



**MAJ JA TOR NESSLINGIN SÄÄTIÖ**

## Sisällys

Säätiön toiminnan tarkoitus ja toteuttaminen.....	1
1. Säätiön toiminta vuonna 2020.....	1
1.1. Säätiön yleinen apurahahaku.....	2
1.2. Post Docs in Companies.....	4
1.3. Muu rahoitus.....	5
1.4. Nessling Nest.....	7
1.5. Puistokatu 4.....	7
1.6. Ympäristötiedon foorumi.....	8
1.7. Viestintä.....	9
1.8. Apurahatutkijoiden tukeminen ns. Grant Plus -toiminta.....	10
1.9. Sidosryhmäyhteistyö.....	11
1.10. Soil at Risk- symposio.....	12
2. Säätiön hallinto.....	13
2.1. Säätiön hallitus.....	13
2.2. Säätiön tilintarkastus.....	15
2.3. Säätiön toimihenkilöt ja tietosuojan liittyvät vastuutahot.....	15
2.4. Asiantuntijalautakunta.....	16
2.5. Säätiön retki.....	16
3. Säätiön talous.....	17
3.1. Omaisuusjaottelu.....	17
3.2. Sijoitustoiminnan yleiset olosuhteet.....	17
3.3. Säätiön sijoitustoiminta.....	18
3.4. Sijoitustoiminnan vastuullisuus.....	20
3.5. Säätiön taloudellisen aseman todennäköinen kehitys ja riskien arviointia.....	23
4. Lähipiiritiedot.....	26
5. Yhteystiedot.....	28

## Säätiön toiminnan tarkoitus ja toteuttaminen

Säätiön tarkoituksena on sääntöjensä mukaan *"edistää teknistä ja luonnontieteellistä tutkimusta veden ja ilman saastumisen välittömäksi ja välilliseksi ehkäisemiseksi, saastuneiden vesistöjen puhdistusmenetelmien aikaansaamiseksi sekä muunkin ympäristönsuojelun kehittämiseksi. Säätiö toteuttaa tarkoitustaan antamalla apurahoja sekä tunnustus- ja muita palkintoja sanotunlaisen teknisen ja luonnontieteellisen tutkimuksen harjoittajille, hankkimalla ja asettamalla käytettäväksi tiloja ja apuvälineitä tällaista tutkimusta varten, tukemalla sellaista tiedotus- ja muuta toimintaa, joka on omiaan saamaan yleisen mielipiteen suosiolliseksi tällaista tutkimusta ja sen päämääriä kohtaan, ynnä muilla tarpeellisilla toimilla."*

Laveasti tulkiten voidaan kiteyttää, että Säätiön tarkoitus on tukea ympäristönsuojelua sekä sitä edistävää tutkimusta. Säätiön säännöt siis mahdollistavat Säätiön toiminnan suuntaamisen vastaamaan kulloisenkin ajan vaatimuksia.

Voimassa olevan strategian mukaisesti Säätiön rahoituksella tuetaan vuosina 2018–2022 ensisijaisesti tutkimushankkeita, joiden tulokset vaikuttavat ympäristönsuojeluun systemaattisesti ja skaalautuen, ja joista voidaan johtaa käytäntöön sovellettavia ratkaisuja.

Ratkaisuja vauhdittaakseen Säätiö kannustaa ja kouluttaa rahoittamiaan tutkijoita aktiiviseen vaikuttavaan tutkijuuteen, johon kuuluu myös tutkimuksesta viestiminen ja vuorovaikutus. Säätiö tehostaa vaikuttavuuttaan kehittämällä strategista yhteistyötä muiden toimijoiden kanssa. Säätiö myös vahvistaa rooliaan tutkimuksen ja muun yhteiskunnan välisen vuorovaikutuksen fasilitoijana.

Säätiö ulottaa ympäristön kannalta kestävien valintojen edistämisen myös omaan toimintaansa esimerkiksi huomioimalla tarjoiuissaan ja toimiston käytänteissä ympäristöystävälliset valinnat. Säätiö myös jatkaa määrätietoista työtään sijoitussalkun kestävyysedistämiseksi yhdessä varainhoitajansa kanssa.

## 1. Säätiön toiminta vuonna 2020

Maailmanlaajuinen koronaviruspandemia ei aiheuttanut säätiön toiminnalle merkittäviä muutoksia, vaan säätiö toteutti vuoden 2020 toimintasuunnitelman mukaiset tavoitteet luovasti toimintaansa poikkeusaikaan sopivaksi muokaten.

Säätiön toiminta keskittyi ratkaisuhakuisen ja ajankohtaisen ympäristötutkimuksen sekä tutkimustiedon yhteiskunnallisen käytön tukemiseen. Painotimme yleisen apurahahaun hakukuulutuksessa ratkaisuhakuisuuden lisäksi hankkeiden tulosten skaalautuvuutta.

Avasimme myös pandemia-ajassa ajankohtaisen erikoishaun ”Ihmisen talous ja terveys planeetan ekologisessa kriisissä”. Aktivoimme hakulomakkeella tutkijoita yhteiskunnalliseen keskusteluun: sekä viestimään tutkimuksestaan eri kanavissa että tekemään yhteistyötä niin eri tieteenalojen kuin sektoreidenkin kanssa. Tarjosimme apurahan hakijoille tukea hakuvaiheessa, annoimme hakijoille palautetta haun päätyttyä ja tuimme apurahansaajia tarjoamalla viestintä- ja vuorovaikutusvalmiuksia. Aktivoimme apurahansaajiamme kirjoittamaan pandemiasta ympäristötutkimuksen ja -tutkijan näkökulmasta.

Säätiö tuki vuoden aikana myös kolmea yleisestä apurahahausta erillistä hanketta osarahoittajan roolissa. Hankkeita yhdistää systeeminen ja skaalautuva lähestymistapa ilmastonmuutoksen ja luonnon monimuotoisuuden vähenemisen hillitsemiseen. Toimimalla yhteistyössä lisäämme rahoituksemme vaikuttavuutta.

Säätiön ylläpitämä Nessling Nest -tutkijatila toimi pandemiasta huolimatta, osittain virtuaalisesti, tutkijoiden innostavana ja vertaistukea tarjoavana yhteistyöpaikkana. Säätiön ja Koneen Säätiön yhdessä rahoittama Ympäristötiedon foorumi kasvatti eri tavoin vuoden aikana tutkimustiedon ja päätöksentekijöiden välistä tiedonvaihtoa. Säätiö rakensi yhdessä Tiina ja Antti Herlinin säätiön kanssa konseptia Kaivopuistossa sijaitsevan Puistokatu 4 -huvilan toiminnalle osallistaen laajasti säätiöiden sidosryhmiä. Säätiö myös kehitti omaa toimintaansa työstämällä seuraavan strategian pohjaksi kirjaukset olemassaolon tarkoituksesta, visiosta ja missiosta. Säätiön omalla viestinnällä sekä yhteistyöllä eri toimijoiden kanssa kasvatimme Säätiön tukeman työn tunnettuutta ja vaikuttavuutta.

## 1.1. Säätiön yleinen apurahahaku

Säätiön keskeinen toiminnan muoto on vuosittainen apurahahakukierros. Säätiön yleiset apurahat julistettiin haettaviksi 10.8.2020, ja hakemusten jättämisen määräaika oli 11.9.2020.

Vuoden 2020 yleisessä apurahahaussa haettiin:

- henkilökohtaista työskentelyapurahaa mahdollisine tutkimuskuluineen väitöskirjahankkeisiin
- apurahaa hankkeille, joissa etsitään ymmärrystä ja uudenlaisia ratkaisuja ilmastonmuutoksen ja lajikadon luomille taloudellisille ja terveydellisille haasteille (tämä haku oli kaksiosainen)

- hankeapurahaa konsortioille tieteellisen ympäristötiedon jalkauttamiseen ja käyttöön

## **Rahoituspäätösten keskeisimmät kriteerit vuonna 2020 olivat:**

### **Tutkimushankkeet:**

- tulosten ratkaisuhakuisuus, yhteiskunnallinen relevanssi ja skaalautuvuus
- tutkimuksen, tutkijan ja tutkimusryhmän (jos hakija tekee tutkimusta ryhmän jäsenenä) tieteellinen taso
- tutkimuksen innovatiivisuus
- tutkijoiden/tutkimusryhmien/organisaatioiden välinen yhteistyö
- tutkimuksesta viestintä ja vuorovaikutus sidosryhmien (erityisesti tiedon hyödyntäjien) kanssa
- koulutusympäristö (jos apurahaa haetaan väitöskirjatyöhön)

### **Muut kuin tutkimushankkeet:**

- hankkeen ratkaisuhakuisuus, yhteiskunnallinen relevanssi ja skaalautuvuus
- hakijan (yksilö tai ryhmä) hankkeen toteuttamiseen liittyvä osaaminen ja toimintaympäristö
- hankkeen innovatiivisuus
- hankkeessa tehtävä yhteistyö ja vuorovaikutus hankkeelle keskeisten tahojen kanssa

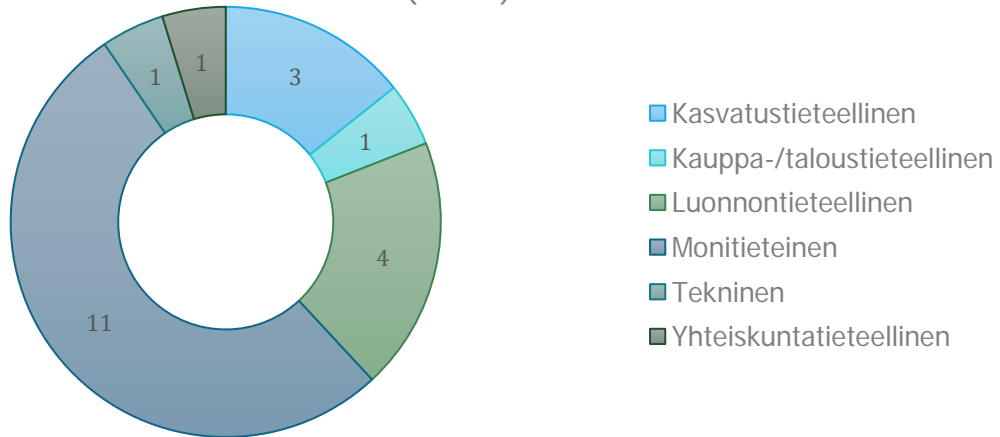
Käsiteltäväksi saapui yhteensä 283 hakemusta. Hallitus myönsi 9.11. kokouksessaan 1.376.009 euron rahoituksen 12 väitöskirja- ja kuudelle jalkautushankkeelle. Erikoishaku oli kaksiosainen, joten rahoituspäätös erikoishankkeiden osalta tehtiin 16.12., jolloin hallitus myönsi 890.993 euron rahoituksen kolmelle erikoishankkeelle. Yhteensä yleisen apurahahaun myöntösumma 21 hankkeelle oli 2.267.002 euroa. Myöntöprosentti väitöskirjahankkeille oli 7 %, ja tutkimustiedon viestintä- ja jalkautushankkeille 11 % ja erikoishankkeille 5 %.

