

**PRO  
AERE**  

---

**AQUA  
TERRA**



**MAJ JA TOR NESSLINGIN SÄÄTIÖ**

## Sisällys

Säätiön toiminnan tarkoitus ja toteuttaminen .....	1
1. Säätiön toiminta vuonna 2021.....	1
1.1. Säätiön yleinen apurahahaku .....	2
1.2. Post Docs in Companies.....	5
1.3. Muu rahoitus.....	5
1.4. Nessling Nest .....	6
1.5. Puistokatu 4.....	7
1.6. Ympäristötiedon foorumi .....	8
1.7. Sininen Pallo -ympäristöpalkinto.....	9
1.8. Säätiön viestintä.....	10
1.9. Apuraha-hakijoiden ja -tutkijoiden tukeminen ns. Grant Plus -toiminta.....	11
1.10. Sidosryhmäyhteistyö .....	13
1.11. Soil at Risk- symposio.....	14
2. Säätiön hallinto.....	15
2.1. Säätiön hallitus.....	15
2.2. Säätiön tilintarkastus .....	16
2.3. Säätiön toimihenkilöt ja tietosuojaan liittyvät vastuutahot.....	16
2.4. Asiantuntijalautakunta .....	17
2.5. Säätiön retki.....	18
3. Säätiön talous.....	18
3.1. Omaisuusjaottelu .....	18
3.2. Sijoitustoiminnan yleiset olosuhteet .....	18
3.3. Säätiön sijoitustoiminta .....	19
3.4. Sijoitustoiminnan vastuullisuus.....	19
3.6. Säätiön taloudellisen aseman todennäköinen kehitys ja riskien arviointia .....	22
4. Lähipiiritiedot.....	25
5. Yhteystiedot .....	27

## Säätiön toiminnan tarkoitus ja toteuttaminen

Säätiön tarkoituksena on sääntöjensä mukaan *" edistää teknistä ja luonnontieteellistä tutkimusta veden ja ilman saastumisen välittömäksi ja välilliseksi ehkäisemiseksi, saastuneiden vesistöjen puhdistusmenetelmien aikaansaamiseksi sekä muunkin ympäristönsuojelun kehittämiseksi. Säätiö toteuttaa tarkoitustaan antamalla apurahoja sekä tunnustus- ja muita palkintoja sanotunlaisen teknisen ja luonnontieteellisen tutkimuksen harjoittajille, hankkimalla ja asettamalla käytettäväksi tiloja ja apuvälineitä tällaista tutkimusta varten, tukemalla sellaista tiedotus- ja muuta toimintaa, joka on omiaan saamaan yleisen mielipiteen suosiolliseksi tällaista tutkimusta ja sen päämääriä kohtaan, ynnä muilla tarpeellisilla toimilla."*

Laveasti tulkiten voidaan kiteyttää, että Säätiön tarkoitus on tukea ympäristönsuojelua sekä sitä edistävää tutkimusta. Säätiön säännöt siis mahdollistavat Säätiön toiminnan suuntaamisen vastaamaan kulloisenkin ajan vaatimuksia.

Vuonna 2020 säätiön olemassaolon tarkoituksiksi kirjattiin ekologisesti kestävä tulevaisuuden rakentaminen. Säätiön missio on etsiä systeemiä ratkaisuja ekologisesti kestäväan tulevaisuuteen tarjoamalla tukea tutkimukselle, mahdollisuuksia kohtaamisille sekä tutkittua tietoa yhteiskunnan käyttöön. Säätiön visiona on olla Suomessa ympäristötutkimuksen ja ekologisesti kestäväan tulevaisuuden suunnannäyttäjä.

Voimassa olevan strategian mukaisesti Säätiön rahoituksella tuetaan vuosina 2018–2022 ensisijaisesti tutkimushankkeita, joiden tulokset vaikuttavat ympäristönsuojeluun systeemisesti ja skaalautuen, ja joista voidaan johtaa käytäntöön sovellettavia ratkaisuja. Säätiön vaikuttavuutta tehostetaan strategisella yhteistyöllä muiden toimijoiden kanssa sekä fasilitoimalla tutkimuksen ja muun yhteiskunnan välistä vuorovaikutusta.

## 1. Säätiön toiminta vuonna 2021

Vuonna 2020 alkanut maailmanlaajuinen koronaviruspandemia jatkui läpi vuoden 2021 ja aiheutti yhteiskunnassa erilaisia uudelleenjärjestelyjä. Poikkeusaika ei aiheuttanut säätiön toiminnalle merkittäviä muutoksia, vaan säätiö toteutti vuoden 2021 toimintasuunnitelman mukaiset tavoitteet luovasti toimintaansa poikkeusaikaan sopivaksi muokaten.

Säätiön toiminta keskittyi vuonna 2021, mission mukaisesti:

1. *Ratkaisuhakuisen ympäristötutkimuksen tukemiseen.* Säätiö rahoitti tutkimusta yleisessä apurahahaussa sekä rahoitusyhteistyössä muiden toimijoiden kanssa, sekä

tarjosi rahallisen tuen lisäksi tutkijoille koulutuksia, tukea viestinnässä, verkostoitumismahdollisuuksia sekä työtilaa Nessling Nestissä.

2. *Kohtaamisten mahdollistamiseen.* Säätiö mahdollisti tutkijoille, tutkitun tiedon hyödyntäjille ja muille ekologisesti kestävä tulevaisuuden rakentamisesta kiinnostuneille mahdollisuuksia keskusteluun, kuulemiseen, oivaltamiseen ja verkostoitumiseen tutkijatila Nessling Nestissä, Soil at Risk Symposiumissa ja Puistokatu 4:n ilmatilassa.
3. *Tarjoamaan tutkittua tietoa yhteiskunnan käyttöön.* Säätiö aktivoi ja koulutti apurahatutkijoitaan osallistumaan yhteiskunnalliseen keskusteluun, rahoitti Ympäristötiedon foorumin toimintaa sekä Sininen Pallo -ympäristöpalkintoa.

Säätiön oma viestintä tuki kaikkia edellä mainittuja tarkoituksen toteuttamisen muotoja.

Säätiön rahoittama tutkimus ja muu toiminta suunnattiin viiteen ympäristönsuojeluun liittyvään, toisiinsa kytkeytyneeseen ajankohtaiseen ilmiöön, joiden ratkaisulla on tiedeyhteisön mukaan kiire.

1. Ilmastonmuutos
2. Luonnon monimuotoisuuden väheneminen
3. Luonnonvarojen käytön kestävyys
4. Vesiriskit
5. Elinympäristön kemikalisoituminen ja pilaantuminen

Säätiö ulotti ympäristön kannalta kestävien valintojen edistämisen myös omaan toimintaansa huomioimalla tarjoiluissaan ja toimiston käytänteissä ympäristöystävälliset valinnat. Säätiö myös jatkoi määrätietoista työtään sijoitussalkun kestävyys edistämiseksi yhdessä varainhoitajansa kanssa ja laati vastuullisen sijoitustoiminnan strategian.

## **1.1. Säätiön yleinen apurahahaku**

Säätiön keskeinen toiminnan muoto on vuosittainen apurahahakukierros. Säätiön yleiset apurahat julistettiin haettaviksi 16.8.2021, ja hakemusten jättämisen määräaika oli 17.9.2021.

Vuoden 2021 yleisessä apurahahaussa haettiin:

- henkilökohtaista työskentelyapurahaa mahdollisine tutkimuskuluineen väitöskirjahankkeisiin ja post doc -hankkeisiin.
- hankeapurahaa konsortioille tieteellisen ympäristötiedon jalkauttamiseen ja käyttöön

## **Rahoituspäätösten keskeisimmät kriteerit vuonna 2021 olivat:**

### **Tutkimushankkeet:**

- tulosten ratkaisuhakuisuus, yhteiskunnallinen relevanssi ja skaalautuvuus
- tutkimuksen, tutkijan ja tutkimusryhmän (jos hakija tekee tutkimusta ryhmän jäsenenä) tieteellinen taso
- tutkimuksen innovatiivisuus
- tutkijoiden/tutkimusryhmien/organisaatioiden välinen yhteistyö
- tutkimuksesta viestintä ja vuorovaikutus sidosryhmien (erityisesti tiedon hyödyntäjien) kanssa
- koulutusympäristö (jos apurahaa haetaan väitöskirjatyöhön)

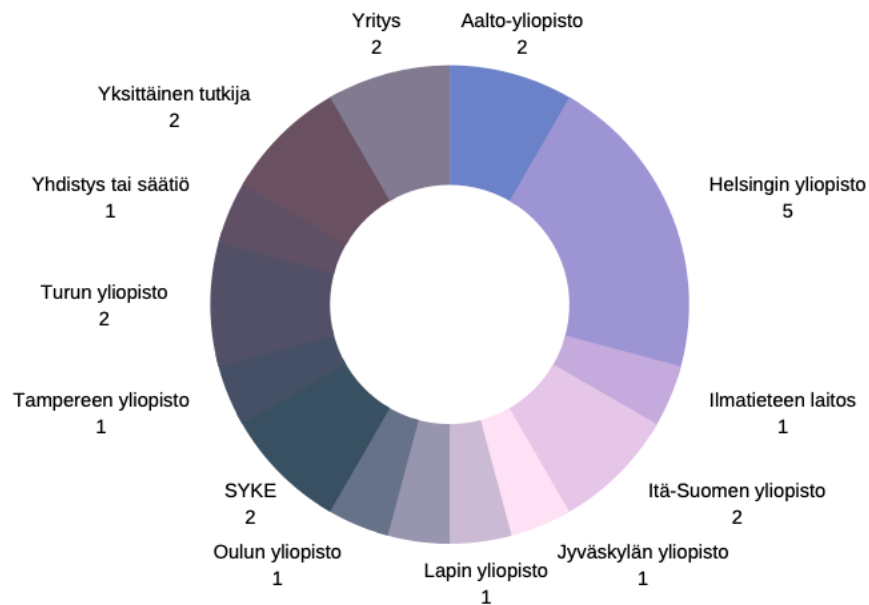
### **Muut kuin tutkimushankkeet:**

- hankkeen ratkaisuhakuisuus, yhteiskunnallinen relevanssi ja skaalautuvuus
- hakijan (yksilö tai ryhmä) hankkeen toteuttamiseen liittyvä osaaminen ja toimintaympäristö
- hankkeen innovatiivisuus
- hankkeessa tehtävä yhteistyö ja vuorovaikutus hankkeelle keskeisten tahojen kanssa

