalkun osakepaino oli vuoden lopussa 65,6 prosenttia. Pääsalkun vuosituotto oli -11,88 prosenttia. Korkosijoitusten tuotto oli -6,82 prosenttia ja osakesijoitusten tuotto -13,67 prosenttia. Pääsalkun vola-tiliteetti oli 10,55 prosenttia (korot 4,15 ja osakkeet 14,20 prosenttia).

Arvonpaperien arvonalennuksia tehtiin tilikauden aikana 3 113 387,40 euroa ja arvonalennusten palautuksia 35 216 euroa.

Arvopapereiden myyntivoittoa saatiin toimintavuoden aikana 3 916 415 euroa. Myyntitappioiden määrä oli 3 207 129 euroa. Osinkotuottojen määrä oli 551 631 euroa.

Vuoden 2022 vuokratuotot olivat 199 391 euroa ja maksetut yhtiövastikkeet 89 991 euroa. Kesken toimintavuoden tyhjensi kaksi säätiön omistamista toimistotiloista, toukokuun alusta alkaen oli Iso Roobertinkadulla sijaitseva 152 m<sup>2</sup> suuruinen toimistotila loppuvuoden tyhjiään ja heinäkuun alusta oli Espoon Kuunkehrässä 238 m<sup>2</sup>:n toimistotila tyhjiään vuoden loppuun asti. Kumpaankaan ei ollut tiedossa myöskään vuokralaisia vuoden 2023 alkaessa. Iso Roobertinkadun toimistotilassa syksyn alussa sattunutta vesivahinkoa korjattiin syksyn ajan.

Säätiön oman toimiston muutettua uusiin toimitiloihin Puistokadulle vuokrattiin entinen toimisto joulukuun alusta lähtien. Tilaan ei käytännössä kohdistunut yhtään ns. tyhjää kuukautta.

Säätiön sivutoiminen hallintojohtaja (1.8. lähtien hallintopäällikkö) ja päätoiminen apuraha- ja hallintokoordinaattori huolehtivat talousvaliokunnan linjausten mukaisesti säätiön kiinteistö- ja vuokralaishallinnosta. Vuokrattavat huoneistot ovat toimisto- ja liiketiloja ja niiden kokonaispinta-ala oli vuoden lopussa 1 662 m<sup>2</sup>.

Säätiön salkunhoitajana toimi Evli Pankki Oyj (jäljempänä Evli).

### 3.4. Sijoitustoiminnan vastuullisuus

Toimintavuonna säätiössä noudatettiin 20.12.2021 hyväksyttyä vastuullisen sijoittamisen politiikkaa, jossa määritellään vastuullisen sijoittamisen lähtökohdat, määritelmät, hallinnon rakenne, linjaukset sekä tavoitteet. Vastuullista sijoitustoimintaa määritetään tämän lisäksi tarvittaessa tarkemmin säätiön vuosittain päivitettävässä sijoitusstrategiassa ja muissa dokumenteissa, joilla ohjataan varainhoidon käytännön toteutusta.

Sijoitustuoton ja säätiön toiminnan pitkän aikavälin kestävyysvarmistamiseksi ympäristöön (E), yhteiskuntavastuuseen (S) ja hyvään hallintotapaan (G) liittyvät ESG-kriteerit luovat keskeisenä osana sijoitusharkintaa pohjan pitkän tähtäimen riskien ja mahdollisuuksien tarkastelulle. On olemassa vahvoja viitteitä siitä, että kestävät sijoituskohteet ovat hyviä myös pitkän aikavälin sijoitustuoton näkökulmasta. Käytännössä tämä näkyy sijoituskohteen alhaisempina pääomakuluina ja korkeampana kannattavuutena sekä mahdollisesti myös pienempänä riskinä, jos esimerkiksi erilaisia omaisuuseriin kohdistuvia arvonalentumisen-, väärinkäytös- tai maineriskejä pystytään eliminoimaan. Säätiö uskoo, että ESG-tekijöiden huomioonottamisella on positiivinen vaikutus sijoituskohteiden pitkän tähtäimen taloudelliseen kehitykseen, joskin yksittäisten ESG-mittarien merkitys vaihtelee omaisuusluokittain, teollisuudenaloittain, maantieteellisesti ja myös ajan ja laskentatavan funktiona.