Rahoitus sisältää monivuotisten (enintään nelivuotisten väitöskirjahankkeiden) jatkuvuuden varaukset, koska myönnöt tehtiin kertamyöntöinä koko hankkeen kestolle.

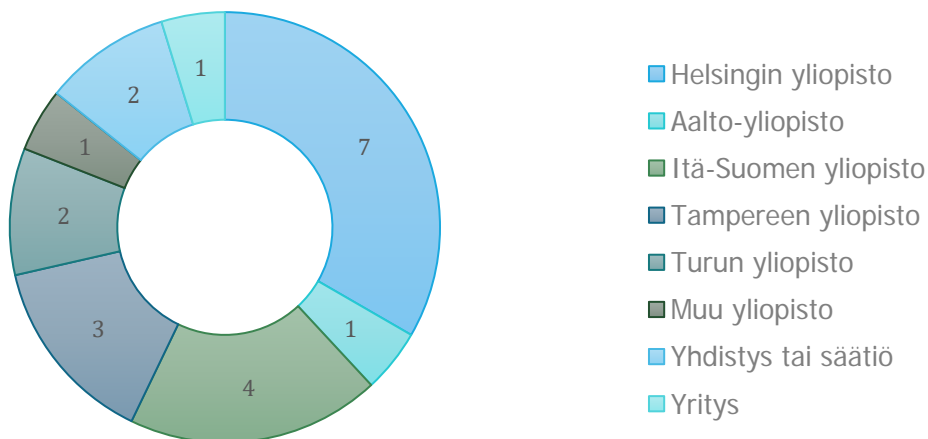
Rahoituspäätökset olivat asiantuntijalautakunnan (kts 2.4.) esitysten mukaiset.

Säätiön hakuviestintä on tavoittanut hyvin eri tieteenalat sekä yliopistot ja tutkimuslaitokset, sillä hakemuksia saapui ja rahoitettiin kattavasti eri tieteenaloilta sekä ympäri Suomea. Monimuotoisuus on näkyvillä myös rahoituksen saaneissa hankkeissa. Ympäristöhaasteiden ymmärtäminen ja ratkaisut tarvitsevat erilaisia osaajia.

Rahoitetut hakemukset tieteenaloittain 2021, lukumäärä (N=21)



Rahoitetut hakemukset työn suorituspaikan mukaan 2021, lukumäärä (N=21)



## 1.2. Post Docs in Companies

Nesslingin Säätiö osallistui vuonna 2020 PoDoCo (Post Docs in Companies) -yhteistyöohjelmaan, jonka tavoitteena on edistää tohtoreiden työllistymistä yrityksiin ja parantaa Suomen elinkeinoelämän kykyä uudistua pitkäjänteisesti ja kunnianhimoisesti. Ohjelmassa mukana olevat säätiöt sitoutuvat rahoittamaan allokoimallaan summalla

valikoituneiden tohtorien vuoden tutkimustyöskentelyyn, jonka jälkeen tohtori siirtyy soveltamaan tutkimustuloksiaan yrityskumppanille. Säätiön tutkimusjohtaja toimi ohjelman johtoryhmässä sekä osallistui hakemusten arviointiin sekä kevään että syksyn 2020 hakukierroksilla.

Säätiöllä oli vuodelle 2020 budjetoitu kahden post doc- tutkijan rahoitus (yhteensä 56.000 euroa). Hallitus myönsi 28.000 euron apurahan 9.6. filosofian tohtori Jouni Rissaselle, jonka yhteistyöyritys on Keko Geopolymeerit Oy. Hallitus myönsi lisäksi 9.12. kokouksessaan 28.000 euron apurahan filosofian maisteri Gayathri Murukesan'lle, jonka yhteistyöyritys on Origin by Ocean -start up-yritys.

### 1.3. Muu rahoitus

Säätiö voi erityisen hyvin perustelluista syistä myöntää apurahaa myös muulloin kuin yleisessä apurahahaussa. Tällaisia poikkeustapauksia voivat olla esimerkiksi akuuttien ympäristöepäkohtien tutkimus tai muut, nopeaa reagointia vaativat ja Säätiön strategisia tavoitteita edistävät hankkeet. Näillä perusteilla Säätiö rahoitti vuonna 2020 viittä yleisestä apurahahausta erillistä hanketta: 1) Ympäristötutkimus poikkeustilassa -blogisarjaa, 2) Mai Allon Uusiin Sfääreihin -tietokirjaa, 3) Rewilding in Finland -ennallistamisohjelmaa, 4) Carbon Action TWINWIN -hiilipilottihankkeen jatkoa sekä 5) Ahvenanmaan ketoverkoston pitkittäisseurantatutkimusta.

Yhteensä yleisen apurahahaun ulkopuolisia hankkeita rahoitettiin 341.500 eurolla.

1. [Ympäristötutkimus poikkeustilassa -blogisarja](#) syntyi koronaviruspandemian suljettua Suomen maaliskuussa 2020. Säätiö pyysi apurahatutkijoitaan kertomaan, kuinka koronakriisi vaikuttaa sekä ympäristöön että tutkijan arkeen. (kts. myös 1.6.). Säätiö maksoi kirjoituksista 200 euron palkkion, joka maksettiin viidelle blogisarjaan kirjoittaneelle tutkijalle toukokuun apurahanmaksun yhteydessä lisäapurahana. Kokonaismyöntö oli 1.000 euroa.
2. [Uusiin sfääreihin \(Gaudeamus\)](#) -kirja kertoo ilmakehätutkimuksen ja sen pioneerien tarinan. Kirjassa nousee esiin perustutkimuksen merkitys uuden teknologian synnyssä ja eksaktien luonnontieteiden asema työn kulmakivenä. Säätiö on ollut suomalaisen ilmakehätutkimuksen ensimmäisiä ja merkittäviä tukijoita 1970- ja 1980-luvulla, mikä oli perusteena kirjan julkaisun tuelle. Säätiön hallitus myönsi 27.4. apurahaa FT Mai Allon keväällä 2021 julkaistavan tietokirjan painatuskuluihin 5.500 euroa.

3. [Landscape Rewilding in Finland](#) – ennallistamisohjelma käynnistettiin kesäkuussa 2018 Osuuskunta Lumimuutoksen, Euroopan investointipankin ja Rewilding Europen toimesta. Ohjelmassa ennallistetaan kotimaista kosteikko-, suo- ja metsäluontoa hiilinieluiksi ja luonnon monimuotoisuuden kannalta oleellisiksi kohteiksi, mille on tässä ajassa akuutti tarve. Vuosille 2018–2023 ohjelmassa on varattu 1,2 miljoonaa euroa ennakkoon valituille pilottikohteille. Ohjelmassa Euroopan investointipankki myöntää lainan Lumimuutokselle, joka ostaa ja ennallistaa luontoarvonsa menettäneitä alueita asiantuntijaosaamisensa voimin. Laina maksetaan takaisin mm. säätiöiden tuella. Nesslingin Säätiö on lupautunut osallistumaan lainan takaisinmaksuun vuosina 2018–2022, 18.000 eurolla vuodessa, jos hanke etenee suunnitelmien mukaan. Nesslingin Säätiö osallistui vuonna 2020 lainan takaisinmaksuun 18.000 eurolla.
4. [Carbon Action -alustalla](#) etsitään tapoja, joilla vauhditetaan hiilen varastoitumista ilmakehästä peltomaahan ja todennetaan hiilen varastoituminen tieteellisesti. Alustalla toimivat yhteistyössä tutkijat, viljelijät ja yritykset. Nesslingin Säätiö rahoittaa vuosina 2019–2021 hankealustan keskeistä osuutta luonnon monimuotoisuuden vaikutuksesta peltojen kykyyn varastoida hiiltä. Työn tavoitteena on selvittää, miten viljelymaiden luonnon monimuotoisuutta lisäämällä voidaan tehostaa hiilen sitoutumista viljelymaiden maaperään. Erityisesti selvitetään sitä, mitkä monimuotoisuuteen liittyvät mekanismit ovat hiilen sitoutumisen kannalta keskeisiä. Luonnon monimuotoisuuden hiilensidontavaikutuksia tutkitaan kenttä- sekä kasvihuonekokeiden avulla, ja tärkeimmät vaikutusmekanismit lisätään viljelymaiden hiilenkiertoa kuvaavaan laskentamalliin kenttäkokeita hyödyntämällä. Tieteellisen tutkimuksen lisäksi panostetaan vaikuttamistyöhön. Säätiö päätti jatkorahoittaa hanketta vuosina 2021–2023 yhteensä 292.000 eurolla.
5. [Ahvenanmaan ketoverkoston pitkäaikaissuranta](#) on globaalisti ainutlaatuinen tutkimushanke sen pitkäkestoisuuden, kerätyn aineiston kattavuuden ja sen avaamien tutkimusmahdollisuuksien vuoksi. Tutkimus tuottaa luotettavia ennusteita siitä, kuinka lajit ja yhteisöt reagoivat ympäristön pirstoutumiseen ja ilmastonmuutoksen yhteisvaikutuksiin luonnossa. Pitkäaikaissurannalle ei ole löytynyt pysyvää rahoitusta julkisilta tutkimusrahoittajilta. Jotta Ahvenanmaalla jo 25 vuotta sitten aloitettu seuranta ei katkeaisi, päätti säätiö rahoittaa hanketta 25.000 eurolla vuodessa neljän vuoden ajan (2019–2021), mikäli toiminta säilyy suunnitellun mukaisena. Säätiö rahoitti Ahvenanmaan ketoverkoston pitkäaikaistutkimusta vuonna 2020 myöntämällä 25.000 euroa avustuksen Helsingin yliopiston Akateemikko Ilkka Hanskin muistorahastoon, jossa summa on korvamerkitty ketoverkoston seurantatutkimukseen.