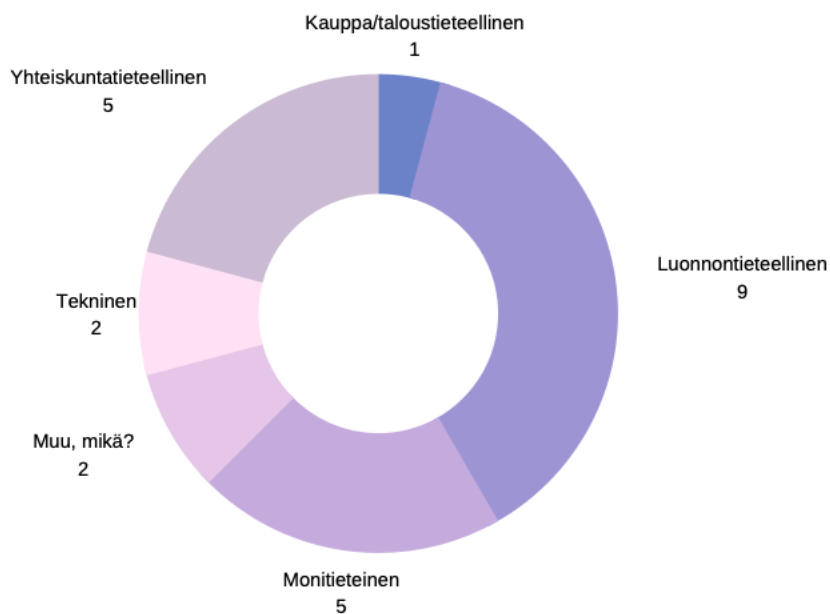
Käsiteltäväksi saapui yhteensä 315 hakemusta. Hallitus myönsi 15.11. kokouksessaan 2.235.472 euron rahoituksen yhteensä 24 hankkeelle: 12 väitöskirjahankkeelle, kuudelle post doc -hankkeelle ja kuudelle jalkautushankkeelle. Myöntöprosentti väitöskirjahankkeille oli 6 %, post doc -hankkeille 10% ja tutkimustiedon viestintä- ja jalkautushankkeille 10 %. Rahoitus sisältää monivuotisten (enintään nelivuotisten väitöskirjahankkeiden ja kaksivuotisten post doc- -hankkeiden) jatkovuosien varaukset, koska myönnöt tehtiin kertamyöntöinä koko hankkeen kestolle. Rahoituspäätökset olivat asiantuntijalautakunnan (kts 2.4.) esitysten mukaiset.

Säätiön hakuviestintä on tavoittanut hyvin eri tieteenalat sekä yliopistot ja tutkimuslaitokset, sillä hakemuksia saapui ja rahoitettiin kattavasti eri tieteenaloilta sekä ympäri Suomea.

## Rahoitetut hakemukset työn suorituspaikan mukaan (N=24)



## Rahoitetut hakemukset tieteenaloittain (N=24)



## 2.2. Post Docs in Companies

Nesslingin Säätiö osallistui vuonna 2021 PoDoCo (Post Docs in Companies) - yhteistyöohjelmaan, jonka tavoitteena on edistää tohtoreiden työllistymistä yrityksiin ja parantaa Suomen elinkeinoelämän kykyä uudistua pitkäjänteisesti ja kunnianhimoisesti. Ohjelmassa mukana olevat säätiöt sitoutuvat rahoittamaan allokoimallaan summalla valikoituneiden tohtorien vuoden tutkimustyöskentelyn, jonka jälkeen tohtori siirtyy soveltamaan tutkimustuloksiaan yrityskumppanille. Säätiön tutkimusjohtaja toimi ohjelman johtoryhmässä sekä osallistui hakemusten arviointiin sekä kevään että syksyn 2021 hakukierroksilla.

Säätiöllä oli vuodelle 2021 budjetoitu kahden post doc- tutkijan rahoitus (yhteensä 60.000 euroa).

- Hallitus myönsi 30.000 euron apurahan 24.5. tekniikan tohtori Jessica Luceniukselle, jonka yhteistyöyrittäjä on Teraloop.
- Hallitus myönsi 30.000 euron apurahan 20.12. kauppatieteiden maisteri Khan Iqra Sadafille, jonka yhteistyöyrittäjä on Elisa Oyj.

## 2.3. Muu rahoitus

Säätiö voi erityisen hyvin perustelluista syistä myöntää apurahaa myös muulloin kuin yleisessä apurahahaussa. Tällaisia poikkeustapauksia voivat olla esimerkiksi akuuttien ympäristöepäkohtien tutkimus tai muut, nopeaa reagointia vaativat ja Säätiön strategisia tavoitteita edistävät hankkeet. Näillä perusteilla Säätiö rahoitti vuonna 2021 kahta yleisestä apurahahausta erillistä hanketta, Rewilding in Finland -ennallistamisohjelmaa (18 000 euroa) ja Ahvenanmaan ketoverkoston pitkittäisseurantatutkimusta (25 000 euroa). Molempia hankkeita on rahoitettu monivuotisesti.

1. Landscape Rewilding in Finland – ennallistamisohjelma käynnistettiin kesäkuussa 2018 Osuuskunta Lumimuutoksen, Euroopan investointipankin ja Rewilding European toimesta. Ohjelmassa ennallistetaan kotimaista kosteikko-, suo- ja metsäluontoa hiilinieluiksi ja luonnon monimuotoisuuden kannalta oleellisiksi kohteiksi, mille on tässä ajassa akuutti tarve. Vuosille 2018–2023 ohjelmassa on varattu 1,2 miljoonaa euroa ennakkoon valituille pilottikohteille. Ohjelmassa Euroopan investointipankki myöntää lainan Lumimuutokselle, joka ostaa ja ennallistaa luontoarvonsa menettäneitä alueita asiantuntijaosaamisensa voimin.

Laina maksetaan takaisin mm. säätiöiden tuella. Nesslingin Säätiö on lupautunut osallistumaan lainan takaisinmaksuun vuosina 2018–2022, 18.000 eurolla vuodessa, jos hanke etenee suunnitelmien mukaan. Nesslingin Säätiö osallistui vuonna 2021 lainan takaisinmaksuun 18.000 eurolla.

2. [Ahvenanmaan ketoverkoston pitkäaikaissuranta](#) on globaalisti ainutlaatuinen tutkimushanke sen pitkäkestoisuuden, kerätyn aineiston kattavuuden ja sen avaamien tutkimusmahdollisuuksien vuoksi. Tutkimus tuottaa luotettavia ennusteita siitä, kuinka lajit ja yhteisöt reagoivat ympäristön pirstoutumiseen ja ilmastonmuutoksen yhteisvaikutuksiin luonnossa. Pitkäaikaissurannalle ei ole löytynyt pysyvää rahoitusta julkisilta tutkimusrahoittajilta. Jotta Ahvenanmaalla jo 25 vuotta sitten aloitettu seuranta ei katkeaisi, päätti säätiö rahoittaa hanketta 25.000 eurolla vuodessa neljän vuoden ajan (2019–2021), mikäli toiminta säilyy suunnitellun mukaisena. Säätiö rahoitti Ahvenanmaan ketoverkoston pitkäaikaistutkimusta vuonna 2021 myöntämällä 25.000 euroa avustuksen Helsingin yliopiston Akateemikko Ilkka Hanskin muistorahastoon, jossa summa on korvamerkitty ketoverkoston seurantatutkimukseen.

## 2.4. Nessling Nest

Säätiön säännöissä mainitaan, että säätiö voi toteuttaa tarkoitustaan ”*asettamalla käytettäväksi tiloja tällaista tutkimusta varten*”. Säätiön toimiston seinänaapurina oleva 224 m<sup>2</sup>:n huoneisto Fredrikinkatu 20 A 10 on toiminut 14.3.2016 lähtien yhteisöllisenä Nessling Nest- työtilana ja verkostoitumispaikkana ympäristötutkijoille ja -vaikuttajille.

Tilassa on työskentelytilaa kolmessa huoneessa yhteensä 12 vakituiselle tutkijalle, jotka voivat varata työhuonepaikan aina 1–12 kuukaudeksi kerrallaan. Tämän lisäksi tilassa on epäsäännölliseen työskentelyyn tarkoitettu ”pop up -tila” ja kaksi kokoushuonetta, joista toiseen mahtuu enintään kuusi henkilöä ja toiseen enintään 30 henkilöä. Työtiloja voivat hakea kaikki ympäristöhaasteita ratkovat tutkijat rahoittajasta riippumatta. Mikäli hakijoita on paljon, Nesslingin Säätiön rahoittamat tutkijat ovat etusijalla. Tiloja täytetään sitä mukaa kun niitä vapautuu.

Pop up -tila suljettiin ja tutkijatilan käyttämäärtä on rajoitettu maaliskuusta 2020 alkaen koronaviruspandemian hillintään liittyneiden suositusten mukaisesti. Vuonna 2021 pop up -tila pysyi suljettuna, mutta vakituisen työtilan tutkijoille sallittiin työskentely vallitsevien suositusten puitteissa. Tilojen auki pitäminen ja tilassa tarjolla oleva, vertaistukea tarjoava yhteisö oli äärimmäisen tärkeää tilan tutkijoille.

Nessling Nestissä ei järjestetty julkisia tilaisuuksia vuoden 2021 aikana.