Suurin painoarvo säätiön sijoitustoiminnan vastuullisuuskriteereistä on ympäristön kestävyydellä (E), jolla tässä asiayhteydessä tarkoitetaan esimerkiksi ilmastonmuutosta, veden ja muiden resurssien rajallisuutta, luonnon monimuotoisuutta, emissioita maahan, veteen ja ilmaan sekä kiertotaloutta.

Ilmastokriisiksi edennyt ilmastonmuutos ja siihen vaikuttavat hiilidioksidipäästöihin liittyvät kysymykset ovat tällä hetkellä vastuullisen sijoittamisen tarkastelun keskiössä. Ympäristön kestävyteen (E) liittyvä taksonomia on myös suhteellisesti katsottuna varsin kehittynyttä ja selkeää, mikä edesauttaa riskien ja mahdollisuuksien kvantifiointia.

Säätiölle tärkeät luontokato- tai biodiversiteettikysymykset ovat vasta nousemassa sijoitusmarkkinan keskusteluun mutta varsinaista analysoitavaa dataa riskeistä ja toimivia ratkaisuja joudutaan vielä odottaa. Siitä huolimatta säätiö pitää tärkeänä, että näitäkin tekijöitä pyritään analysoimaan osana sijoituspäätöksentekoa jo nyt parhaalla mahdollisella tavalla ja seuraa itsekin tarkasti alan kehittymistä.

Salkun sijoituksissa reagoitiin muutoksiin ja sopeutettiin sijoituksia talousympäristöön aktiivisesti allokoiden osake- ja korko-omaisuusluokkien välillä. Osakkeiden osuutta vähennettiin alkuvuoden 77 prosentista alimmillaan 62 prosenttiin.

Toimenpiteiden toteutuksissa käytettiin pääasiassa indeksituotteita antaen aktiivisten vastuullisuustekijöitä painottavien osake- ja korkorahastojen osuuksien korostua. Esimerkiksi Eurooppaan sijoittavien vastuullisuutta painottavien rahastojen osuus nousi noin 50 prosentista 60 prosenttiin. Vastuullisuutta painottaviin rahastoihin kohdennettiin kehittyvien maiden osakerahastoissa keskimäärin yli 90 prosenttia, globaaleissa osakerahastoissa noin 70 prosenttia ja Pohjois-Amerikkaan sijoittavissa noin kolmasosa.

Säätiön salkussa olevat sijoitustuotteet on luokiteltu EU:n tiedonantoasetuksen (Sustainable Finance Disclosure Regulation, SFDR) mukaisesti kolmeen luokkaan kestävyystekijöiden huomioimisen suhteen. Mainstream -rahastot (artikla 6) eivät huomioi kestävyystekijöitä, light green-rahastot (artikla 8) edistävät kestävyystekijöitä muiden ominaisuuksien ohella, ja dark green-rahastojen (artikla 9) tavoitteena on kestävien sijoitusten tekeminen.

Vuoden 2022 lopussa salkun sijoituksissa puhtaan veden RobecoSAM Sustainable Water -teemarahaston osuus on 6,7 % osakerahastosijoituksista. Pitkissä korkosijoituksissa sijoituskohteina olevien Evli Green Corporate Bond ja iShares Green Bond Index rahastojen osuus on 8,3 % korkorahastosijoituksista. Kyseiset osake- ja korkorahastot ovat dark green (artikla 9) rahastoja, joiden osuus salkusta yhteensä on 20 prosenttia

67 % salkun sijoituksista on light green (artikla 8) luokiteltuja. Suurin osa Evlin rahastoista on luokiteltu artikla 8-rahastoiksi eli kestävyystekijöitä edistäviksi rahastoiksi, sillä Evlin rahastot edistävät kestävyystekijöitä osana sijoitustoimintaa integroimalla vastuullisuustekijöitä sijoitusanalyysiin, vaikuttamalla yhtiöihin ja poissulkemalla niitä. Salkussa on lisäksi suoria osakesijoituksia kotimaisiin yhtiöihin. Niiden osuus on 14 % salkusta ja niiden valinnoissa noudatetaan varainhoitajana toimivan Evlin vastuullisen sijoittamisen periaatteita.