## 1.4. Nessling Nest

Säätiön säännöissä mainitaan, että säätiö voi toteuttaa tarkoitustaan "*asettamalla käytettäväksi tiloja tällaista tutkimusta varten*". Säätiön toimiston seinänaapurina oleva 224 m<sup>2</sup>:n huoneisto Fredrikinkatu 20 A 10 on toiminut 14.3.2016 lähtien yhteisöllisenä Nessling Nest- työtilana ja verkostoitumispaikkana ympäristötutkijoille ja -vaikuttajille.

Tilassa on työskentelytilaa kolmessa huoneessa yhteensä 12 vakituiselle tutkijalle, jotka voivat varata työhuonepaikan aina 1–12 kuukaudeksi kerrallaan. Tämän lisäksi tilassa on epäsäännölliseen työskentelyyn tarkoitettu "pop up-tila" ja kaksi kokoushuonetta, joista toiseen mahtuu enintään kuusi henkilöä ja toiseen enintään 30 henkilöä. Työtiloja voivat hakea kaikki ympäristöhaasteita ratkovat tutkijat rahoittajasta riippumatta. Mikäli hakijoita on paljon, Nesslingin Säätiön rahoittamat tutkijat ovat etusijalla. Tiloja täytetään sitä mukaa kuin niitä vapautuu.

Pop up-tila suljettiin ja tutkijatilan käyttäjämäärää rajoitettiin maaliskuussa koronaviruspandemian hillintään liittyneiden suositusten mukaisesti. Syyskauden aikana tutkijatilaan pääsyä helpotettiin, sillä työtiloille oli kysyntää etenkin tutkimuslaitosten yleisten tilojen pysyessä suljettuina etätyöskentelymääräysten jatkuessa. Käyttäjämäärä ei minään päivänä ylittänyt 10 käyttäjää, ja keskimäärin tilaa käytti kaksi käyttäjää päivässä.

Tämän lisäksi Säätiö työllisti vuoden 2020 aikana Nestissä kaksi ympäristöalan opiskelijaa, jotka toimivat alkuvuodesta lyhytaikaisissa työsuhteissa Nestin tilakapteenina ennen pop up-tilan sulkua. Tilakapteenin pääasiallinen tehtävä on avata ovea Säätiön pop up-tilan käyttäjille sekä Nestin vieraille. Toimenkuvaan kuuluu myös muita pienimuotoisia järjestyksenpitoon ja tapahtumajärjestelyihin liittyviä tehtäviä. Työtehtävien osuus paikallaolosta on keskimäärin enintään tunti päivässä. Muun ajan saa käyttää omaan tutkimus- tai opiskelutoimintaan. Tärkeä tavoite on myös verkottaa tilakapteenina toimivia ympäristöalan opiskelijoita alan tutkijoihin ja toimijoihin.

Nessling Nestin viikottaiset aamukahvitilaisuudet järjestettiin vuoden 2020 maaliskuusta lähtien virtuaalisesti, Nestin tutkijoiden vertaistukifoorumina.

## 1.5. Puistokatu 4

Tiina ja Antti Herlinin säätiön (TAHS) Arkkitehtuurimuseon säätiöltä vuoden 2020 alussa ostamaan historialliseen huvilaan on rakenteilla tila, jonka tarkoituksena on planeetan ekologisen kriisin ratkaisujen ymmärtäminen ja edistäminen. Huvilan remontti alkoi kevään

2020 aikana ja jatkuu näillä näkymin keväälle 2022. Vuoden 2020 aikana säätiön tutkimusjohtaja yhdessä TAH-säätiön kehitysjohtajan kanssa on laatinut talon käyttökoneptin keskustelemalla erilaisten sidosryhmien edustajien kanssa. Lisäksi säätiöiden hallitukset rakensivat yhteisessä, viestintätoimisto Ellun Kanojen fasilitoimassa työpajassa Puistokatu 4:n toiminnalle yhteisen arvopohjan ja tavoitteet. Vuoden 2020 lopussa alkoi Puistokatu 4:n "ilmatilan", eli ennen talon avautumista tapahtuvan toiminnan, viestinnän ja visuaalisen ilmeen rakennustyö yhteistyössä viestintäkonsultti Annina Huhtalan kanssa. Yhteisen Puistokatu 4:n käyttökoneptin lopullisena visiona ja tavoitteena on yhteinen tulevaisuus, jossa kaksi säätiötä ja muut saman tavoitteen jakavat yleishyödylliset, yhteiskunnalliset toimijat työskentelevät yhdessä Puistokatu 4:ssä. Myös Nessling Nestin kaltainen yhteisöllinen työtila tutkijoille rakentuu Puistokadun tiloihin.

## 1.6. Ympäristötiedon foorumi

Tutkijoiden ja päätöksentekijöiden välisen tiedonkulun ja vuoropuhelun vahvistamiseksi Säätiö on mukana vuonna 2010 perustetussa Ympäristötiedon foorumissa (YTF), joka järjestää erilaisia tapahtumia ympäristöalan uusimman tieteellisen tiedon välittämiseksi yhteiskunnallisen päätöksenteon ja hallinnon tarpeisiin. Vuonna 2020 ympäristötiedon foorumi järjesti yhdessä sidosryhmiensä kanssa yhteensä [10 tapahtumaa](#) (jossa mukana myös Ympäristödialogeja-tapahtumat). Tilaisuuksien lisäksi YTF julkaisi "[Ympäristötiedon puheenvuoroja](#)"- sarjassa 3 policy brief -julkaisua, joiden viesti ja politiikkasuositukset suunnattiin päätöksentekijöille ja muille tiedon hyödyntäjille.

Ympäristötiedon foorumi järjesti [Ympäristödialogeja -keskustelusarjan](#) tapahtumia vuoden 2020 aikana viisi kertaa yhteistyössä Säätiön ja Koneen Säätiön kanssa. Ympäristödialogien tavoitteena on keskustella ajankohtaisista ympäristökysymyksistä ratkaisuhakuisesti ja tutkijavetoisesti, muut keskeiset sektorit keskusteluun mukaan ottaen. Kaikki Ympäristödialogit järjestettiin virtuaalitapahtumina. Tapahtuman jälkeen tilaisuudesta on julkaistu sekä video että podcast. Vuoden 2020 Ympäristödialogeja- keskustelujen teemat olivat:

- [18.3. Ilmastonmuokkaus – viimeinen oljenkorsi](#)
  - video katsottu: 196 katselukertaa, podcast: 119 kuuntelua
- [6.5. Ympäristönmuutos ja tartuntataudit](#)
  - video: 716 katselukertaa, podcast: 131 kuuntelua
- [2.9. Taide ympäristökriisien käsittelijänä](#)
  - video: 298 katselukertaa, podcast: 78 kuuntelua
- [18.10. Mitä tapahtuu työlle ekologisessa jälleenrakennuksessa?](#)
  - video: 305 katselukertaa, podcast: 32 kuuntelua

- [2.12. Energiayhtiöiden investointisuoja ja ilmastokriisi](#)
  - video: 197 katselukertaa, podcast: 23 kuuntelua

Säätiö rahoittaa puoliksi Koneen Säätiön kanssa Ympäristötiedon foorumin kokopäiväisen toiminnanjohtajan sekä koordinaattorin palkka- ja toimintamenot, jotka ovat osa säätiöiden varsinaista toimintaa. Toiminnanjohtajana toimi vuonna 2020 valtiotieteiden maisteri Outi Silfverberg, koordinaattorina filosofian tohtori Kaisa Välimäki ja Välimäen perhevapaasijaisena 20.4. alkaen filosofian tohtori Marja Järvenpää, jotka olivat määräaikaisessa työsuhteessa Nesslingin Säätiöön ja työskentelivät Nessling Nest -tutkijatilassa.

## 1.7. Viestintä

Säätiöllä on viestintästrategiansa mukaan kolme ensisijaista tavoitetta viestinnälleen.

1. Säätiö tuottaa tietoa ja viestii siitä yhteiskunnallisten ongelmien ratkaisemiseksi.
2. Säätiö edistää ympäristötiedon tuottajien ja hyödyntäjien yhteistyötä.
3. Säätiön tunnettuuden nostaminen ja brändääminen vaikuttavana ympäristötoimijana.

Säätiön tärkeimmät viestintäkanavat olivat vuonna 2020 Säätiön [verkkosivut](#), uutiskirje sekä [facebook](#)-, [twitter](#)- ja [instagram](#) -tilit. Viestinnästä vastasi Säätiön tutkimusjohtaja, joka tuotti ja suunnitteli viestintää yhteistyössä viestintätoimisto [Kaskas Median](#) kanssa. Tämän lisäksi Säätiö painottaa viestinnässä ihmisten kohtaamista ja verkottumista, joita edistetään Säätiön omistamassa yhteisöllisessä työtilassa Nessling Nestissä (1.4.) sekä yhdessä Koneen Säätiön kanssa rahoittamassa Ympäristötiedon foorumissa (1.5.). Myös Säätiön tekemä sidosryhmäyhteistyö (1.8.) on osa säätiöviestintää. Vuonna 2020 sidosryhmätyö tapahtui pääosin virtuaalisesti.

### Vuoden 2020 tärkeimmät viestinnälliset saavutukset

- Säätiön sosiaalisen median kanavien seuraajamäärät jatkoivat kasvuaan vuonna 2020. Tällä hetkellä (16.2.2020) Säätiön Twitter-tilillä on 3 130 seuraajaa, ja seuraajamäärä on kasvanut vuodessa 22 %. Facebook-tilillä on 1 431 seuraajaa ja seuraajamäärä on kasvanut vuodessa 21 %. Säätiön Instagram-tilillä on 761 seuraajaa ja seuraajamäärä on kasvanut vuodessa 65 %.
- Säätiön verkkosivujen kävijämäärä kasvoivat edellisestä vuodesta. Säätiön sivuilla oli vuoden 2020 aikana 42 478 istuntoa (kasvua 6 % edellisvuodesta) ja 28 389 uutta kävijää (kasvua 13 % edellisvuodesta). Eniten sivukatseluita saivat sivut,

joilla kerrotaan rahoitetuista hankkeista, alkavasta apurahahausta ja Soil at Risk -symposiumista.