## 2.5. Puistokatu 4

- Puistokatu 4 on Tiina ja Antti Herlinin Säätiön (TAH -säätiö) omistama ja remontoima *talo*, jonne Säätiö toimintoineen muuttaa remontin valmistuttua vuokralaiseksi. Myös Nessling Nestin kaltainen yhteisöllinen työtila tutkijoille rakentuu Puistokadun tiloihin.
- Puistokatu 4 on myös TAH –säätiön ja Nesslingin Säätiön yhteinen *hanke*, jonka tavoitteena on purkaa ympäristökeskustelun silloja ja katalysoida kestävyysmurrosta ajattelun muuttumisen kautta toiminnaksi. Säätiön tutkimusjohtajan työajasta noin 30% allokoitui vuonna 2021 Puistokatu 4 - hankkeen johtoon yhdessä TAH -säätiön kehitysjohtajan kanssa.

Vuoden 2021 alussa hankkeelle luotiin yhdessä viestintäkonsultti Annina Huhtalan sekä Kallan & Co -viestintäyrityksen kanssa visuaalinen ilme ja verkkosivut. Hankkeelle myös rakennettiin Huhtalan johdolla viestintäsuunnitelma ja toiminnan tavoitteet, joista tärkeimpänä oli hankkeen tunnetuksi tekeminen erilaisten sidosryhmien parissa. Hankkeen verkkosivut ja sosiaalisen median kanavat aktivoituivat 1.3.

Hankkeelle rekrytoitiin kesällä ensimmäinen vakituinen työntekijä tuottamaan hankkeen tapahtumia. Tehtävässä aloitti 18.10. Nina Ruotsalainen kokemusjohtaja -nimikkeellä (Chief Experience Officer). Ruotsalainen on työsuhteessa TAH -säätiöön, mutta hänen palkkansa maksetaan puoliksi yhteistyösäätiöiden kesken.

Puistokatu 4 -hanketta toteutettiin vuonna 2021 ”ilmatilassa”, eli sosiaalisen median tileillä ja virtuaalitapahtumissa. Hanke sai innostunutta vastaanottoa kohdeyleisöltään, joiksi valikoituivat 1. toimintavuoden osalta nuoret kaupunkilaiset sekä mielipidevaltaa käyttävät julkisuuden henkilöt, joita seurataan sosiaalisessa mediassa.

Puistokatu 4:n ”ilmatilan” tärkeimmät saavutukset:

- 5 Friendly Demonstration -keskustelua Zoomissa, jotka nauhoitettiin ja editoitiin podcasteiksi. Keskustelujen livestreamia kuunteli 350 henkilöä ja podcastia 743 henkilöä, eli yhteensä 1093 henkilöä.
- Puistokatu 4:n sosiaalisen median tileillä oli viikoittain kuratoitua sisältöä. Instagram tilillä oli vuoden lopussa 1777 seuraajaa ja twitter -tilillä 711 seuraajaa.
- Puistokatu 4:n verkkosivuilla ilmestyi vuoden aikana 15 blogitekstiä.
- Puistokatu 4:n uutiskirje ilmestyi 6 kertaa ja tilaajia oli vuoden 2021 lopussa 611.

## 2.6. Ympäristötiedon foorumi

Tutkijoiden ja päätöksentekijöiden välisen tiedonkulun ja vuoropuhelun vahvistamiseksi Säätiö on mukana vuonna 2010 perustetussa [Ympäristötiedon foorumissa \(YTF\)](#). YTF järjestää erilaisia tapahtumia ja fasilitoi tutkijoiden ja päättäjien kohtaamisia ympäristöalan uusimman tieteellisen tiedon välittämiseksi yhteiskunnallisen päätöksenteon ja hallinnon tarpeisiin. Vuonna 2021 ympäristötiedon foorumi järjesti yhdessä sidosryhmiensä kanssa yhteensä [8 avointa tapahtumaa](#) (jossa mukana myös Ympäristödialogeja-tapahtumat) ja kaksi rajatun kohderyhmän työpajaa.

Mittavimmat tapahtumat olivat yhdessä Säätiön ja Baltic Sea Action Groupin kanssa järjestetty kansainvälinen Soil at risk -symposium sekä ennen kuntavaaleja järjestetty Päättäjien luonto- ja ilmastotentti, jonka YLE striimasi ja jonka tallenteita on katsottu yhteensä yli 127 000 kertaa. Tapahtumien ja työpajojen järjestämisen lisäksi YTF oli mukana luonnonsuojelulain uudistuksen vaikutusten arvioinnin, kansallisen kemikaaliohjelman valmistelun sekä ympäristön tilan seurannan strategian päivityksen tiedesparrauksessa ja osallistui näihin liittyvien työpajojen suunnitteluun ja järjestämiseen. YTF julkaisi ["Ympäristötiedon puheenvuoroja"- sarjassa](#) 3 policy brief -julkaisua ja lisäksi yhden verkkojulkaisun, joiden viesti ja politiikkasuositukset suunnattiin päätöksentekijöille ja muille tiedon hyödyntäjille. Lisäksi YTF teki kolme asiantuntijahaastattelua Kuntien ilmastokonferenssin verkkosivuille.

[Ympäristödialogeja -keskustelutarjan](#) tapahtumia Ympäristötiedon foorumi järjesti vuoden 2021 aikana neljä kertaa yhteistyössä Säätiön ja Koneen Säätiön kanssa.

Ympäristödialogien tavoitteena on keskustella ajankohtaisista ympäristökysymyksistä ratkaisuhakuisesti ja tutkijavetoisesti, muut keskeiset sektorit keskusteluun mukaan ottaen. Ympäristödialogeja voi seurata pandemiatilanteen mukaan joko etänä tai sekä etänä että paikan päällä ja keskustelut ovat tilaisuuksien jälkeen saatavilla sekä videotallenteena että podcastina. Vuoden 2021 Ympäristödialogeja- keskustelujen teemat olivat:

- [10. 3. Maanpuolustus ja planeetan ekologinen kriisi](#)
  - video: 244 katselukertaa, podcast: 31 kuuntelua
- [28.4. Antibioottiresistenssi – yhteinen uhka](#)
  - video: 304 katselukertaa, podcast: 30 kuuntelua
- [9.6. Mistä mineraalit sähköistyyvään yhteiskuntaan?](#)
  - video: 1035 katselukertaa, podcast: 19 kuuntelua
- [10.11. Metsäsertifikaatit ja ekologisesti kestävä metsänhoito](#)
  - video: 500 katselukertaa, podcast: 22 kuuntelua

Säätiö rahoittaa puoliksi Koneen Säätiön kanssa Ympäristötiedon foorumin työntekijöiden palkka- ja toimintamenot, jotka ovat osa säätiöiden varsinaista toimintaa.

Toiminnanjohtajana toimi perhevapaaseensa 25.7.2021 saakka valtiotieteiden maisteri Outi Silfverberg ja koordinaattorina ympäri vuoden filosofian tohtori Marja Järvenpää.

Koordinaattori, filosofian tohtori Kaisa Välimäki palasi perhevapaalta 2.8.2021, jonka jälkeen Järvenpää ja Välimäki toimivat työparina. Ympäristötiedon foorumin työntekijät ovat määräaikaisessa työsuhteessa Nesslingin Säätiöön ja heidän nimettynä työtilana on Nessling Nest -tutkijatila.

## 2.7. Sininen Pallo -ympäristöpalkinto

Nesslingin Säätiö yhdessä Tiina ja Antti Herlinin Säätiön (TAH) ja Svenska Litteratursällskapet Ingrid, Margit ja Henrik Höijerin rahasto (SLS,) perustivat vuonna 2021 uuden ympäristöpalkinnon, [Sininen pallo](#), joka voidaan myöntää teknologiasta tai tieteellisestä tutkimuksesta, joka tarjoaa skaalautuvia tai monistettavia ratkaisuja ympäristö- ja ilmastokysymysten meille asettamiin suuriin haasteisiin. Palkintoa jaetaan vuosittain vuosina 2021–2025. Tämän jälkeen päätetään mahdollisesta jatkosta. Palkinto on 100 000 euron suuruinen.

Palkintolautakuntaan kuuluivat vuonna 2021 Minttu Jaakkola ja Simo Honkanen Nesslingin Säätiöstä, Jonas Lång ja Henrik Meinander SLS:sta sekä Anna Herlin ja Harri Lammi TAH -säätiöstä. Asiantuntijoina toimivat Lassi Linnanen, Mari Pantsar ja Tarja Teppo, jotka laativat ehdotuksen palkittavista ratkaisuista.

Ensimmäinen palkinto jaettiin 8.12. kasviproteiinibuumin ajureille, suomalaisten kasviproteiinien nyhtökauran ja härkäpapu -proteiinin (Härkis) keksijöille Reetta Kivelälle, Maija Itkoselle, Jiang Zhong-Qingile, Leena Saariselle ja Tarja Ollilalle. Palkinnon perusteena oli erityisesti se, että heidän kehittämänsä tuotteet vaikuttavat sekä ilmastonmuutokseen että luontokatoon samaan aikaan. Kasviproteiinit Härkis ja Nyhtökaura ovat löytäneet tiensä suomalaisten lautasille, samalla kun suomalaisten lihansyönti väheni jo toista vuotta peräkkäin.

## 2.8. Säätiön viestintä

Säätiöllä on viestintästrategiansa mukaan kolme ensisijaista tavoitetta viestinnälleen.

1. Säätiö tuottaa tietoa ja viestii siitä yhteiskunnallisten ongelmien ratkaisemiseksi.
2. Säätiö edistää ympäristötiedon tuottajien ja hyödyntäjien yhteistyötä.
3. Säätiön tunnettuuden nostaminen ja brändääminen vaikuttavana ympäristötoimijana.

Säätiön tärkeimmät viestintäkanavat olivat vuonna 2021 Säätiön verkkosivut, uutiskirje sekä Facebook-, Twitter-, Instagram, sekä uutena LinkedIn -tilit. Viestinnästä vastasi 28.3. saakka Säätiön tutkimusjohtaja, joka tuotti ja suunnitteli viestintää yhteistyössä viestintätoimisto Kaskas Median kanssa. 29.3.2021 alkaen viestinnästä on vastannut Säätiön viestintäkoordinaattori Johanna Osváth.