Salkussa olevien mainstream-rahastojen (artikla 6) osuus on 13 % ja ne ovat valtionobligaatioihin, kehittyvien maiden korkomarkkinoille sekä kohdistetuille osakemarkkinoille sijoittavia indeksirahastoja.

Vuoden 2022 aikana salkun aktiivisista Evlin hoitamista sijoituskohteista ei suljettu pois uusia yhtiöitä. Yhtiöiden poissulkeminen perustuu säännölliseen seurantaan kansainvälisten periaatteiden (YK:n Global Compactin periaatteet, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet, OECD:n toimintaohjeissa monikansallisille yrityksille määritellyt periaatteet) rikkomusten ja Evlin ilmastoperiaatteiden osalta.



Lisäksi salkun aktiivisista Evlin hoitamista sijoituskohteista yhteensä 16 yhtiöön kohdistettiin vaikuttamistoimia. Vaikuttaminen toteutettiin vaikuttamiskeskusteluina sekä sähköpostiviesteinä. Vaikuttaminen liittyi pääosin yhtiöiden ilmastotavoitteisiin, vastuullisuustyöhön yleisesti ja hyvään hallinnointitapaan.

Toimintavuoden aikana salkun kestävyysarvioinnissa käytettiin MSCI:n ESG-mittareita sekä ISS ESG-skenaarioanalyysia. Säätiön salkun säännöllinen ESG-analyysi pohjautuu MSCI:n dataan ja kohdistuu koko salkkuun kattaen sekä aktiiviset että passiiviset osake- ja yrityslainarahastot. Salkun sijoituksia seurataan säännöllisesti myös mahdollisten YK Global Compact -rikkomusten osalta. Tämän lisäksi sijoituksia analysoidaan säännöllisesti maineriski-riskimittaristolla todella vakavien epäselvyyksien osalta. Sijoitusten hiiliriskiä mitataan hiilijalanjäljen, fossiilisia varantoja omistavien yhtiöiden osuuden kautta sekä analysoimalla sitä, miten hyvin sijoitukset ovat linjassa vähähiiliseen talouteen siirtymisen kanssa.

Salkun sijoitusten hiilijalanjälki laski vuoden aikana 95 tonniin sijoitettua miljoonaa euroa kohden, mikä on selvästi vertailuindeksin tasoa matalampi. Sijoitusten päästöt alittavat Pariisin ilmastopimuksen mukaisen 1,5 asteen skenaarion päästöbudjetin ainakin vuoteen 2035 asti. Sijoituskohteina olevista yhtiöistä 54 prosentilla on asetettuja ilmastotavoitteita tai sitoumuksia niihin ja 11 prosentilla ne ovat kunnianhimoisia.

1.1.2023 voimaan astuvan SFDR 2-tason säännösten seurauksena useiden myös salkussa olevien sijoitustuotteiden luokitukset saattavat muuttua. Niiden sijoituspolitiikoissa ei välttämättä tapahdu muutosta ja salkussa tavoitellaan kestävä kehitystä edistäviä sijoituskohteita.

### 3.5. Säätiön taloudellisen aseman todennäköinen kehitys ja riskien arviointia

Maailmantalouden ja -markkinoiden epävarmuuden aika heijastuu keskipitkällä aikavälillä epävakaiseen tuottokehitykseen useimmissa omaisuuslajeissa.

Pidemmän aikavälin maailmantalouden ajureita ovat Yhdysvaltojen ja Kiinan teknologisten, taloudellisten ja poliittisten riippuvuuksien kehitys; ilmastonmuutos ja siihen sopeutuminen.