- Vuonna 2020 Säätiön tutkijoita kannustettiin kirjoittamaan Säätiön Ratkaisuja-blogisivulle. Lisäksi Säätiö julkaisi Ympäristötutkimus poikkeustilassa -blogisarjaa keväällä 2020. Yhteensä 16 Säätiön rahoittamaa tutkijaa kirjoitti yleistajuisen tekstin tutkimustyöstään. Lisäksi blogisivulla ilmestyi 25 Säätiön tiedotetta ajankohtaisista tapahtumista ja Säätiön rahoittamien tutkimushankkeiden esittelyjä. Ratkaisuja-blogissa julkaistiin myös Ympäristödialogeja-keskustelusarjaan liittyen viisi blogikirjoitusta.
- Säätiön apurahahaun markkinointikampanja oli käynnissä kesäkuusta syyskuuhun 2020. Kampanjan sisällöt saivat Facebookissa 24 220 näyttökertaa ja Instagramissa 13 175 näyttökertaa. Apurahahakujaksolla 10.8.–13.9.2020 verkkosivuilla vieraili yhteensä 4 108 kävijää.
- Säätiön sähköisellä uutiskirjeellä on tällä hetkellä (16.2.2021) 1 839 tilaajaa. Tilaajamäärä on noussut vuoden aikana 18 %. Uutiskirje lähetetään noin 2–3 kuukauden välein ja siihen nostetaan säätiön ajankohtaisia uutisia ja blogikirjoituksia. Viidestä vuonna 2020 lähetetystä uutiskirjeestä selvästi suosituin on ollut joulukuussa lähetetty uutiskirje apurahojen myöntämisestä. Sen on avannut 44,8 % uutiskirjeen tilaajista ja 11 % heistä on klikannut jotain uutiskirjeen linkkiä (yleensä lukemaan listan myönnettyistä apurahoista).

## 1.8. Apurahatutkijoiden tukeminen ns. Grant Plus -toiminta

Syksyn yleiseen hakuun liittyvä info- ja koulutustilaisuus järjestettiin 12.8. Nessling Nestissä, josta tilaisuus striimattiin. Striimiä on katsottu 102 kertaa. Tilaisuuden tavoitteena oli auttaa hakijoita paremmin sisäistämään säätiön hakukriteerit sekä kirjoittamaan parempia hakemuksia.

Henkilökohtaista keskusteluapua oli tarjolla apurahahakijoille sekä hakuajankautena että hakupäätösten jälkeen. Kahdenkeskinen konsultointitilaisuus tutkimusjohtajan kanssa Teams -alustalla oli varattavissa kaikille avoimessa varauskalenterissa. Tutkimusjohtaja keskusteli hakuajankautena yhteensä 30 apurahahakijan kanssa.

Hakemuspalautea niille hakijoille, jotka eivät saaneet apurahaa, annettiin ainoastaan puhelimitse sekä tutkimusjohtajan että toimistopäällikön toimesta. Palautekeskustelu käytiin 35 hakijan kanssa. Henkilökohtainen keskustelumahdollisuus sekä haku- että palauteaikoina sai paljon kiitosta.

Säätiön rahoittamia tutkijoita kannustettiin kirjoittamaan Säätiön verkkosivujen [Ratkaisuja - blogisarjaan](#). Säätiö tarjosi tutkijoille Kaskas Median viestintäammattilaisen tukea blogien hiomiseen. Yhteensä 16 apurahatutkijaa kirjoitti tutkimusaiheistaan yleistajuisen kirjoituksen vuoden 2020 aikana. Näistä 11 osallistui "[Ympäristötutkimus poikkeusajassa](#)"-blogisarjaan, jossa apurahatutkijat kirjoittivat siitä, miten he näkivät koronakriisin oman tutkimusaiheensa ja tutkimustyön arjen näkökulmasta.

[Vuorovaikutuskoulutus "Tutki ja vaikuta"](#) Nesslingin, Koneen sekä Tiina ja Antti Herlinin Säätiöiden tutkijoille järjestettiin 24.8.2020 Lonnan saarella yhteistyössä viestintätoimisto Kaskas Median kanssa. Tilaisuuteen osallistui yhteensä 28 tutkijaa, joista 11 Säätiön rahoittamia tutkijoita. Koulutuksen tavoitteena oli valmistella tutkijat osallistumaan yhteiskunnalliseen keskusteluun sekä esittämään omasta tutkimusaiheestaan hissipuheen. Tilaisuus sai osallistujilta erinomaiset arviot (yleisarvosana 4 kun maksimipistemäärä 5). Erityisesti kiiteltiin alustajien puheenvuoroja sekä mahdollisuutta tavata muita apurahatutkijoita.

Koulutuksesta sanottua:

"Onnistuitte järjestämään hauskan ja innostavan koulutuspäivä ihanassa miljöössä. Kiitos syksyn työkalenterin piristämisestä!"

"Oli voimauttavaa huomata että kaikki muutkaan eivät olleet mestariesiintyjä (ainakaan vielä!) ja se on ihan ok."

"Ennen luulin, että minun pitäisi olla suuna päänä joka paikassa ja että vaikuttavuutta saavuttaisin vain haalimalla suuren kohdentamattoman yleisön. Se oli hyvä oivallus, ettei kenenkään ole pakko olla somessa aktiivinen vain sen itsensä takia."

"Ohjelma ja sisältö oli hyvä ja hyödyllinen. Tunnelma oli positiivinen, kannustava ja energinen. Keskustelulle oli aikaa ja se oli antoisaa."

"Hienoa että säätiöt kutsuvat meitä eri alojen tutkijoita kursseille, koska kokoontumalla yhteen meistäkin muodostuu viiteryhmä toisillemme ja apurahansaajien profiili nousee. Vierailevien puhujien monipuolisuus oli todella hyödyllistä kuunneltavaa."

## 1.9. Sidosryhmäyhteistyö

Säätiö on jäsenenä sekä suomalaisia säätiöitä ja rahastoja edustavassa Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunta [Säätiöt ja rahastot ry:ssä](#) (vuoden 2019 loppuun saakka Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunta) että vuoden 2019 syyskuusta alkaen

eurooppalaisessa säätiöiden yhteistyö- ja edunvalvontaelimessä [European Foundation Centressä \(EFC\)](#).

Säätiön tutkimusjohtaja edusti vuonna 2020 Säätiötä jäsenenä seuraavissa luottamustehtävissä:

- Ympäristötiedon foorumin ohjausryhmässä
- Post Docs in Companies (PoDoCo) -ohjelman johtoryhmässä
- Baltic Sea Action Groupin koordinoiman Carbon Action -alustan ohjausryhmässä
- Säätiöt ja rahastot ry:n hallituksessa, jossa tehtävässä edusti suomalaisia säätiöitä Helsingin yliopiston apurahatutkijan aseman yhdenvertaisuutta edistävässä työryhmässä sekä eurooppalaisessa säätiöiden ilmastoliikettä edistävässä European Funder Commitment of Climate Change -ryhmässä.

Tutkimusjohtaja edusti Säätiötä useissa eri sidosryhmien virtuaalitalaisuuksissa sekä tapasi eri sidosryhmien edustajia vapaamuotoisissa keskusteluissa.

## 1.10. Soil at Risk- symposio

[Säätiön 9. ympäristösymposio "Soil at Risk"](#) oli tarkoitus järjestää 25.11.2020 Finlandia-talolla. Covid19 -pandemiasta johtuen tilaisuus siirrettiin järjestettäväksi 30.6.2021. Symposion tavoitteena on koota monipuolisesti yhteen kansainvälistä tutkimusta ja käytännön tietoa maaperän suojelemisesta. Symposiumi kutsuu tutkijat, viljelijät, yritykset ja päätöksentekijät vastaamaan yhdessä elintärkeisiin kysymyksiin: Miten turvaamme maaperän tuleville sukupolville? Millaisia maaperää uudistavia viljelykäytäntöjä tarvitaan? Tilaisuuden yhteistyökumppaneina toimivat Ympäristötiedon foorumi ja Baltic Sea Action Group.

Symposiopäivän lisäksi tavoitteena on eri tavoin nostaa maaperän merkitystä elämän ylläpitäjänä suuren yleisön tietoisuuteen. Vuoden 2020 aikana ilmestyi [6 lyhyttä teemaan liittyvää videota ja blogia](#). Maaperäviikolla marraskuussa järjestettiin yhdessä järjestäjätahojen ja Designmuseon kanssa yhteinen maaperäviikon (30.11.–6.12.) kampanja, jonka puitteissa järjestettiin toimittajille 30.11. maaperäaamiainen sekä suurelle yleisölle kohdistettu #soilselfie -kampanja. Toimittaja-aamiainen poiki 3 juttua mediaan sekä 2 blogikirjoitusta ja [#SoilSelfie -kampanja](#) satoja postauksia sosiaalisen median tileillä niin Suomessa kuin kansainvälisestikin.

## 1.11. Säätiön strategiatyö

Säätiö laati touko-kesäkuussa 2020 yhteistyössä viestintätoimisto Ellun Kanojen kanssa säätiölle lausekkeet visioksi, missioksi ja olemassaolon tarkoitukseksi, joiden tarkoitus on toimia säätiön strategian ytimessä sekä arkisten valintojen, toimintaa suuntaavien päätösten, rekrytointien, vaikuttamisen sekä viestinnän tukena. Työn tausta-aineistona toimivat kyselytutkimus sekä haastattelut säätiön avainhenkilöille ja sidosryhmien edustajille. Lausekkeet muotoiltiin säätiön toimiston henkilökunnan ja hallituksen yhteisen työpajan keskustelujen tuotoksena.

**Säätiön olemassaolon tarkoitus** (mitä tekeminen tuottaa muille?):

*"Nesslingin säätiö rakentaa ekologisesti kestävää tulevaisuutta"*

**Säätiön visio** (mitä halutaan olla tulevaisuudessa?):

*"Nesslingin säätiö on ympäristötutkimuksen ja ekologisesti kestäväen tulevaisuuden suunnannäyttävä."*

**Säätiön missio** (minkä tekemiseen keskitytään, jotta toteutetaan tarkoitusta ja mennään kohti visiota?):

*"Nesslingin säätiö etsii systeemisiä ratkaisuja ekologisesti kestävään tulevaisuuteen tarjoamalla tukea tutkimukselle, mahdollisuuksia kohtaamisille sekä tutkittua tietoa yhteiskunnan käyttöön."*

## 2. Säätiön hallinto

### 2.1. Säätiön hallitus

Toimintavuoden alkaessa vuosikokoukseen 6.4.2020 asti Säätiön hallitukseen kuuluivat puheenjohtajana Tellervo Kylä-Harakka-Ruonala, varapuheenjohtajana Timo Kairesalo sekä jäseninä Jari Niemelä, Tuula Varis, Kristina Pentti-von Walzel, Niina Bergring ja Simo Honkanen. Kristina Pentti-von Walzel luopui vuosikokouksessa hallitusjäsenyydestään.