Säätiö painottaa viestinnässä myös ihmisten kohtaamista ja verkottumista, joita edistetään tutkijoille järjestetyissä tilaisuuksissa (1.9.), Säätiön omistamassa yhteisöllisessä työtilassa Nessling Nestissä (1.4.), Puistokatu 4:ssä (1.5.) sekä yhdessä Koneen Säätiön kanssa rahoittamassa Ympäristötiedon foorumissa (1.6.). Myös Säätiön tekemä sidosryhmäyhteistyö (1.10.) on osa säätiöviestintää. Vuonna 2021 sidosryhmätyö tapahtui pääosin virtuaalisesti.

### **Vuoden 2021 tärkeimmät viestinnälliset saavutukset**

- Säätiön sosiaalisen median kanavien seuraajamäärät jatkoivat kasvuaan vuonna 2021. Tällä hetkellä (3.1.2022) Säätiön Twitter-tilillä on 3 130 seuraajaa, ja seuraajamäärä on kasvanut vuodessa 11 %. Facebook-tilillä on 1 665 seuraajaa ja seuraajamäärä on kasvanut vuodessa 16 %. Säätiön Instagram-tilillä on 1122 seuraajaa ja seuraajamäärä on kasvanut vuodessa 47 %.
- Säätiön verkkosivujen kävijämäärä kasvoivat edellisestä vuodesta. Säätiön sivuilla oli vuoden 2021 aikana 30 200 istuntoa ja 29 000 uutta kävijää. Eniten sivukatseluja saivat sivut, joilla kerrotaan rahoitetuista hankkeista, alkavasta apurahahausta ja Soil at Risk -symposiumista.
- Vuonna 2021 Säätiön tutkijoita kannustettiin kirjoittamaan Säätiön Ratkaisuja-blogisivulle. Yhteensä 19 Säätiön rahoittamaa tutkijaa kirjoitti yleistajuisen tekstin tutkimustyöstään. Lisäksi blogisivulla ilmestyi 16 Säätiön tiedotetta ajankohtaisista tapahtumista ja Säätiön henkilöstön esittelyjä. Ratkaisuja-blogissa julkaistiin myös Ympäristödialogeja-keskusteluserjaan liittyen kolme blogikirjoitusta.

- Säätiön apurahahaun viestintäkampanja oli käynnissä kesäkuusta syyskuuhun 2020. Apurahahakujaksolla 16.8.–17.9.2021 verkkosivuilla vieraili yhteensä 3 400 kävijää.
- Säätiön sähköisellä uutiskirjeellä on tällä hetkellä (3.1.2022) 1 956 tilaajaa. Tilaajamäärä on noussut vuoden aikana 6 %. Uutiskirje lähetetään noin 2–3 kuukauden välein ja siihen nostetaan säätiön ajankohtaisia uutisia ja blogikirjoituksia. Neljästä vuonna 2021 lähetetystä uutiskirjeestä suosituin on ollut marraskuussa lähetetty uutiskirje apurahojen myöntämisestä. Sen on avannut 44 % uutiskirjeen tilaajista ja 15 % heistä on klikannut jotain uutiskirjeen linkkiä (yleensä lukemaan listan myönnettyistä apurahoista).

## 2.9. Apurahahakijoiden ja -tutkijoiden tukeminen, ns. Grant Plus -toiminta

Syksyn yleiseen hakuun liittyvä info- ja koulutustilaisuus järjestettiin 16.6. Nessling Nestissä, josta tilaisuus striimattiin. Striimiä on katsottu 212 kertaa. Tilaisuuden tavoitteena oli auttaa hakijoita paremmin sisäistämään säätiön hakukriteerit sekä kirjoittamaan parempia hakemuksia.

Henkilökohtaista keskusteluapua oli tarjolla apurahahakijoille sekä hakuajana että hakupäätösten jälkeen. Kahdenkeskinen konsultointitilaisuus tutkimusjohtajan tai viestintäkoordinaattorin kanssa Teams -alustalla oli varattavissa kaikille avoimessa varauskalenterissa. Tutkimusjohtaja ja viestintäkoordinaattori keskustelivat hakuajana yhteensä 37 apurahahakijan kanssa.

Hakemuspalautetta niille hakijoille, jotka eivät saaneet apurahaa, annettiin puhelimitse tutkimusjohtajan, hallintosihteerin ja viestintäkoordinaattorin toimesta. Palautekeskustelu käytiin 86 hakijan kanssa. Henkilökohtainen keskustelumahdollisuus sekä haku- että palauteaikoina sai paljon kiitosta.

Säätiön rahoittamia tutkijoita kannustettiin kirjoittamaan Säätiön verkkosivujen [Ratkaisuja - blogisarjaan](#). Säätiö tarjosi tutkijoille viestintäkoordinaattorin tukea blogien hiomiseen. Yhteensä 19 apurahatutkijaa kirjoitti tutkimusaiheistaan yleistajuisen kirjoituksen vuoden 2020 aikana.

[Vuorovaikutuskoulutus "Tutki ja vaikuta"](#) Nesslingin ja Koneen Säätiön tutkijoille järjestettiin Itämeripäivänä 26.8.2021 Lonnan saarella yhteistyössä viestintätoimisto Kaskas Median kanssa. Hybriditilaisuuteen osallistui yhteensä 22 tutkijaa (15 paikan päällä ja 7 etänä), joista 9 Säätiön rahoittamia tutkijoita. Koulutuksen tavoitteena oli valmistella tutkijat osallistumaan yhteiskunnalliseen keskusteluun sekä esittämään omasta

tutkimusaiheestaan hissipuheen. Tilaisuus sai osallistujilta erinomaiset arviot (yleisarvosana 4,6 kun maksimipistemäärä 5). Erityisesti kiiteltiin alustajien puheenvuoroja sekä mahdollisuutta tavata muita apurahatutkijoita.

Koulutuksesta sanottua:

*"Ilmapiiri oli loistavan mukava, puhujat yllättävän erilaisine kulmineen aiheeseen olivat todella hyvin valittu, iltapäivän tehtävä oli selkeä ja toimiva. Erittäin hyvää oli myös päivän tiivis rakenne, tarpeeksi lyhyet puheet ja yksinkertaiset, lyhyet tehtävät, jolloin päivästä jäi tunne, että siinä ei ollut mitään turhaa tai ajanhukkaa."*

*"Tunnelma erityisesti oli mukavan rento ja avoin, myös etäyhteyksien päässä."*

*"Pääsitte mielestäni lähes jokaisessa esityksessä pintaa syvemmälle. Tykkäsin."*

*"Koulutuspäivässä oli aivan mahtava, lämmin ja kannustava tunnelma!"*

Koneen Säätiön kanssa tehtiin yhteistyötä myös apurahansaajille suunnattujen virtuaalisten opintopiirien muodossa, joita järjestettiin keväällä 3kpl (aiheilla Etäfasilitointi, Hyvä johtaminen apurahahankkeessa sekä Kun tutkija kohtaa vihaa -kirjan julkistus ja keskustelu) ja syksyllä 1kpl (aiheella Työssä jaksaminen ja toisin tekeminen). Opintopiireihin osallistui 30–55 apurahansaajaa per kerta, ja näistä osallistujista 25–30 % oli Nesslingin Säätiön apurahansaajia.

Opintopiireistä sanottua:

*"Koin ilmapiirin virkistävänä ja inspiroivana. Sain voimaa tutkimustyön arkeen. Löysin uusia ihmisiä, joihin koen voivani ottaa nyt yhteyttä ja hakea toisiltakin aloilta tukea, jota ei välttämättä perinteisessä akateemisessa maailmassa ole löytynyt. --- ISO KIITOS molemmille säätiöille ja aamun luennoitsijoille!"*

*"Thanat puhujat, riittävästi aikaa, hyvät keskustelut pienryhmissä. Kiitos!!"*

*"Vertaistuki välillä yksinäisessäkin tutkijan työssä on aina arvokasta, ja sitä koin todella saavani tämänpäiväisessä opintopiirissä. Luennot olivat kiinnostavia ja tarjosivat sopivan erilaisia näkökulmia aiheeseen, ja keskustelu oli mukavan vilkasta. Kiitos!"*

Säätiö teki myös yhteistyötä Tiedetoimittajien liiton ja Tiedonjulkistamisen neuvottelukunnan kanssa Kansallisessa tiedeviestintäkongressissa 25.11. Kongressiin järjestettiin *Tutkija<3Tiedetoimittaja* -matching-tilaisuus, jossa Säätiön apurahansaajat saivat tavata ammattiviestijöitä ja -toimittajia vapaamuotoisesti. Tilaisuuteen osallistui 18 Säätiön apurahansaajaa. Tilaisuuteen valmistavana sparrauksena Säätiön

viestintäkoordinaattori järjesti 23.11. Teams-alustalla englanninkielisen pitchauskoulutuksen, johon osallistui 12 Säätiön apurahansaajaa.

Tilaisuudesta & koulutuksesta sanottua:

*"Thank you very much for the sparring event today. It was very helpful!"*

*"Thank you for the matching event and the sparring session. I will definitely join if you decide to organize it again!"*

*"Kiitokset vielä tästä päivästä, minulle se ainakin oli todella hieno kokemus ja pääsin juttelemaan erittäin kiinnostavien ihmisten kanssa, niin toimittaja-, rahoittaja- kuin tutkijapuoleltakin!"*

*"Helppoa hymyillä leveästi kun pääsee puhumaan tutkimuksistaan, oppimaan tiedeviestinnästä & tapaamaan inspiroivia ihmisiä livenä."*

## 2.10. Sidosryhmäyhteistyö

Säätiö on jäsenenä suomalaisia säätiöitä ja rahastoja edustavassa [Säätiöt ja rahastot ry:ssä](#) sekä eurooppalaisessa säätiöiden yhteistyö- ja edunvalvontaelimessä [Phileassa](#) (Philanthropy Europe Association).