Yhdysvaltojen ja Kiinan politiikat vaikuttavat merkittävästi globaalin tuotannon ja resurssien allokointiin ja tuotantoketjuihin, sekä teknologiseen kehitykseen ja standardien muodostumiseen. Tällä hetkellä näillä osa-alueilla nähdään sisäänpäin kääntymistä ja omien pyrkimysten ajamista. Tuottavuuden kasvua voidaan kuitenkin nähdä uusien teknologioiden ansiosta ja talouksien kasvua kysynnän säilyessä riittävänä.

Ilmastonmuutoksen hidastaminen ja siihen sopeutuminen säilyy kasvavana prioriteettina muista epävarmuustekijöistä huolimatta. Energiariippuvuuden vähentämisen merkitys paitsi ilmastonmuutoksen kannalta, myös kustannus- ja riippuvuussyistä on selvä. Investointien kasvu vihreän siirtymän aikaansaamiseksi jatkuu.

Säätiön omaisuus on olemassa säätiön säännöissä määrätyn tarkoituksen toteuttamista varten. Säätiö on perustettu määräämättömäksi ajaksi, jolloin lähtökohtana on pidettävä sitä, että toiminnan on jatkuttava ikuisesti. Minkään ajankohdan hallituksella ei näin ollen ole oikeutta päättää varainkäytöstä, joka vaarantaisi säätiön toiminnan jatkuvuuden. Jatkuva riskien arviointi ja pyrkimys riskien hallintaan ovat keskeinen osa säätiön toimintaa.

Säätiön toiminnan vaikuttavuus muodostuu sen käytössä olevien taloudellisten voimavarojen kohdentamisesta oikeisiin kohteisiin oikea-aikaisesti.



Säätiön toimintaa määrävä peruskysymys on, miten säätiö voi maksimoida vaikuttavuutensa jaksotamalla varojen käytön ajallisesti parhaalla mahdollisella tavalla. On keskeistä pyrkiä löytämään hyvä vastaus siihen, kuinka paljon säätiön tulee käyttää vuosittain varojaan tarkoituksensa toteuttamiseen ja kuinka paljon varoja allokoidaan kartuttamaan tulevaisuudessa tarvittavaa rahoitusta.

Pitkälle tulevaisuuteen ulottuva toiminta edellyttää, että varainkäyttö ei saa johtaa säätiön varojen pysyvään vähenemiseen, mutta ei myöskään omaisuuden arvon itsetarkoitukselliseen kasvattamiseen esimerkiksi liian varovaisen jakopolitiikan vuoksi. Tämän tasapainon löytäminen on säätiön kestävä varainkäytön tavoite. Apurahoina jaettavien varojen määrä ei saa olla niin suuri, että se pitkällä aikavälillä ylittää säätiön taloudellisen kestäkyvyn. Paitsi sijoitustoiminnassa, myös jakopolitiikassa on kartettava omaisuuden pysyvyyttä vaarantavia riskejä.

Tilikauden tulos oli -4 703 086,99 euroa alijäämäinen. On mahdotonta harjoittaa sellaista apurahapolitiikkaa, joka toimisi talouden väistämättömissä suhdannevaihteluissa tai taloudellisten kriisien sattuessa joka vuosi parhaalla mahdollisella tavalla. Kirjanpidollisesti alijäämäisiä vuosia ei voida välttää, mikäli halutaan välttää huomattavia vaihteluja vuosittaisissa apurahasummissa. Tarkasteluperspektiivin onkin oltava olennaisesti kalenterivuotta pidempi. Erityisesti taloudellisesti vaikeina aikoina säätiöiden apurahat ja muu säätiöiden myöntämä tuki ovat arvossaan ja niiden vaikuttavuus suurimmillaan.

Säätiön harjoittamassa sijoitustoiminnassa kartetaan omaisuuden pysyvyyttä vaarantavia riskejä, joita ovat äkilliset arvon alenemiset ja toisaalta inflaatiota matalampi tuotto pitkällä aikavälillä. Riskejä hallitaan ennen muuta sijoitusten riittävällä hajauttamisella.