Vuosikokouksessa Säätiön hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Simo Honkanen ja varapuheenjohtajaksi Timo Kairesalo. Säätiön hallitus päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi edelleen seitsemän, mutta seitsemännen jäsenen valinta lykättiin vuosikokousta myöhäisempään ajankohtaan.

Erovuorossa ollut maatalous- ja metsätieteiden tohtori Tellervo Kylä-Harakka-Ruonala valittiin vuosikokouksessa uudelleen hallitukseen. Hallituksen muina jäseninä jatkoivat Kylä-Harakka-Ruonalan lisäksi Jari Niemelä, Tuula Varis ja Niina Bergring.

Hallitusta täydennettiin seitsemännellä jäsenellä hallituksen kokouksessa 9.11.2020, jolloin kauppatieteiden maisteri Pertti Lassila valittiin hallituksen jäseneksi 1.12.2020 alkaen.

Hallitus piti toimintavuoden aikana seitsemän kokousta. Kokousjärjestelyissä käytettiin pääosin Teams -yhteyksiä.

Hallituksen talousvaliokuntaan kuuluivat puheenjohtajana Bergring, sekä jäseninä Kylä-Harakka-Ruonala, Honkanen ja vuosikokoukseen asti Pentti-von Walzel. Lassilasta tuli myös talousvaliokunnan jäsen 1.12.2020.

Koronapandemian taloudelliset vaikutukset työllistivät talousvaliokuntaa toimintavuoden aikana tavanomaista enemmän. Talousvaliokunta valmisteli keväällä Säätiön toimintaan tarvittavan kassavirran turvaamiseen liittyviä toimenpiteitä ja Säätiön sijoitussalkun osakepainon nostamista kurssien ollessa alhaalla. Talousvaliokunta käsitteli myös vuokralaisten vuokranalennuspyyntöjä. Talousvaliokunta valmisteli loppuvuonna kommandiitti-yhtiömuotoiseen kiinteistörahastoon sijoittamista.

Hallituksen tutkimusvaliokuntaan kuuluivat Kairesalo puheenjohtajana sekä Niemelä ja Varis jäseninä. Tutkimusvaliokunta toimi asiantuntijalautakunnan ja hallituksen välisenä yhteistyöelimenä sekä valmisteli hallituksen päätettäviksi tulleita tutkimusasioita.

Hallituksen uudeksi valiokunnaksi perustettiin toimintavuoden aikana nimitysvaliokunta, jonka toiminnasta määrätään tältä osin uudistetussa hallinnon työjärjestyksessä. Nimitysvaliokunta valmistelee ja tekee hallitukselle ehdotukset hallituksen ja asiantuntijalautakunnan jäseniksi. Nimitysvaliokunta valitaan hallituksen vuosikokouksessa kuten muutkin hallituksen valiokunnat.

Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimi Kylä-Harakka-Ruonala, jäsenenä Bergring ja sihteerinä hallintojohtaja Hirvonen. Nimitysvaliokunta valmisteli Lassilan valinnan hallitukseen.

Hallituksen puheenjohtajalle maksettiin 7.000 euron ja jäsenille 6.000 euron vuosipalkkio. Kesken toimintavuoden eronneelle jäsenelle maksettiin suhteellinen osuus vuosipalkkiosta samoin kuin kesken toimintavuoden hallitus kautensa aloittaneelle jäsenelle. Hallituksen palkkioihin käytettiin toimintavuoden aikana yhteensä 33.140 euroa. Yksi hallituksen jäsenistä ei ottanut palkkiota vastaan.



## 2.2. Säätiön tilintarkastus

Säätiön tilintarkastajina toimivat KHT Jaana Salmi (PwC) ja HT Miikka Vinnikainen (PwC). Varalla olivat KHT Petter Lindeman ja tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

Tilintarkastajille maksettiin palkkioita yhteensä 17.406 euroa, joista 11.205 euroa kohdistui vuoden 2019 tilintarkastukseen.

## 2.3. Säätiön toimihenkilöt ja tietosuojaan liittyvät vastuutahot

Säätiön päätoimisena tutkimusjohtajana toimi toimintavuoden aikana filosofian tohtori Minttumaaria Jaakkola. Sivutoimisena hallintojohtajana toimi varatuomari Jarmo Hirvonen. Päätoimisena hallintosihteerinä, ja 6.4.2020 tehdyn tehtävänimikkeen muutoksen jälkeen toimistopäällikkönä, toimi kauppatieteen maisteri Paula Eriksson. Vakituisen henkilökunnan palkkoihin käytettiin vuonna 2020 yhteensä 151.092 euroa.

Toimintavuoden aikana lyhytaikaisissa työsuhteissa Säätiön olivat tilakapteenit Tia-Maria Virtanen ja Megan Resler.

YTF:n tehtävissä Säätiön palveluksessa toimivat lisäksi valtiotieteiden maisteri Outi Silfverberg, filosofian tohtori Kaisa Välimäki (äitiyslomalla 28.3. alkaen) ja äitiyslomasijaisena filosofian tohtori Marja Järvenpää.

Säätiön kirjanpidon hoiti edelleen Suomen Säätiötilipalvelu Oy. Kirjanpidon kulut olivat yhteensä 11.241 euroa.

Säätiön hallinnon käytännön toiminnoissa ja henkilökunnan työnjaossa noudatettiin vuosikokouksessa tarkistetun hallinnon työjärjestyksen määräyksiä.

Hallitus vastasi toimintavuoden aikana Säätiön ylläpitämien rekistereiden rekisterinpitäjän tehtävistä. Hallintojohtaja toimi tietosuojavastaavana. Henkilötietojen käsittelijät, mukaan lukien YTF, määriteltiin ja sitoutettiin tehtäviinsä. Henkilötietojen käsittelyssä ei toimintavuoden aikana ilmennyt tietoon tulleita tietoturvaloukkauksia.

Hakemusten ja myönnettyjen apurahojen sekä tilankäyttöoikeuksien käsittelyyn käytettävä apurahajärjestelmä [E-Nessi](#) sisältää apurahanhakijoiden ja Nessling Nest -tutkijatilasta tiloja hakevien henkilöiden henkilötietoja. Uutiskirjeen tilaajarekisteriin merkitään uutiskirjeen tilaajan ilmoittama nimi ja sähköpostiosoite. Myös YTF:n yhteystieto- ja viestintärekisterissä käsitellään henkilötietoja.

## 2.4. Asiantuntijalautakunta

Säätiön yleisten apurahojen jaosta ja muista mahdollisista tutkimustoimintaa koskevista asioista tekee esitykset säätiön tutkimuksen painopistealueita edustava asiantuntijalautakunta. Toimintavuonna 2020 lautakuntaan kuuluivat seuraavat jäsenet (toimikausi suluissa):

Professori Raimo Alén	(2018–20)
Dosentti Eeva Furman	(2019–21)
Dosentti Jenni Hultman	(2018–20)
Professori Janne Hukkinen	(2019–21)
Dosentti Marko Järvinen	(2019–21)
Professori Lassi Linnanen	(2018–20)
Emeritus professori Raimo Lovio	(2018–20)
Professori Ilari Sääksjärvi	(2020–22)
Dosentti Eeva-Stiina Tuittila	(2020–22)
Professori Annele Virtanen	(2018–20)

Lautakunnan puheenjohtajana toimi prof. Annele Virtanen ja varapuheenjohtajana dos. Eeva Furman. Lautakunta kokoontui kolme kertaa lokakuussa ja kerran joulukuussa. Merkittävä osa lautakunnan työstä tehtiin kokousten ulkopuolella lautakunnan jäsenten perehtyessä hakemuksiin ennen käsittelyä kokouksissa.

Puheenjohtajalle maksettiin asiantuntijalautakunnan kokousten ulkopuolella tehdystä valmistelutyöstä sekä kokouspäivistä vuosipalkkiona 4.000 euroa ja muille jäsenille 3.000 euroa. Kokoukset kestivät kokonaisen päivän kerrallaan. Kaiken kaikkiaan asiantuntijalautakunnan palkkioihin käytettiin 31.000 euroa.

## 2.5. Säätiön retki

Säätiön hallitus ja asiantuntijalautakunta eivät poikkeuksellisesti vuonna 2020 tehneet perinteeksi muodostunutta yhteistä retkeä. Syynä retken peruuntumiseen oli

koronapandemia. Retken sijasta hallitus ja asiantuntijalautakunta kokoontuivat elokuussa järjestettyyn aivoriiheen ja rapuillalliselle.

## 3. Säätiön talous

### 3.1. Omaisuusjaottelu

Säätiön omaisuus oli toimintavuoden lopussa sijoitettu kirjanpitoarvojen mukaan seuraavasti:

Pysyvät vastaavat

Muut kiinteistöt	4.204,70
------------------	----------

Sijoitukset

Pörssinoteeratut kotimaiset osakkeet	8.343.450,41
--------------------------------------	--------------

Ulkomaiset osakkeet, rahastot ja jvk:t	74.052.351,56
----------------------------------------	---------------

Kotimaiset asuntorahastot	600.000,00
---------------------------	------------

Kiinteistö- ja asunto-osakkeet	2.798.523,89
--------------------------------	--------------

	85.794.325,86
--	---------------

Käyttöomaisuusarvopaperit	421.636,88
---------------------------	------------

Muut pitkävaikutteiset menot ja kalusto	678,96
-----------------------------------------	--------

Vaihtuvat vastaavat	1.114.712,18
---------------------	--------------

./.. vieras pääoma	5.246.163,55
--------------------	--------------

Oma pääoma yhteensä	82.090.995,03
---------------------	---------------

Tilikauden ylijäämä oli 1.526.110,90 euroa.

### 3.2. Sijoitustoiminnan yleiset olosuhteet

Vuosi 2020 oli poikkeuksellinen sijoitusvuosi. Keväällä käynnistynyt koronaviruskriisi aiheutti ennennäkemättömän paniikkireaktion markkinoilla ja johti nopeasti pörssikurssien jyrkkään

laskuun. Samalla kansantaloudet maailmanlaajuisesti kääntyivät taantumaan tai pysähtyivät, kun yhteiskunnat sulkeutuivat koronarajoitusten myötä.