Säätiön tutkimusjohtaja edusti vuonna 2021 Säätiötä jäsenenä seuraavissa luottamustehtävissä:

- Säätiöt ja rahastot ry:n hallituksessa, tutkimus- ja apurahatoimikunnan puheenjohtajana, jossa tehtävässä edusti suomalaisia säätiöitä Helsingin yliopiston apurahatutkijan aseman yhdenvertaisuutta edistävässä työryhmässä sekä eurooppalaisessa säätiöiden ilmastoliikettä edistävässä European Funder Commitment of Climate Change -ryhmässä.
- Ympäristötiedon foorumin ohjausryhmässä
- [Post Docs in Companies \(PoDoCo\)](#) -ohjelman johtoryhmässä
- Baltic Sea Action Groupin koordinoiman [Carbon Action](#) -alustan ohjausryhmässä
- Luonnonvarakeskuksen [Sopeutumis- ja palautumiskykyinen biotalous](#) - tutkimusohjelman neuvottelukunnassa.

Tämän lisäksi tutkimusjohtaja edusti Säätiötä sidosryhmien virtuaalitilaisuuksissa sekä tapasi eri sidosryhmien edustajia vapaamuotoisissa keskusteluissa.

## 2.11. Soil at Risk- symposio

[Säätiön 9. ympäristösymposio "Soil at Risk"](#) järjestettiin virtuaalikonferenssina Finlandia-talolla 30.6.2021 (Covid19-pandemiasta johtuen symposion ajankohtaa siirrettiin alkuperäisestä, vuodelta 2020). Symposio kokosi monipuolisesti yhteen kansainvälistä tutkimusta ja käytännön tietoa maaperän suojelemisesta. Symposiumi kutsui tutkijat, viljelijät, yritykset ja päätöksentekijät vastaamaan yhdessä elintärkeisiin kysymyksiin: Miten turvaamme maaperän tuleville sukupolville? Millaisia maaperää uudistavia viljelykäytäntöjä tarvitaan?

Symposiopäivän videostriimiä seurasi tasaisesti päivän aikana noin 300–350 katsojaa. Yhteensä päivän aikana katsojia oli noin 550. Tilaisuuden yhteistyökumppaneina toimivat Ympäristötiedon foorumi ja Baltic Sea Action Group.

Symposiopäivän lisäksi nostettiin maaperän merkitystä elämän ylläpitäjänä suuren yleisön tietoisuuteen. Soil at Risk oli Säätiön kotisivuilla vuoden 2021 luetuimpia sisältöjä. Twitterissä säätiön twiitit saivat symposiopäivänä noin 31 200 näyttökertaa (vertailukohtaksi normaalipäivänä noin 1 900). Symposion aikana #soilatrisk -aihetunnisteella julkaistiin 598 twiittiä. Soil at Risk tavoitti koko kampanjan aikana tavalla tai toisella potentiaalisesti lähes miljoona ihmistä kotisivujen ja sosiaalisen median (Twitter, Instagram, YouTube) kautta. Lisäksi maaperäasia tavoitti suuren yleisön perinteisen median ja blogien kautta.

Soil at Riskistä sanottua:

*"The online event today was a great success and I am very glad that I was part of it. Many thanks to you all for bringing together those constructive presentations and information for raising awareness for this important topic to make our world better through making our soils better!"*

*"Seurasin koko eilisen Soil At Risk seminaarin, mutta en ymmärtänyt läheskään kaikkeeniin kysyn, voinko antaa videot meidän yhtymän = poikieni katsottavaksi niin voimme keskustella sitten. Hienosti olitte tehneet seminaarin, rauhallinen ja välitön tunnelma, tärkeitä asioita järjestelmällisesti niin, että toivoisi TV:n ottavan sen esittääkseen."*

*"When it comes to organizing hybrid conferences, really today's #SoilAtRisk by Baltic Sea Action Group and the Nessling Foundation was top notch. The preparation, technical quality, discussions and talks were excellent!"*



## 2. Säätiön hallinto

### 2.1. Säätiön hallitus

Säätiön hallitukseen kuuluivat puheenjohtajana Simo Honkanen, varapuheenjohtajana Niina Bergring ja jäseninä Timo Kairesalo, Tellervo Kylä-Harakka-Ruonala, Jari Niemelä, Tuula Varis ja Pertti Lassila. Kukaan jäsenistä ei ollut erovuorossa vuosikokouksessa, mutta Kairesalo saavutti säännöissä määrätyn 70 vuoden eroamisiän 11.8.2021. Kairesalon seuraajan valintaa valmisteltiin tutkimus- ja nimitysvaliokunnassa. Nimitysvaliokunnan esityksen mukaisesti professori Ilari Sääksjärvi nimitettiin Säätiön hallituksen jäseneksi 12.8.2021 lukien.

Kairesalon ura Säätiössä oli poikkeuksellisen pitkä ja monipuolinen. Ensimmäinen kytkös Säätiöön syntyi jo 1970-luvun loppupuolella, kun hän sai Säätiöstä apurahaa väitöskirjansa viimeistelyyn. Kairesalo tutki tuolloin vesistöjen rantavyöhykkeiden ekosysteemejä. Kairesalo työskenteli 1990-luvulla Säätiön tutkuspäällikkönä muutaman vuoden ja sen jälkeen myös asiantuntijalautakunnan jäsenenä ja puheenjohtajana. Kairesalo perusti Helsingin yliopiston ympäristöekologian laitoksen Lahteen ja työskenteli siellä professorina. Kairesalo nimitettiin hallituksen jäseneksi 11.3.1998. Kairesalo toimi pitkään hallituksen varapuheenjohtajana ja tutkimusvaliokunnan puheenjohtajana. Tunnustukseksi pitkästä ja ansiokkaasta toiminnastaan Säätiössä eri rooleissa Kairesalolle myönnettiin Säätiön arvokkain eli hopeinen ansiomitali.

Hallitus piti toimintavuoden aikana kymmenen kokousta. Kokousjärjestelyissä käytettiin pandemiaan liittyneistä syistä pääosin Teams -yhteyksiä.

Hallituksen talousvaliokuntaan kuuluivat puheenjohtajana Bergring, sekä jäseninä Honkanen ja Lassila. Talousvaliokunta valmisteli syksyn 2021 kuluessa Säätiölle uuden vastuullisen sijoittamisen politiikan määrittelyyn. Valmistelun eri vaiheissa pidettiin useita Teams-neuvotteluja. Talousvaliokunta käsitteli Evlin hoidossa olevaan salkkuun liittyviä kysymyksiä ja piti yhteyttä salkunhoitajiin.

Hallituksen tutkimusvaliokuntaan kuuluivat Kairesalo puheenjohtajana 11.8.2021 saakka sekä Niemelä ja Varis jäseninä. Kairesalon eron jälkeen tutkimusvaliokunnan puheenjohtajaksi nimitettiin Varis ja jäseneksi Sääksjärvi. Tutkimusvaliokunta toimi asiantuntijalautakunnan ja hallituksen välisenä yhteistyöelimenä sekä valmisteli hallituksen päätettäväksi tulleita tutkimus- ja nimitysasioita.

Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimi koko toimintavuoden Kylä-Harakka-Ruonala. Vuosikokoukseen asti jäsenenä toimi Bergring ja sen jälkeen Lassila ja Varis.

Hallituksen puheenjohtajalle maksettiin 7.000 euron ja jäsenille 6.000 euron vuosipalkkio. Kesken toimintavuoden eronneelle jäsenelle maksettiin suhteellinen osuus vuosipalkkiosta samoin kuin kesken toimintavuoden hallituskautensa aloittaneelle jäsenelle. Hallituksen palkkioihin käytettiin toimintavuoden aikana yhteensä 43.000 euroa.

## **2.2. Säätiön tilintarkastus**

Säätiön tilintarkastajina toimivat KHT Jaana Salmi (PwC) ja HT Miikka Vinnikainen (PwC). Varalla olivat KHT Petter Lindeman ja tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Tilintarkastajille maksettiin palkkioita yhteensä 19.606 euroa.

## **2.3. Säätiön toimihenkilöt ja tietosuojaan liittyvät vastuutahot**

Säätiön päätoimisena tutkimusjohtajana toimi toimintavuoden aikana filosofian tohtori Minttumaaria Jaakkola. Sivutoimisena hallintojohtajana toimi varatuomari Jarmo Hirvonen. Toimistopäällikkönä toimi kauppatieteen maisteri Paula Eriksson (äitiyslomalla 3.8. alkaen), ja hänen sijaisenaan filosofian maisteri Kristiina Takkinen 18.5. alkaen. Filosofian maisteri Johanna Osváth aloitti Säätiössä 29.3. alkaen osa-aikaisessa toimessaan viestintäkoordinaattorina. Henkilökunnan palkkoihin käytettiin vuonna 2021 yhteensä 191.093 euroa.

YTF:n tehtävissä Säätiön palveluksessa toimivat lisäksi valtiotieteiden maisteri Outi Silfverberg (äitiyslomalla 26.7. alkaen), filosofian tohtori Kaisa Välimäki ja äitiyslomasijaisena filosofian tohtori Marja Järvenpää.

Säätiön kirjanpidon hoiti edelleen Suomen Säätiötilipalvelu Oy. Kirjanpidon kulut olivat yhteensä 9.851 euroa.

Säätiön hallinnon käytännön toiminnoissa ja henkilökunnan työnjaossa noudatettiin vuosikokouksessa tarkistetun hallinnon työjärjestyksen määräyksiä lukuun ottamatta eräitä sijaisuusjärjestelyistä johtuvia vähäisiä poikkeuksia.

Hallitus vastasi toimintavuoden aikana Säätiön ylläpitämien rekistereiden rekisterinpitäjän tehtävistä. Hallintojohtaja toimi tietosuojavastaavana. Henkilötietojen käsittelijät, mukaan

lukien YTF, määriteltiin ja sitoutettiin tehtäviinsä. Henkilötietojen käsittelyssä ei toimintavuoden aikana ilmennyt tietoon tulleita tietoturvaloukkauksia.