Sijoitusten kohdentamisessa huomioidaan sijoittamiseen liittyviä riskejä ja rajataan ne hyväksyttävään määrään varainhoitosopimuksissa. Lisäksi riskien suuruutta ja toteutumista seurataan aktiivisesti. Säätiön hallitus vahvistaa sijoitustoiminnan pitkän aikavälin allokaation ottaen huomioon tuottotavoitteet, jotka perustuvat markkinoiden vallitseviin tuotto-odotuksiin.

Säätiön harjoittaman arvopaperisijoittamisen vuorovaikutteista kytkentää tulevaisuudessa jaettaviin apurahiin pyritään hallitsemaan säännöllisesti suoritettavilla strategisen allokaation analyyseillä, joissa tarkasteltavana on seuraava vähintään 10 vuoden ajanjakso. Analyyseillä optimoidaan kestävää jakosummaa ja säätiön omaisuuden reaaliarvon säilymisen todennäköisyyttä. Myös riskienhallinnassa tukeudutaan näihin strategisen allokaation analyyseihin.

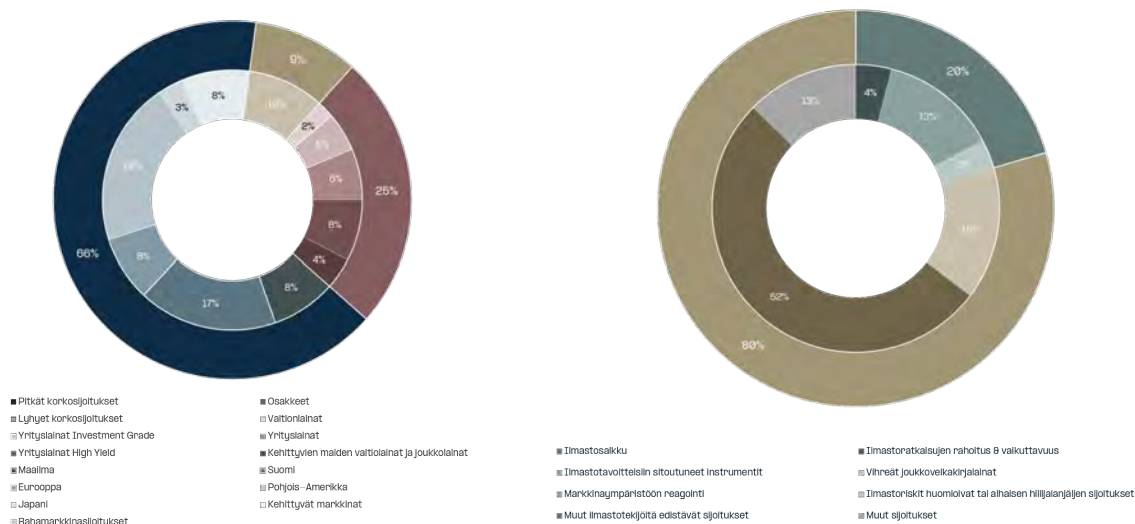
Säätiön varojen sijoittamisessa osake-, joukkolaina- ja rahamarkkinoille noudatettiin seuraavaa perusallokaatiota:

Pitkän aikavälin perusallokaatio ja vertailuindeksit			
Omaisuuslajit	%	Vertailuindeksi	
<b>Osakkeet</b>		<b>70</b>	
	Suomi	20	OMX Helsinki Cap GI
	Globaalit	40	MSCI World TR Net Index (USD)
	Kehittyvät maat	10	MSCI Daily TR Net Emerging Markets Index USD
<b>Korkosijoitukset</b>		<b>30</b>	
	Rahamarkkinat	5	JP Morgan Cash Index Euro Currency 3 month
	Investment grade	10	ICE BofAML EMU Corporates EUR
	High yield	10	ICE BofAML Global High Yield Constr. EUR Index
	Valtionlainat	5	Citigroup EMU Government Bond Index
<b>Yhteensä</b>		<b>100</b>	



Säätiön arvopaperisalkun perusallokaatiolle arvioitu pitkän aikavälin reaalin vuotuinen tuotto-odotus on tällä hetkellä 2,0 prosenttia. Alhaisista reaalikoroista johtuen on tuotto-odotus alhaisempi kuin historialliset toteutuneet tuotot.