Talous alkoi kuitenkin elpyä jo kesällä nopeasti kevään romahduksen jälkeen. Nousua vauhdittivat ennätysellisen mittavat tukipaketit ja rahapoliittiset toimenpiteet. Mittavat tukipaketit edistivät paitsi taloudellista toimeliaisuutta ja elpymistä, myös arvokehitystä pääomamarkkinoilla.

Osakemarkkinat toipuivat syksyyn tultaessa vahvasti kevään pudotuksesta. Vuoden kolmannen neljänneksen lopulla nähtiin kuitenkin jälleen voimakkaampaa heiluntaa markkinoilla. Tämä johtui pandemian toisen aallon kiihtymisestä sekä elpymisen jatkumista koskevasta epävarmuudesta. Osansa oli myös poliittisilla riskeillä, joiden syyt olivat samat kuin ennen koronakriisiäkin; kauppasota, Brexit ja erityisesti Yhdysvaltain poliittinen tilanne.

Lopulta vuosi 2020 osoittautui hyväksi sijoitusvuodeksi. Osakemarkkinoilla yhdysvaltalaiset osakkeet (S&P 500) nousivat 18,4 prosenttia ja suomalaiset osakkeet (OMX Helsinki CAP) 15,7 prosenttia. Sen sijaan eurooppalaiset osakkeet (Stoxx 600) laskivat 1,4 prosenttia. Myös korkopapereiden arvot kehittyivät positiivisesti. Korkeamman luottoluokituksen yrityslainojen arvot nousivat 2,7 prosenttia ja alemman luottoluokituksen high yield -lainojen arvot nousivat 1,7 prosenttia vuoden 2020 aikana. Samalla ajanjaksolla euroalueen valtionlainojen arvot nousivat viisi prosenttia. Euron kurssi vahvistui 8,9 prosenttia suhteessa dollariin.

### 3.3. Säätiön sijoitustoiminta

Säätiön salkunhoitajana toimi edelleen Evli Pankki Oyj (jäljempänä Evli). Arvopaperisijoitukset oli keskitetty yhteen Evlin salkkuun ("pääsalkku"), minkä lisäksi salkun yhteydessä oli toimintavuoden alkaessa likvidinä rahastosijoituksena noin 7 miljoonan euron erillinen varallisuuserä ("kriisikassa"). Kriisikassan perustamisella Säätiön hallitus oli halunnut varautua äkillisiin pörssiromahduksiin tai muihin sellaisiin yllättäviin tilanteisiin, joissa oli tarkoituksenmukaista ottaa Säätiön normaaliin toimintaan tarvittava käteinen muualta kuin mahdollisen kriisin kourissa olevasta pääsalkusta. Kriisikassan koko oli sovitettu vastaamaan Säätiön runsaan kahden vuoden apurahoja ja muita menoja silmällä pitäen mahdollisen tulevan kriisin pitkittymistä. Koronakriisin alkaessa kriisikassa otettiin suunniteltuun käyttöön. Päätös kriisikassan perustamisesta osoittautui näin ollen oikeaksi, joskin romahduksen jyrkkyys ja nopeus yllättivät kaikki.

Koronakriisin alkaessa Säätiön toimistolle annettiin valtuudet käyttää kriisikassaa tarpeen mukaan apurahoihin ja Säätiön muihin juokseviin menoihin. Niin ikään päätettiin nostaa pääsalkun osakepainoa 70 prosenttiin. Vuoden lopussa kriisikassassa oli edelleen noin 5,4 miljoonaa euroa. Pääsalkun osakepaino oli vuoden lopussa 69,7 prosenttia.

Pääsalkun vuosituotto 2020 oli 6,38 prosenttia. Korkosijoitusten tuotto oli 2,67 prosenttia ja osakesijoitusten tuotto 8,42 prosenttia. Koko salkun volatilitteetti oli 18,76 prosenttia (korot 7,26 ja osakkeet 27,74 prosenttia). Korkosijoitusten keskimääräinen luottoluokitus oli BB+.

Arvonpaperien arvonalennuksia tehtiin tilikauden aikana 81.557,75 euroa ja arvonalautuksia 290.093,65 euroa.

Arvopapereiden myyntivoittoja saatiin toimintavuoden aikana 5.279.218,82 euroa. Myyntitappioiden määrä oli 689.862,21 euroa. Osinkotuottojen määrä oli 458.406,77 euroa. Vuoden 2020 vuokratuotot olivat 182.204,70 euroa ja maksetut yhtiövastikkeet 188.460,20 euroa.

Joulukuussa 2020 päätettiin 2.000.000 euron sijoituksesta (voitonjakolaina) Premico Asuntorahasto II Ky:n syöttörahastoon, jonka nimi on Premico Asuntorahasto II Laina Ky. Sijoitukseen liittyviä suorituksia tehtiin vuoden 2020 puolella pääomakutsujen mukaisesti 600.000 euroa. Kohderahaston sijoitustoiminnan tavoitteena on pitkällä aikavälillä kasvattaa rahaston arvoa sijoittamalla varat kasvukeskuksissa sijaitseviin uusiin (rakennettaviin) vuokra-asuntokerrostaloihin, joille on myönnetty Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskuksen (ARA) tukea. Kohderahastolla on 10 vuoden toimikausi, jota voidaan pidentää yhteensä viidellä vuodella.

Säätiön vuokratuloja pienensivät toimintavuonna edelleen Espoossa Kamreerintie 8:ssa sijaitsevan 1.530 m<sup>2</sup>:n toimistotilan pääasiallinen tyhjillään olo ja Erottajankatu 1–3:ssa sijaitsevan 223 m<sup>2</sup>:n toimistotilan vapautuminen 1.8.2020. Uusien vuokralaisten löytäminen oli koronakriisin luoman epävarmuuden ja toimistoja koskevan rakennemuutoksen (etätyön ja monitilojen lisääntyminen) johdosta osoittautunut poikkeuksellisen vaikeaksi. Säätiön hallitus totesi, että vallitsevassa tilanteessa varovaisuusperiaatetta noudattaen Kiinteistö Oy Espoon Kamreerintie 8:n osakkeiden tilinpäätösarvoa oli alennettava 1.954.135 eurosta 1.000.000 euroon.

Koronatilanteen johdosta toimintavuoden aikana annettiin vuokralaisille vuokrahelpotuksia noin 11.000 euroa.

Säätiön sivutoiminen hallintojohtaja ja päätoiminen toimistopäällikkö huolehtivat talousvaliokunnan linjausten mukaisesti Säätiön kiinteistö- ja vuokralaishallinnosta. Vuokrattavat huoneistot ovat toimisto- ja liiketiloja ja niiden kokonaispinta-ala oli vuoden lopussa 3.035 m<sup>2</sup>.

## 3.4. Sijoitustoiminnan vastuullisuus

Toimintavuoden aikana Säätiön varainhoitajana toimiva Evli painotti sille annettujen suuntaviivojen mukaisesti systemaattisesti vastuullista sijoittamista sijoitustoiminnan toteutuksessa tuomalla vastuullisuusnäkökohtia esille sijoittaja-aloitteissa ja yhtiökokouksissa sekä kehittämällä edelleen toimintaansa ja raportointia vastuullisuuden osalta.

Evli liittyi mukaan kahteen uuteen yhteisvaikuttamisaloitteeseen; YK PRI:n koordinoimaan "The Need for Biodiversity Metrics" -aloitteeseen sekä Carbon Disclosure Project CDP:n koordinoimaan yhteisvaikuttamisaloitteeseen, jonka tavoitteena on auttaa ja kannustaa yhtiöitä asettamaan tieteeseen perustuvia ilmastotavoitteita (Science-Based Targets). Lisäksi Evli sekä allekirjoitti yhteiskannanoton "A Sustainable Recovery from the Covid19 Pandemic".

Säätiön salkun rahastojen vastuullisuutta kehitettiin aktiivisesti. Kehittyvillä markkinoilla siirryttiin normaalista etf-rahastosta vastuullisuutta painottavaan SRI etf-rahastoon. Säätiön salkun yritysainasijoituksiin lisättiin vihreisiin yritysainoihin sijoittava rahasto, ja salkussa olevien Evlin osakefaktorirahastojen sijoitusprosessia kehitettiin huomioimaan entistä paremmin ilmastonmuutoksen hillintään liittyvät tekijät.

Evlin poissulkemislinjauksia terävöitettiin, mikä johti muutoksiin myös Säätiön salkussa. Uusia poissuljettavia toimialoja ovat tupakan valmistajat, aikuisviihteen tuottajat, kiistanalaista lainaamista harjoittavat yhtiöt sekä öljyhiekkeyhtiöt 30 %:n liikevaihtorajalla.

Toimintavuoden aikana Säätiön salkun kestävyden arvioinnissa olivat edelleen käytössä MSCI:n ESG (environmental, social and governance) -pistetykset, CDP (Carbon Disclosure Project) -arvosanat sekä YK:n Global Compact -analyysi.

ESG-analyysin kattavuus Säätiön salkusta oli vuoden 2020 lopussa 86 prosenttia ja YK Global Compact -analyysin kattavuus 85 prosenttia salkun omistuksista. ESG-analyysi kohdistuu Säätiön koko salkkuun ja kattaa sekä aktiiviset että passiiviset rahastot. Salkun kokonaisarvosana ESG-analyysissä oli vuoden 2020 lopun analyysissä A, mikä merkitsee, että kokonaisuutena salkussa olevat yhtiöt huomioivat vastuullisuustekijät hyvin omaan toimialaansa suhteutettuna.

Salkun aktiivirahastojen tekemiä sijoituksia monitoroidaan säännöllisesti mahdollisten YK Global Compact -rikkomusten osalta. YK:n Global Compact -periaatteet kieltävät yhtiöiltä lapsityövoiman käytön sekä edellyttävät ihmisoikeuksien noudattamista, korruption vastaisia toimia ja ympäristöasioiden huomioimista. Rikkomustapauksissa varainhoitaja analysoi tilanteen, aloittaa keskustelut yhtiön kanssa tavoitteena vaikuttaa yhtiöön tai poissulkee sen.