Hakemusten ja myönnettyjen apurahojen sekä tilankäyttöoikeuksien käsittelyyn käytettävä apurahajärjestelmä [E-Nessi](#) sisältää apurahanhakijoiden ja Nessling Nest -tutkijatilasta tiloja hakevien henkilöiden henkilötietoja. Uutiskirjeen tilaajarekisteriin merkitään uutiskirjeen tilaajan ilmoittama nimi ja sähköpostiosoite. Myös YTF:n yhteystieto- ja viestintärekisterissä käsitellään henkilötietoja.

## 2.4. Asiantuntijalautakunta

Säätiön yleisten apurahojen jaosta ja muista mahdollisista tutkimustoimintaa koskevista asioista tekee esitykset säätiön tutkimuksen painopistealueita edustava asiantuntijalautakunta. Toimintavuonna 2021 lautakuntaan kuuluivat seuraavat jäsenet (toimikausi suluissa):

Dosentti Eeva Furman	(2022–24)
Dosentti Marko Järvinen	(2019–21)
Dosentti Jenni Hultman	(2021–23)
Professori Janne Hukkinen	(2019–21)
Professori Lassi Linnanen	(2021–23)
Emeritus professori Raimo Lovio	(2021–23)
Tutkijaprofessori Risto Makkonen	(2021–23)
Tekniikan tohtori Maija Pohjakallio	(2021–23)
Dosentti Eeva-Stiina Tuittila	(2020–22)
Dosentti Timo Vuorisalo	(2021–23)

Lautakunnan puheenjohtajana toimi dos. Eeva Furman ja varapuheenjohtajana dos. Marko Järvinen. Lautakunta kokoontui kaksi kertaa lokakuussa. Merkittävä osa lautakunnan työstä tehtiin kokousten ulkopuolella lautakunnan jäsenten perehtyessä hakemuksiin ennen käsittelyä kokouksissa.

Puheenjohtajalle maksettiin asiantuntijalautakunnan kokousten ulkopuolella tehdystä valmistelutyöstä sekä kokouspäivistä vuosipalkkiona 4.000 euroa ja muille jäsenille 3.000 euroa. Kokoukset kestivät kokonaisen päivän kerrallaan. Kaiken kaikkiaan asiantuntijalautakunnan palkkioihin käytettiin 31.000 euroa.

## 2.5. Säätiön retki

Säätiön hallitus ja asiantuntijalautakunta eivät vuonna 2021 tehneet perinteeksi muodostunutta yhteistä retkeä. Syynä retken peruuntumiseen oli koronapandemia. Retken sijasta hallitus ja asiantuntijalautakunta kokoontuivat elokuussa järjestettyyn aivoriiheen ja rapuillalliselle.

## 3. Säätiön talous

### 3.1. Omaisuusjaottelu

Pääosa Säätiön omaisuudesta oli toimintavuoden lopussa sijoitettuna arvopapereihin (suoraan tai rahastojen kautta) vuoden viimeisen päivän käyvin arvoin seuraavasti:

- Lyhyet korkosijoitukset 11.079.336 euroa
- Pitkät korkosijoitukset 18.304.220 euroa
- Osakkeet 81.785.973 euroa

Kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöiden osakkeiden osuus sijoitusallokaatiossa supistui 2.036.109 euroon, mutta kotimaiseen kiinteistösijoitusrahastoon sijoitettu määrä kasvoi 900.000 euroon.

Tilikauden ylijäämä oli 9.580.972,19 euroa.

### 3.2. Sijoitustoiminnan yleiset olosuhteet

Vuosi 2021 oli osakesijoittajalle poikkeuksellinen hyvä sijoitusvuosi. Pandemian alun shokista toipuminen ja erittäin elvyttävä finanssi- ja rahapolitiikka tukivat sijoitustuottoja. Yhdysvalloissa S&P 500 -osakeindeksi tuotti peräti 26 prosenttia ja Euroopassakin Stoxx Europe 600 -indeksi kipusi 26 prosenttia. Helsingin pörssin tuotto ylsi 18 prosenttiin. Osakemarkkinoilla kurssit nousivat kaikilla keskeisillä markkinoilla Kiinaa lukuun ottamatta.

Loppuvuonna inflaatio kiihtyi Euroopassa kuin Yhdysvalloissakin. Korkotasoa pysyi edelleen alhaalla, joten reaalikorot olivat ennätyskellisen alhaalla.

### 3.3. Säätiön sijoitustoiminta

Säätiön salkunhoitajana toimi edelleen Evli Pankki Oyj (jäljempänä Evli). Arvopaperisijoitukset oli keskitetty yhteen Evlin salkkuun ("pääsalkku"), minkä lisäksi salkun yhteydessä oli toimintavuoden aikana likvidinä rahastosijoituksena noin 5,5 miljoonan euron erillinen varallisuuserä ("kriisikassa") yllättävien sijoitusmarkkinoiden heilahtelun varalta.

Pääsalkun osakepaino oli vuoden lopussa 77,3 prosenttia. Pääsalkun vuosituotto oli 18,81 prosenttia. Korkosijoitusten tuotto oli 0,99 prosenttia ja osakesijoitusten tuotto 27,24 prosenttia. Pääsalkun volatilitteetti oli 7,25 prosenttia (korot 1,16 ja osakkeet 10,04 prosenttia).

Arvonpaperien arvonalennuksia tehtiin tilikauden aikana 185.714 euroa ja arvonalennusten palautuksia 606.852 euroa.

Arvopapereiden myyntivoittoa saatiin toimintavuoden aikana 11.387.867 euroa. Myyntitappioiden määrä oli 149.168 euroa. Osinkotuottojen määrä oli 491.635 euroa.

Vuoden 2021 vuokratuotot olivat 204.162 euroa ja maksetut yhtiövastikkeet 195.906 euroa. Vuokratuloja pienensivät edelleen Espoossa Kamreerintie 8:ssa sijaitsevan 1.530 m<sup>2</sup>:n toimistotilan pääasiallinen tyhjillään olo ja Erottajankatu 1–3:ssa sijaitsevan 223 m<sup>2</sup>:n toimistotilan syksyyn jatkunut tyhjillään olo. Ensin mainitun kohteen hallintaan oikeuttavat osakkeet myytiin 1.12.2021 niiden tasearvoa vastanneella hinnalla.

Säätiön sivutoiminen hallintojohtaja ja päätoiminen toimistopäällikkö huolehtivat talousvaliokunnan linjausten mukaisesti Säätiön kiinteistö- ja vuokralaishallinnosta. Vuokrattavat huoneistot ovat toimisto- ja liiketiloja ja niiden kokonaispinta-ala oli vuoden lopussa 1.505 m<sup>2</sup>.

### 3.4. Sijoitustoiminnan vastuullisuus

Säätiön hallitus hyväksyi kokouksessaan 20.12.2021 Säätiölle vastuullisen sijoittamisen politiikan. Dokumentissa kuvataan vastuullisen sijoittamisen lähtökohdat, määritelmät, hallinnon rakenne, linjaukset sekä tavoitteet. Vastuullista sijoitustoimintaa määritetään tämän lisäksi tarvittaessa tarkemmin Säätiön vuosittain päivitettävässä sijoitusstrategiassa ja muissa dokumenteissa, joilla ohjataan varainhoidon käytännön toteutusta.

Sijoitustuoton ja säätiön toiminnan pitkän aikavälin kestävyysvarmistamiseksi ympäristöön (E), yhteiskuntavastuuseen (S) ja hyvään hallintotapaan (G) liittyvät ESG-kriteerit luovat keskeisenä osana sijoitusharkintaa pohjan pitkän tähtäimen riskien ja mahdollisuuksien tarkastelulle. On olemassa vahvoja viitteitä siitä, että kestävä sijoituskohteet ovat hyviä myös pitkän aikavälin sijoitustuoton näkökulmasta. Käytännössä tämä näkyy sijoituskohteen alhaisempina pääomakuluina ja korkeampana kannattavuutena sekä mahdollisesti myös pienempänä riskinä, jos esimerkiksi erilaisia omaisuuseriin kohdistuvia arvonalentumisen-, väärinkäytös- tai maineriskejä pystytään eliminoimaan. Säätiö uskoo, että ESG-tekijöiden huomioonottamisella on positiivinen vaikutus sijoituskohteiden pitkän tähtäimen taloudelliseen kehitykseen, joskin yksittäisten ESG-mittarien merkitys vaihtelee omaisuusluokittain, teollisuudenaloittain, maantieteellisesti ja myös ajan ja laskentatavan funktiona.

Suurin painoarvo säätiön sijoitustoiminnan vastuullisuuskriteereistä on ympäristön kestävyydellä (E), jolla tässä asiayhteydessä tarkoitetaan esimerkiksi ilmastonmuutosta, veden ja muiden resurssien rajallisuutta, luonnon monimuotoisuutta, emissioita maahan, veteen ja ilmaan sekä kiertotaloutta.

Ilmastokriisiksi edennyt ilmastonmuutos ja siihen vaikuttavat hiilidioksidipäästöihin liittyvät kysymykset ovat tällä hetkellä vastuullisen sijoittamisen tarkastelun keskiössä. Ympäristön kestävyteen (E) liittyvä taksonomia on myös suhteellisesti katsottuna varsin kehittynyttä ja selkeää, mikä edesauttaa riskien ja mahdollisuuksien kvantifiointia.

Säätiölle tärkeät luontokato- tai biodiversiteettikysymykset ovat vasta nousemassa sijoitusmarkkinan keskusteluun mutta varsinaista analysoitavaa dataa riskeistä ja toimivia ratkaisuja joudutaan vielä odottamaan. Siitä huolimatta Säätiö pitää tärkeänä, että näitäkin tekijöitä pyritään analysoimaan osana sijoituspäätöksentekoa jo nyt parhaalla mahdollisella tavalla ja seuraa itsekin tarkasti alan kehittymistä.

Säätiön salkussa olevat sijoitustuotteet on luokiteltu EU:n tiedonantoasetuksen (Sustainable Finance Disclosure Regulation, SFDR) mukaisesti kolmeen luokkaan kestävyystekijöiden huomioimisen suhteen. Mainstream -rahastot (artikla 6) eivät huomioi kestävyystekijöitä, light green -rahastot (artikla 8) edistävät kestävyystekijöitä muiden ominaisuuksien ohella, ja dark green -rahastojen (artikla 9) tavoitteena on kestävien sijoitusten tekeminen.