Perinteisen omaisuusluokittain tehdyn allokaation (vasemmalla) rinnalle on Evli yhdessä talousvaliokunnan kanssa rakentanut allokaation ilmastotekijöittäin (oikealla). Allokaatio on säätiön salkun osalta tällä hetkellä ainoastaan 20 %:n osalta vihreä, mutta ympyrän värityksen voidaan olettaa vihertyvän sitä mukaa, kun yhtiöiden toiminnasta tulee vastuullisempaa.



Säätiön toiminnan jatkuvuus ja mahdollisuus nykyisen apurahatason säilyttämiseen vaikuttavat parhaan käytettävissä olevan tiedon perusteella taloudellisesti turvatuilta. Säätiön toiminnan voidaan olettaa jatkuvan entisellään. Edellä jaksossa 3.3 mainittu kriisikassa turvaa mahdollisessa taloudellisessa kriisitilanteessa säätiön toimintaan tarvittavan kassavirran lähes kahdeksi vuodeksi.

Säätiön toimintaan vaikuttavia riskejä on myös pyritty kaitsemaan edellä mainittujen tapojen lisäksi muilla tavoin. Säätiön omaisuus on kattavasti vakuutettu. Vuokrattaviin huoneistoihin liittyy myös menetettävän vuokratulon kattava keskeytysvakuutus sen varalta, että vuokrauskohte vahinkotapahtuman johdosta tulee käyttökelttomaksi eikä vuokratuloja saada.

Henkilötietojen käsittelyyn, tietoturvaan, yleisen hallinnon järjestämiseen, apurahahallintoon, henkilökunnan olosuhteisiin, huoneistojen turvallisuuteen, maksuliikenteeseen, verotukseen, varainkeräykseen, sidosryhmäsuhteisiin tai muuhunkaan säätiön toiminnan osa-alueeseen ei liity muita kuin tavanomaisia riskejä, joihin on kiinnitetty huomiota ja varauduttu hallinnon työjärjestyksessä määritellyn työnjaon ja vastuuasemien määrittelyn pohjalta. Pienessä organisaatiossa on toisaalta huomioitava, ettei kaikilta vaarallisilta työyhdistelmiltä voida koskaan täysin välttyä. Vaarallisia työyhdistelmiä on pyritty ehkäisemään niin pitkälle kuin suinkin on ollut mahdollista, eikä muitakaan väärinkäytöksille altistavia riskitekijöitä ole tiedossa.

Korkeatasoisen tieteellisen ympäristötutkimuksen rahoittajana säätiö on tunnettu, ja sen maine maltillisena ja uskottavana toimijana on vakiintunut. Riski siitä, että säätiö joutuisi epäasiallisen vaikuttamisen tai maalittamisen kohteeksi tavalla, joka haittaisi säätiön toimintaa, on toistaiseksi pieni.

## 4. Lähipiiritiedot

Toimintavuoden aikana säätiön lähipiiriin kuuluivat edellä mainitut hallituksen jäsenet, hallintojohtaja ja tiede- ja toiminnanjohtaja sekä edellä mainittujen puoliset, lapset, vanhemmat sekä sisarukset ja oikeushenkilöt, joissa edellä mainituilla on määräysvalta. Myös säätiön tilintarkastajat kuuluivat lähipiiriin.

Säätiön hallituksen jäsenet, tiede- ja toiminnanjohtaja ja hallintojohtaja antavat vuosittain erityisellä lomakkeella laadittavan sidonnaisuusilmoituksen. Sidonnaisuusilmoitukset säilytetään säätiön toimistossa.

Hallintojohtajan poika Elias Hirvonen vuokrasi 8 m<sup>2</sup>:n suuruisen osan säätiön omistamasta varastotilasta Espoon Kuunkehrässä irtaimiston väistötilaksi putkiremontin ajaksi 15.2.-15.5.2022. Vuokraa tältä ajalta maksettiin 150 euroa.