Vuoden 2020 lopussa Säätiön salkun rahastoissa olevista yhtiöistä 0.4 prosenttia ei noudattanut YK Global Compact -periaatteita ja 4.5 prosenttia oli seurantalistalla. Säätiön salkun aktiivisista rahastoista suljettiin toimintavuoden aikana pois yhteensä 3 yhtiötä. Yhtiöiden poissulkeminen perustui yhtiöillä olleisiin vakaviin normirikkomuksiin sekä Evlin arvioon siitä, että yhtiöön kohdistuva vaikuttaminen olisi tuloksetonta. Tämän lisäksi Säätiön sijoituskohteista yhteensä seitsemän yhtiön kanssa käytiin vaikuttamiskeskusteluja. Yhtiöiden kanssa käydyt keskustelut liittyivät korruptioepäilyyn ja siitä seurannaisiin toimenpiteisiin, yhtiöiden tuottamaan vastuullisuustietoon ja sen kehittämiseen, ilmastonmuutoksen hillintään ja siitä raportointiin, yhtiöiden yhtiökokouksissa esittämiin hallituksen palkkioiden korotuksiin, yhtiön hyvään hallintotapaan liittyviin tekijöihin sekä yhtiöjärjestykseen. Evli osallistui 26 yhtiökokoukseen Suomessa.

CDP:n kyselyyn vastanneiden yhtiöiden lukumäärä Säätiön salkussa kasvoi ja keskimääräiset arvosanat paranivat kaikilla osa-alueilla. Salkussa olevien sijoitusten CDP-kattavuus nousi 58 prosenttiin ja arvosanat paranivat. Kotimaisten yhtiöiden arvosanat olivat korkeimmat. Länsimaisten yhtiöiden arvosanat ja analyysin kattavuus olivat korkeammat kuin kehittyvien maiden yhtiöiden.

Ilmastonmuutokseen liittyvien vaikutusten huomioon ottamisessa oli lisäksi käytössä MSCI:n tietokanta, jonka avulla salkunhoitaja teki hiilijalanjälkilaskelmia sekä fossiilisten varantojen seurantaa ja vertasi kyseisiä tunnuslukuja vertailuindeksien vastaaviin lukuihin. MSCI:n tietokanta on maailmanlaajuisesti käytetty työkalu yhtiöiden vastuullisuuden arvioimiseen ja sen kattavuus eri sijoituskohteista globaalisti on suurin tarjolla olevista tietokannoista.

Säätiön salkun aktiivisten osakerahastojen keskimääräinen hiili-intensiteetti (166 tonnia CO<sub>2</sub> e / USD liikevaihto milj.) oli samalla tasolla kuin indeksirahastoilla (166 tonnia CO<sub>2</sub> e / USD liikevaihto milj.). Sen sijaan niiden yhtiöiden osuus, joilla on fossiilisia varantoja (hiili, kaasu, öljy, öljyhiekka), oli matalampi Säätiön salkun aktiivisilla osakerahastoilla kuin indeksirahastoilla. Salkun korkorahastojen hiili-intensiteetti oli matalampi kuin indeksirahaston, ja fossiilisia varantoja omistavia yhtiöitä korkorahastoissa oli suhteessa vähemmän kuin indeksirahastossa.

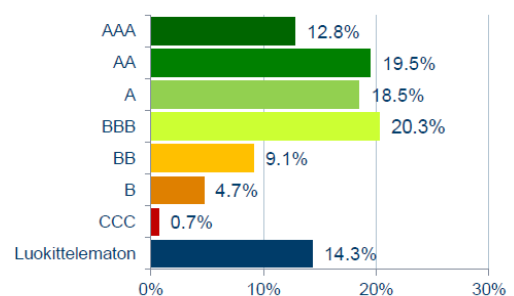
Sijoitustoiminnan vastuullisuuden, vastuullisuuden mittaamisen ja raportoinnin kehittäminen ovat Säätiön jatkuvia tavoitteita kestävän kehityksen yhteiskuntasitoumuksen ("Kohti ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävä sijoitussalkku") tavoitteiden saavuttamiseksi. Vuoden 2020 lopun tilanteen perusteella Säätiön asettamat tavoitteet toteutuvat ja aktiivista työtä salkun vastuullisuuden kehittämiseksi jatketaan edelleen.

## Säätiön salkun sijoitusten ESG-arvosanat vuoden 2020 lopun tilanteen mukaisesti:

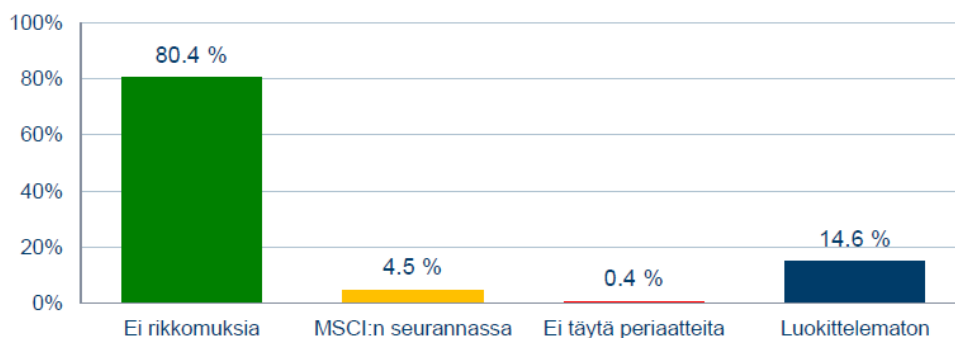
### Salkun vastuullisuusmittarit



### ESG-arvosanojen jakauma



### YK:n Global Compact -luokittelu



Lähteet: Evli, MSCI ESG Research.



## 3.5. Säätiön taloudellisen aseman todennäköinen kehitys ja riskien arviointia

Säätiön omaisuus on olemassa säätiön säännöissä määrätyn tarkoituksen toteuttamista varten. Säätiö on perustettu määräämättömäksi ajaksi, jolloin lähtökohtana on pidettävä sitä, että toiminnan on jatkuttava "ikuisesti". Minkään ajankohdan hallituksella ei näin ollen ole oikeutta päättää varainkäytöstä, joka vaarantaisi säätiön toiminnan jatkuvuuden. Jatkuva riskien arviointi ja pyrkimys riskien hallintaan ovat keskeinen osa säätiön toimintaa.

Säätiön toiminnan vaikuttavuus muodostuu sen käytössä olevien taloudellisten voimavarojen kohdentamisesta oikeisiin kohteisiin oikea-aikaisesti. Säätiön toimintaa määräävä peruskysymys on, miten säätiö voi maksimoida vaikuttavuutensa jaksottamalla varojen käytön ajallisesti parhaalla mahdollisella tavalla. On keskeistä pyrkiä löytämään hyvä vastaus siihen, kuinka paljon säätiön tulee käyttää vuosittain varojaan tarkoituksensa toteuttamiseen ja kuinka paljon varoja allokoidaan kartuttamaan tulevaisuudessa tarvittavaa rahoitusta.

Pitkälle tulevaisuuteen ulottuva toiminta edellyttää, että varainkäyttö ei saa johtaa säätiön varojen pysyvään vähenemiseen, mutta ei myöskään omaisuuden arvon itsetarkoitukselliseen kasvattamiseen esimerkiksi liian varovaisen jakopolitiikan vuoksi. Tämän tasapainon löytäminen on säätiön kestävä varainkäytön tavoite. Apurahoina jaettavien varojen määrä ei saa olla niin suuri, että se pitkällä aikavälillä ylittää säätiön taloudellisen kestokyvyn. Paitsi sijoitustoiminnassa, myös jakopolitiikassa on kartettava omaisuuden pysyvyyttä vaarantavia riskejä.

On mahdotonta harjoittaa sellaista apurahapolitiikkaa, joka toimisi talouden väistämättömissä suhdannevaihteluissa tai taloudellisten kriisien sattuessa joka vuosi parhaalla mahdollisella tavalla. Kirjanpidollisesti alijäämäisiä vuosia ei voida välttää, mikäli halutaan välttää huomattavia vaihteluja vuosittaisissa apurahasummissa. Tarkasteluperspektiivin onkin oltava olennaisesti kalenterivuotta pidempi. Erityisesti taloudellisesti vaikeina aikoina säätiöiden apurahat ja muu säätiöiden myöntämä tuki ovat arvossaan ja niiden vaikuttavuus suurimmillaan.

Säätiön harjoittaman arvopaperisijoittamisen vuorovaikutteista kytkentää tulevaisuudessa jaettavaan apurahoihin pyritään hallitsemaan säännöllisesti suoritettavilla strategisen allokaation analyyseillä, joissa tarkasteltavana on seuraava vähintään 10 vuoden ajanjakso. Analyyseillä optimoidaan kestävää jakosummaa ja säätiön omaisuuden reaaliarvon säilymisen todennäköisyyttä.

Maaliskuussa 2020 tehdyssä strategisen allokaation analyysissä pyrittiin selvittämään sijoitussalkun pidemmän aikavälin realistinen tuotto-odotus silloisilla sijoitusrajoituksilla sekä pääoman reaaliarvon säilymisen todennäköisyys. Analyysissä käytettiin Ortec Financen

Opal -työkalua. Analyysin tarkasteluhorisontti oli 15 vuotta (vuoteen 2035). Analyysin pohjana oli salkun alkuvuoden perusallokaatio (osakkeet 60 % ja korot 40 %).

Analyysiä tehtäessä oltiin tilanteessa, jossa Säätiön salkun arvo oli laskenut nopeasti noin 98 miljoonasta eurosta (20.2.2020) noin 78 miljoonaan euroon (17.3.2020). Vallinneessa tilanteessa pääoman säilymisen ja palautumisen todennäköisyyttä voitiin analyysin mukaan lisätä apurahasummaa pienentämällä tai osakekurssien rajun laskun jo tapahduttua salkun osakepainoa lisäämällä. Todennäköisyyden kasvattamiseksi salkun globaalia osakepainoa päätettiin nostaa allokaatiotasolle 70/30 vastuullisia arvoyhtiöitä painottaen.

Toimintavuoden vuosikokouksessa päätettiin lähteä siitä, että apurahasumma pyritään reaalisesti pitämään toistaiseksi vuoden 2010 tasolla. Tällä ratkaisulla pienennetään olennaisesti apurahasumman kasvun aiheuttamia riskejä lähiaikojen epävarmassa sijoitusympäristössä.