Säätiön sijoituksiin sisältyy puhtaan veden rahasto RobecoSAM Sustainable Water. Sen osuus on 5,6 % osakesijoituksista. Korkosijoituksissa painotetaan Green Bond rahastoja. Sijoituskohteina olevien Evli Green Corporate Bond ja iShares Green Bond Index rahastojen

osuus on 11,8 % korkosijoituksista. Kyseiset osake- ja korkorahastot ovat SFDR-asetuksen artikla 9 luokitukseen kuuluvia tuotteita.

Säätiön salkun sijoituksista 75 % on SFDR-asetuksen mukaisia light green -rahastoja. Suurin osa Evlin rahastoista on luokiteltu artikla 8 rahastoiksi eli kestävyystekijöitä edistäviksi rahastoiksi, sillä Evlin rahastot edistävät kestävyystekijöitä osana sijoitustoimintaa integroimalla vastuullisuustekijöitä sijoitusanalyysiin, vaikuttamalla yhtiöihin ja poissulkemalla niitä.

Salkussa vaihdettiin toukokuussa suurin osa osakeindeksituotteista BlackRockin iShares ESG Enhanced -ETF-indeksirahastoihin, jotka poissulkevat sijoituksistaan sekä YK:n Global Compact -yritysvastuunormia rikkovat yhtiöt, että useilla kiistanalaisilla toimialoilla toimivat yhtiöt. Esimerkkejä poissuljettavista yhtiöistä ovat kiistanalaisia aseita ja ydinaseita valmistavat yhtiöt, tupakkayhtiöt sekä öljyhiekka- ja hiilyhtiöt. Tämän lisäksi kyseiset BlackRockin ETF-indeksirahastot painottavat sijoituksissaan paremman vastuullisuusarvosanan (ESG-ratingin) saaneita yhtiöitä, pitäen kuitenkin sijoitusten indeksipoikkeaman hyvin rajattuna. Kyseiset rahastot ovat SFDR-asetuksen artikla 8 luokitukseen kuuluvia ja niiden osuus on 36 % salkun osakesijoituksista.

Salkussa olevien Mainstream -rahastojen eli artikla 6 luokitukseen kuuluvien rahastojen osuus on 1,9 % ja ne ovat valtionobligaatioihin sijoittavia rahastoja sekä euroalueen 50 suurimpaan yhtiöön sijoittava indeksi ETF. Kyseisen osakeindeksi ETF:n sijoitusten painotettu ESG arvosana on AAA. Salkussa on lisäksi suoria osakesijoituksia kotimaisiin yhtiöihin. Niiden osuus on 21 % salkusta ja niiden valinnoissa noudatetaan varainhoitajana toimivan Evlin vastuullisen sijoittamisen periaatteita.

Vuoden 2021 aikana salkun sijoituskohteista ei suljettu pois uusia yhtiöitä. Yhtiöiden poissulkeminen perustuu säännölliseen seurantaan YK Global Compact -rikkomusten ja Evlin ilmastoperiaatteiden osalta. YK:n Global Compact -periaatteet kieltävät yhtiöiltä lapsityövoiman käytön sekä edellyttävät ihmisoikeuksien noudattamista, korruption vastaisia toimia ja ympäristöasioiden huomioimista. Vuoden 2021 säännölliseen analyysiin lisättiin YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet ja OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille. Rikkomustapauksissa varainhoitaja analysoi tilanteen ja joko aloittaa keskustelut yhtiön kanssa tavoitteena vaikuttaa yhtiöön tai poissulkee sen.

Toimintavuoden aikana salkun kestävyuden arvioinnissa käytettiin MSCI:n ESG-mittareita sekä ISS ESG-skenaarioanalyysia. Säätiön salkun säännöllinen ESG-analyysi pohjautuu MSCI:n dataan ja kohdistuu koko salkkuun kattaen sekä aktiiviset että passiiviset osake- ja yrityslainarahastot. Salkun sijoituksia seurataan säännöllisesti myös mahdollisten YK Global

Compact -rikkomusten osalta. Tämän lisäksi sijoituksia analysoidaan säännöllisesti maineriski-riskimittaristolla todella vakavien epäselvyyksien osalta. Sijoitusten hiiliriskiä mitataan hiilijalanjäljen, fossiilisia varantoja omistavien yhtiöiden osuuden kautta sekä analysoimalla sitä, miten hyvin sijoitukset ovat linjassa vähähiiliseen talouteen siirtymisen kanssa.

Säätiön salkun rahastojen vastuullisuutta kehitettiin aktiivisesti. Kehittyvillä markkinoilla siirryttiin normaalista ETF-rahastosta vastuullisuutta painottavaan SRI ETF-rahastoon. Säätiön salkun yrityslainasijoituksiin lisättiin vihreisiin yrityslainoihin sijoittava rahasto, ja salkussa olevien Evlin osakefaktorirahastojen sijoitusprosessia kehitettiin huomioimaan entistä paremmin ilmastonmuutoksen hillintään liittyvät tekijät.

### **3.5. Säätiön taloudellisen aseman todennäköinen kehitys ja riskien arviointia**

Maailmantalouden kasvunäkymiä varjostavat muun muassa pandemian pitkittyminen ja nopeasti kiihtynyt inflaatio, joka pitää reaalikorot erittäin alhaalla. Kiihtyneen kuluttajahintainflaation taustalla on muun muassa energian hinnan nousu. Inflaatiopaineiden ennakoidaan kuitenkin hellittävän vuoden 2022 kuluessa.

Alhainen reaalikorko ennustaa matalia tulevia osake- ja korkotuottoja (samalla kuin korkojen odottamaton lasku on parantanut tuottohistoriaa). Korkojuolien lisäksi alkuvuonna maailmantalouden kasvunäkymiä painavat joulukuussa alkanut Omikron-aalto Euroopassa ja USA:ssa. Se vähensi palvelusektoreiden aktiivisuutta ja sen leviäminen Kiinaan olisi riski, mikäli se hidastaisi maan vientiä, katkaisisi toimitusketjuja ja rajoittaisi maailmankauppaa. Myös Ukrainan kriisillä voi olla vakavia heijastusvaikutuksia Euroopan teollisuudelle ja maataloudelle.

Säätiön omaisuus on olemassa säätiön säännöissä määrätyn tarkoituksen toteuttamista varten. Säätiö on perustettu määräämättömäksi ajaksi, jolloin lähtökohtana on pidettävä sitä, että toiminnan on jatkuttava ”ikuisesti”. Minkään ajankohdan hallituksella ei näin ollen ole oikeutta päättää varainkäytöstä, joka vaarantaisi säätiön toiminnan jatkuvuuden. Jatkuva riskien arviointi ja pyrkimys riskien hallintaan ovat keskeinen osa säätiön toimintaa. Säätiön toiminnan vaikuttavuus muodostuu sen käytössä olevien taloudellisten voimavarojen kohdentamisesta oikeisiin kohteisiin oikea-aikaisesti. Säätiön toimintaa määräävä peruskysymys on, miten säätiö voi maksimoida vaikuttavuutensa jaksottamalla varojen käytön ajallisesti parhaalla mahdollisella tavalla. On keskeistä pyrkiä löytämään hyvä vastaus siihen, kuinka paljon säätiön tulee käyttää vuosittain varojaan tarkoituksensa toteuttamiseen ja kuinka paljon varoja allokoidaan kartuttamaan tulevaisuudessa tarvittavaa rahoitusta.



Pitkälle tulevaisuuteen ulottuva toiminta edellyttää, että varainkäyttö ei saa johtaa säätiön varojen pysyvään vähenemiseen, mutta ei myöskään omaisuuden arvon itsetarkoitukselliseen kasvattamiseen esimerkiksi liian varovaisen jakopolitiikan vuoksi. Tämän tasapainon löytäminen on säätiön kestävä varainkäytön tavoite. Apurahoina jaettavien varojen määrä ei saa olla niin suuri, että se pitkällä aikavälillä ylittää säätiön taloudellisen kestävyyn. Paitsi sijoitustoiminnassa, myös jakopolitiikassa on kartettava omaisuuden pysyvyyttä vaarantavia riskejä.

On mahdotonta harjoittaa sellaista apurahapolitiikkaa, joka toimisi talouden väistämättömissä suhdannevaihteluissa tai taloudellisten kriisien sattuessa joka vuosi parhaalla mahdollisella tavalla. Kirjanpidollisesti alijäämäisiä vuosia ei voida välttää, mikäli halutaan välttää huomattavia vaihteluja vuosittaisissa apurahasummissa. Tarkasteluperspektiivin onkin oltava olennaisesti kalenterivuotta pidempi. Erityisesti taloudellisesti vaikeina aikoina säätiöiden apurahat ja muu säätiöiden myöntämä tuki ovat arvossaan ja niiden vaikuttavuus suurimmillaan.

Säätiön harjoittamassa sijoitustoiminnassa kartetaan omaisuuden pysyvyyttä vaarantavia riskejä, joita ovat äkilliset arvon alentumiset ja toisaalta inflaatiota matalampi tuotto pitkällä aikavälillä. Riskejä hallitaan ennen muuta sijoitusten riittävällä hajauttamisella. Sijoitusten kohdentamisessa huomioidaan sijoittamiseen liittyviä riskejä ja rajataan ne hyväksyttävään määrään varainhoitosopimuksissa. Lisäksi riskien suuruutta ja toteutumista seurataan aktiivisesti. Säätiön hallitus vahvistaa sijoitustoiminnan pitkän aikavälin allokaation ottaen huomioon tuottotavoitteet, jotka perustuvat markkinoiden vallitseviin tuotto-odotuksiin.