Hallituksen jäsenten vuosipalkkiot on eritelty edellä luvussa 2 (Säätiön hallinto). Hallituksen jäsenet eivät ole palkkioidensa lisäksi saaneet säätiöltä rahalainoja, avustuksia taikka muutakaan taloudellista etua. Hallituksen kokouksissa jäsenille ja kokoukseen osallistuneille tiede- ja toiminnanjohtajalle ja hallintojohtajalle on tarjottu tavanomaiset kokouskahvitukset välipaloiheen, mikäli he eivät ole osallistuneet kokouksiin Teamsin välityksellä. Hallituksen kokouksiin liittyviä matkakuluja on korvattu hallituksen jäsenille yhteensä 302 euron edestä. Hallituksen kokouksiin liittyviä majoituskuluja on korvattu hallituksen jäsenille yhteensä 250 euron edestä.

Hallituksen jäsenille ja säätiön henkilökunnalle järjestettiin elokuun puolivälissä yhteinen rapuillallinen apurahahaun auettua. Illallinen järjestettiin ravintola NJK:lla. Illallinen matkakustannuksineen tuli kustantamaan 3 550 euroa.

Tiede- ja toiminnanjohtajalle ja hallintojohtajalle järjestettiin läksiäisillallinen hallituksen kokouksen yhteydessä joulukuussa. Läksiäisiin osallistuivat hallituksen lisäksi toimiston henkilökunta. Läksiäisillallisen kokonaiskustannus oli 1 386 euroa. Lisäksi tiede- ja toiminnanjohtajaa ja hallintojohtajaa muistettiin heidän säätiön hyväksi tekemästään työstä 1 000 euron lahjoituksin Luonnonperintösäätiön metsien suojeluohjelmiin.

Säätiön hallituksen jäsenille, asiantuntijalautakunnan jäsenille ja säätiön työntekijöille on annettu tavanomainen joululahja. Joululahjojen arvo oli yhteensä 552 euroa.

Säätiö ei ole antanut edellä todetulle lähipiirille tai lähipiiriin kuuluvan ihmisen tai ihmisten määräysvallassa olevalle yhteisölle tai säätiölle apurahoja, avustuksia tai muutakaan osittain tai kokonaan vastikkeetonta taloudellista etua, eikä säätiön ja mainittujen tahojen välillä ole tehty sopimuksia tai muitaakaan taloudellisia toimia.

Säätiön maksamat apurahat myönnetään objektiivisin tieteellisin kriteerein. Mahdollisuutta hakea apurahaa ei ole ennakolta rajoitettu tiettyyn tutkijaryhmään tai tiettyihin tutkimuslaitoksiin. Rahoitettavan tutkimuksen tulee kuulua säätiön säännöissä määriteltyihin tutkimusalueisiin (ks. sivut 1–2). Mikäli tutkimuksen rahoittamiselle asetetut kriteerit täyttyvät, myös säätiön lähipiiriin kuuluvan henkilön on mahdollista saada rahoitusta tutkimukselleen.

Apurahahakemukset käsitellään asiantuntijalautakunnassa, jolle on vahvistettu työjärjestys. Työjärjestys sisältää asiantuntijalautakuntaa koskevat esteellisyysäännökset. Työjärjestyksen mukaan asiantuntijan on ilmoitettava ennen apurahahakemusten käsittelyn aloittamista tiede- ja toiminnanjohtajalle työjärjestyksessä erikseen määritellyt esteellisyyttä aiheuttavat sidonnaisuutensa.



Asiantuntijalautakunnan esitys myönnettäväksi apurahoiksi käsitellään hallituksessa. Ne hallituksen jäsenet, joilla on yhteyksiä tutkimusryhmään, apurahanhakijaan tai tutkimuslaitokseen, jossa tutkimus suoritetaan, eivät osallistu tällaisen hakemuksen käsittelyyn säätiön hallituksessa.

Säätiö on myöntänyt apurahoja tutkijoille Helsingin yliopistossa tehtävään tutkimukseen. Säätiön hallituksen jäsenenä 24.5. asti toiminut Jari Niemelä toimi Helsingin yliopiston rehtorina. Hän ei osallistunut Helsingin yliopistossa tehtävää tutkimusta koskevien apurahahakemusten käsittelyyn säätiön hallituksessa.