Säätiön harjoittaman arvopaperisijoittamisen vuorovaikutteista kytkentää tulevaisuudessa jaettavaan apurahoihin pyritään hallitsemaan säännöllisesti suoritettavilla strategisen allokaation analyyseillä, joissa tarkasteltavana on seuraava vähintään 10 vuoden ajanjakso. Analyyseillä optimoidaan kestävää jakosummaa ja säätiön omaisuuden reaaliarvon säilymisen todennäköisyyttä.

Toukokuussa 2021 tehdyllä strategisen allokaation tutkimuksella haluttiin vastata seuraaviin kysymyksiin:

- Sijoitussalkun pidemmän aikavälin realistinen tuotto-odotus nykyisillä sijoitusrajoituksilla?
- Pääoman reaaliarvon säilymisen todennäköisyys?

Analyyseissä käytettiin Ortec Financen Opal -työkalua. Analyysin tarkasteluhorisontti oli 10 vuotta (vuoteen 2032). Analyyseissä tarkasteltiin eri sijoitusstrategioita ja eri apurahojen

määrien vaikutusta. Analyysin pohjana oli salkun nykyinen perusallokaatio (osakkeet 70 % ja korot 30 %). Analyysin mukaan pääoman säilymisen todennäköisyyttä voitiin lisätä joko apurahasummaa pienentämällä tai osakeriskiä nostamalla. Osakeriskin nostamisen katsottiin kuitenkin aiheuttavan liian ison lyhyen aikavälin arvonlaskuriskin, joten huolimatta alentuneesta tuotto-odotuksesta strateginen allokaatio päätettiin pitää ennallaan, sillä tehdyn analyysin perusteella oli vielä riittävä todennäköisyys niin reaaliarvon säilymiseen kuin apurahapolitiikan pysyvyyteen.

Säätiön varojen sijoittamisessa osake-, joukkolaina- ja rahamarkkinoille noudatettiin seuraavaa perusallokaatiota:

<b>Pitkän aikavälin perusallokaatio ja vertailuindeksit</b>		
<b>Omaisuuslajit</b>	<b>%</b>	<b>Vertailuindeksi</b>
<b>Osakkeet</b>	<b>70</b>	
Suomi	20	OMX Helsinki Cap GI
Globaalit	40	MSCI World TR Net Index (USD)
Kehittyvät maat	10	MSCI Daily TR Net Emerging Markets Index USD
<b>Korkosijoitukset</b>	<b>30</b>	
Rahamarkkinat	5	JP Morgan Cash Index Euro Currency 3 month
Investment grade	10	ICE BofAML EMU Corporates EUR
High yield	10	ICE BofAML Global High Yield Constr. EUR Index
Valtionlainat	5	Citigroup EMU Government Bond Index
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	

Säätiön arvopaperisalkun perusallokaatiolle arvioitu pitkän aikavälin reaalin vuotuinen tuotto-odotus oli toukokuussa tehdyn arvion mukaan 2,0 prosenttia. Alhaisista reaalikoroista johtuen tuotto-odotus on alhaisempi kuin historialliset toteutuneet tuotot.

Potentiaaliset Säätiön toimintaan vaikuttavat taloudelliset riskit liittyvät lähiaikojen sijoitusnäkyymiin, joita edellä selostetut epävarmuustekijät leimaavat.

Säätiön omaisuus on kattavasti vakuutettu. Vuokrattaviin huoneistoihin liittyy myös menetettävän vuokratulon kattava keskeytysvakuutus sen varalta, että vuokrauskohte vahinkotapahtuman johdosta tulee käyttökeltomaksi eikä vuokratuloja saada. Säätiön toiminnan jatkuvuus ja mahdollisuus nykyisen apurahatason säilyttämiseen vaikuttavat parhaan käytettävissä olevan tiedon perusteella taloudellisesti turvatulta. Säätiön toiminnan voidaan olettaa jatkuvan entisellään. Edellä jaksossa 3.3 mainittu

kriisikassa turvaa mahdollisessa taloudellisessa kriisitilanteessa Säätiön toimintaan tarvittavan kassavirran lähes kahdeksi vuodeksi.

Henkilötietojen käsittelyyn, tietoturvaan, yleisen hallinnon järjestämiseen, apurahahallintoon, henkilökunnan olosuhteisiin, huoneistojen turvallisuuteen, maksuliikenteeseen, verotukseen, varainkeräykseen, sidosryhmäsuhteisiin tai muuhunkaan Säätiön toiminnan osa-alueeseen ei liity muita kuin tavanomaisia riskejä, joihin on kiinnitetty huomiota ja varauduttu hallinnon työjärjestyksessä määritellyn työnjaon ja vastuuasemien määrittelyn pohjalta. Vaarallisia työyhdistelmiä ei ole eikä muitakaan väärinkäytöksille altistavia riskitekijöitä ole tiedossa.

Korkeatasoisen tieteellisen ympäristötutkimuksen rahoittajana Säätiö on tunnettu ja sen maine maltillisena ja uskottavana toimijana on vakiintunut. Riski siitä, että Säätiö joutuisi epäasiallisen vaikuttamisen tai maalittamisen kohteeksi tavalla, joka haittaisi Säätiön toimintaa, on toistaiseksi pieni.

#### **4. Lähipiiritiedot**

Toimintavuoden aikana säätiön lähipiiriin kuuluivat edellä mainitut hallituksen jäsenet, hallintojohtaja ja tutkimusjohtaja sekä edellä mainittujen puoliset, lapset, vanhemmat sekä sisarukset ja oikeushenkilöt, joissa edellä mainituilla on määräysvalta. Myös säätiön tilintarkastajat kuuluivat lähipiiriin.

Säätiön hallituksen jäsenet, tutkimusjohtaja ja hallintojohtaja antavat vuosittain erityiselle lomakkeella laadittavan sidonnaisuusilmoituksen. Sidonnaisuusilmoitukset säilytetään säätiön toimistossa.

Hallituksen jäsenten vuosipalkkiot on eritelty edellä luvussa 2 (Säätiön hallinto). Hallituksen jäsenet eivät ole palkkionsa lisäksi saaneet säätiöltä rahalainoja, avustuksia taikka muutenkaan taloudellista etua. Hallituksen kokouksissa jäsenille ja kokoukseen osallistuneille tutkimusjohtajalle ja hallintojohtajalle on tarjottu tavanomaiset kokouskahvitukset välipaloiheen, mikäli he eivät ole osallistuneet kokouksiin Teamsin välityksellä.

Hallituksen jäsenille, säätiön henkilökunnalle ja asiantuntijalautakunnalle järjestettiin elokuun puolivälissä yhteinen aivoriihi ja rapuillallinen apurahahaun auettua. Illallinen järjestettiin Katajanokan Kasinolla.

Säätiö ei ole antanut edellä todetulle lähipiirille tai lähipiiriin kuuluvan ihmisen tai ihmisten määräysvallassa olevalle yhteisölle tai säätiölle apurahoja, avustuksia tai muutakaan osittain tai kokonaan vastikkeetonta taloudellista etua eikä säätiön ja mainittujen tahojen välillä ole tehty sopimuksia tai muitakaan taloudellisia toimia.

Niina Bergring toimii alkuvuoden Aktia Pankki Oyj:n Varainhoito-liiketoiminta-alueen johtajana ja johtoryhmän jäsenenä. Säätiöllä ei ole pankkisuhdetta tai muutakaan yhteistyötä Aktian kanssa. Bergring ei osallistunut säätiössä mihinkään Aktiaa koskevaan keskusteluun eikä ollut läsnä tällaisessa keskustelussa tai ottanut vastaan tällaiseen keskusteluun liittyviä viestejä tai materiaalia.

Säätiön maksamat apurahat myönnetään objektiivisin tieteellisin kriteerein. Mahdollisuutta hakea apurahaa ei ole ennakolta rajoitettu tiettyyn tutkijaryhmään tai tiettyihin tutkimuslaitoksiin. Rahoitettavan tutkimuksen tulee kuulua Säätiön säännöissä määriteltyihin tutkimusalueisiin (ks. sivut 1–2). Mikäli tutkimuksen rahoittamiselle asetetut kriteerit täyttyvät, myös Säätiön lähipiiriin kuuluvan henkilön on mahdollista saada rahoitusta tutkimukselleen.

Apurahahakemukset käsitellään asiantuntijalautakunnassa, jolle on vahvistettu työjärjestys. Työjärjestys sisältää asiantuntijalautakuntaa koskevat esteellisyysäännökset. Työjärjestyksen mukaan asiantuntijan on ilmoitettava ennen apurahahakemusten aloittamista tutkimusjohtajalle työjärjestyksessä erikseen määritellyt esteellisyyttä aiheuttavat sidonnaisuutensa.

Asiantuntijalautakunnan esitys myönnettäviksi apurahoiksi käsitellään hallituksessa. Ne hallituksen jäsenet, joilla on yhteyksiä tutkimusryhmään, apurahanhakijaan tai tutkimuslaitokseen, jossa tutkimus suoritetaan, eivät osallistu tällaisen hakemuksen käsittelyyn Säätiön hallituksessa.

Säätiö on myöntänyt apurahoja tutkijoille Helsingin yliopistossa tehtävään tutkimukseen. Säätiön hallituksen jäsenistä Jari Niemelä toimi Helsingin yliopiston rehtorina. Hän ei osallistunut Helsingin yliopistossa tehtävää tutkimusta koskevien apurahahakemusten käsittelyyn Säätiön hallituksessa. Niemelä oli osan vuodesta virkavapaalla rehtorin tehtävästään.

# MAJ JA TOR NESSLINGIN SÄÄTIÖN TOIMINTAKERTOMUS 2021

Helsingissä helmikuun 28. päivänä 2022

Simo Honkanen

Tellervo Kylä-Harakka-Ruonala

Tuula Varis

Jari Niemelä

Niina Bergring

Pertti Lassila

Ilari Sääksjärvi

Jarmo Hirvonen

Minttumaaria Jaakkola



Maj ja Tor Nesslingin Säätiö sr  
FREDRIKINKATU 20 B 16  
00120 HELSINKI  
PUH. 09 4342 550  
TOIMISTO@NESSLING.FI  
WWW.NESSLING.FI