Säätiön harjoittamassa sijoitustoiminnassa kartetaan omaisuuden pysyvyyttä vaarantavia riskejä, joita ovat äkilliset arvon alentumiset ja toisaalta inflaatiota matalampi tuotto pitkällä aikavälillä. Riskejä hallitaan ennen muuta sijoitusten riittävällä hajauttamisella.

Sijoitusten kohdentamisessa huomioidaan sijoittamiseen liittyviä riskejä ja rajataan ne hyväksyttävään määrään varainhoitosopimuksissa. Lisäksi riskien suuruutta ja toteutumista seurataan aktiivisesti. Säätiön hallitus vahvistaa sijoitustoiminnan pitkän aikavälin allokaation ottaen huomioon tuottotavoitteet, jotka perustuvat markkinoiden vallitseviin tuotto-odotuksiin.

Säätiön varojen sijoittamisessa osake-, joukkolaina- ja rahamarkkinoille noudatetaan korkosijoitusten ja osakesijoitusten välillä voimassa olevassa omaisuudenhoitosopimuksessa määriteltyä perusallokaatiota:

<b>Pitkän aikavälin perusallokaatio ja vertailuindeksit</b>		
<b>Omaisuuslajit</b>	<b>%</b>	<b>Vertailuindeksi</b>
<b>Osakkeet 70</b>		
Suomi	20	OMX Helsinki Cap GI
Globaalit	40	MSCI World TR Net Index (USD)
Kehittyvät maat	10	MSCI Daily TR Net Emerging Markets Index USD
<b>Korkosijoitukset 30</b>		
Rahamarkkinat	5	JP Morgan Cash Index Euro Currency 3 month
Investment grade	10	ICE BofAML EMU Corporates EUR
High yield	10	ICE BofAML Global High Yield Constr. EUR Index
Valtionlainat	5	Citigroup EMU Government Bond Index
<b>Yhteensä</b>	<b>100</b>	

Säätiön arvopaperisalkun perusallokaatiolle arvioitu pitkän aikavälin reaalin vuotuinen tuotto-odotus on tällä hetkellä 4,6 prosenttia. Alhaisista reaalikoroista johtuen tuotto-odotus on alhaisempi kuin historialliset toteutuneet tuotot. Tämä on otettu huomioon strategisen allokaation tuotto-odotuksia laadittaessa ja maltillisempi tuotto-odotus on huomioitu nykyisessä jakopolitiikassa.

Edellä mainitun arvopaperisalkun lisäksi Säätiön kokonaisvarallisuuteen kuuluu edellä todetuin tavoin suoria huoneisto-omistuksia (2.798.523 euroa) ja asuntorahastosijoitus, johon on päätetty allokoida 2.000.000 euroa, minkä voidaan omaisuusluokkiin perustuvan riskiluokituksen mukaan katsoa osaltaan vähentävän Säätiön sijoitustoiminnan kokonaisriskejä.

Hallitus saa jokaiseen kokoukseensa Evlin salkkuraportin, joka yleensä sisältää myös kattavan vastuullisuusarvioinnin. Talousvaliokunnan jäsenet saavat lisäksi kuukausittaisen salkkuraportin. Raportoinnissa seurataan muun ohella Säätiön salkun arvonkehityksen 30 päivän hajontariskiä eli volatilitteettia (keskihajontaa). Mikäli salkun hajontariski ylittää asetetun 15 prosentin rajan, tulee varainhoitajan ja hallituksen yhdessä arvioida toimenpiteitä hajontariskin vähentämiseksi.

Potentiaaliset Säätiön toimintaan vaikuttavat taloudelliset riskit liittyvät lähiaikojen sijoitusnäkyymiin, joita koronakriisin väistymiseen liittyvät epävarmuustekijät yhä leimaavat. Ennusteiden mukaan näyttää siltä, että laumaimmuneuteen tarvittava rokotekattavuus saavutettaisiin Yhdysvalloissa ja Euroopassa kesällä tai viimeistään syksyllä 2021. Rokotusten aikataulu ja rokotteiden saatavuus sekä rokotteiden tehoaminen muuntovirusiin ovat kuitenkin herättäneet keskustelua. Myös mahdollisuudet toistuviin uusiin pandemioihin ovat nousseet keskusteluissa esille. Toistaiseksi merkittäviä esteitä rokotusten tehokkaalle etenemiselle ei ole kuitenkaan tullut vastaan ja tilanne näyttää suhteellisen hyvältä.

Jatkuvan elvytyksen, patoutuneen kulutuskysynnän ja korkean säästämisasteen sekä vahvana jatkuvan teollisuustuotannon myötä talouskasvu saattaa palata voimakkaana koronarajoitusten poistuessa, mutta koronaelpymiseen liittyy myös riskejä. Yksi riskeistä on inflaation kiihtyminen. Inflaatio-odotukset ovat jo nousseet nopeasti varsinkin Yhdysvalloissa. Toinen riski on koronapandemian yllättävä jatkuminen tilanteessa, jossa finanssi- ja rahapolitiikkaa kuitenkin jo merkittävästi kiristetään.

Espossa Kamreerintie 8:ssa sijaitsevan 1.540 m<sup>2</sup>:n toimistotilan vuokraamiseen liittyvät ongelmat pienentänevät edelleen vuoden 2021 aikanaikin olennaisesti Säätiön vuokratuloja. Vanhenevan toimistorakennuksen kunnossapito edellyttää samanaikaisesti korjauksia ja yhtiövästikkeen pitämistä edelleen suhteellisen korkealla tasolla.

Säätiön omaisuus on kattavasti vakuutettu. Vuokrattaviin huoneistoihin liittyy myös menetettävän vuokratulon kattava keskeytysvakuutus sen varalta, että vuokrauskohde vahinkotapahtuman johdosta tulee käyttökelvottomaksi eikä vuokratuloja saada.

Säätiön toiminnan jatkuvuus ja mahdollisuus nykyisen apurahatason säilyttämiseen vaikuttavat parhaan käytettävissä olevan tiedon perusteella taloudellisesti turvatuilta. Säätiön toiminnan voidaan olettaa jatkuvan entisellään. Edellä jaksossa 3.3 mainittu kriisikassa turvaa mahdollisessa taloudellisessa kriisitilanteessa Säätiön toimintaan tarvittavan kassavirran noin kahdeksi vuodeksi.

Henkilötietojen käsittelyyn, tietoturvaan, yleisen hallinnon järjestämiseen, apurahahallintoon, henkilökunnan olosuhteisiin, huoneistojen turvallisuuteen, maksuliikenteeseen, verotukseen, varainkeräykseen, sidosryhmäsuhteisiin tai muuhunkaan Säätiön toiminnan osa-alueeseen ei liity muita kuin tavanomaisia riskejä, joihin on kiinnitetty huomiota ja varauduttu hallinnon työjärjestyksessä määritellyn työnjaon ja vastuuasemien määrittelyn pohjalta. Vaarallisia työyhdistelmiä ei ole eikä muitakaan väärinkäytöksille altistavia riskitekijöitä ole tiedossa.

Korkeatasoisen tieteellisen ympäristötutkimuksen rahoittajana Säätiö on tunnettu ja sen maine maltillisena ja uskottavana toimijana on vakiintunut. Riski siitä, että Säätiö joutuisi epäasiallisen vaikuttamisen tai maalittamisen kohteeksi tavalla, joka haittaisi Säätiön toimintaa, on toistaiseksi pieni.

#### **4. Lähipiiritiedot**

Toimintavuoden aikana säätiön lähipiiriin kuuluivat edellä mainitut hallituksen jäsenet, hallintojohtaja ja tutkimusjohtaja sekä edellä mainittujen puoliset, lapset, vanhemmat sekä sisarukset ja oikeushenkilöt, joissa edellä mainituilla on määräysvalta. Myös säätiön tilintarkastajat kuuluivat lähipiiriin.

Säätiön hallituksen jäsenet, tutkimusjohtaja ja hallintojohtaja antavat vuosittain erityiselle lomakkeella laadittavan sidonnaisuusilmoituksen. Sidonnaisuusilmoitukset säilytetään säätiön toimistossa.

Hallituksen jäsenten vuosipalkkiot on eritelty edellä luvussa 2 (Säätiön hallinto). Hallituksen jäsenet eivät ole palkkionsa lisäksi saaneet säätiöltä rahalainoja, avustuksia taikka muutakaan taloudellista etua. Hallituksen kokouksissa jäsenille ja kokoukseen osallistuneille tutkimusjohtajalle ja hallintojohtajalle on tarjottu tavanomaiset kokouskahvitukset välipaloihin, mikäli he eivät ole osallistuneet kokouksiin Teamsin välityksellä. Hallituksen kokoustarjoiluihin on toimintavuoden aikana käytetty 360 euroa. Hallituksen jäsenten

kokouksiin liittyviä matkakuluja on toimintavuoden aikana korvattu yhteensä 696 eurolla. Matkakulut koostuivat kokouksiin liittyneistä taksimatkoista ja matkalaskuista.

Hallituksen jäsenille, säätiön henkilökunnalle ja asiantuntijalautakunnalle järjestettiin elokuun puolivälissä yhteinen aivoriihi ja rapuillallinen apurahahaun auettua. Illallinen järjestettiin Ravintola NJK:lla Valkosaassa. Tapahtuman kokonaiskulut olivat yhteensä 5.134 euroa.

Säätiö ei ole antanut edellä todetulle lähipiirille tai lähipiiriin kuuluvan ihmisen tai ihmisten määräysvallassa olevalle yhteisölle tai säätiölle apurahoja, avustuksia tai muutakaan osittain tai kokonaan vastikkeetonta taloudellista etua eikä säätiön ja mainittujen tahojen välillä ole tehty sopimuksia tai muitakaan taloudellisia toimia.

Niina Bergring toimii Aktia Pankki Oyj:n Varainhoito-liiketoiminta-alueen johtajana ja johtoryhmän jäsenenä. Säätiöllä ei ole pankkisuhdetta tai muutakaan yhteistyötä Aktian kanssa. Bergring ei osallistu säätiössä mihinkään Aktiaa koskevaan keskusteluun eikä ole läsnä tällaisessa keskustelussa tai ota vastaan tällaiseen keskusteluun liittyviä viestejä tai materiaalia.

Säätiön maksamat apurahat myönnetään objektiivisin tieteellisin kriteerein. Mahdollisuutta hakea apurahaa ei ole ennakolta rajoitettu tiettyyn tutkijaryhmään tai tiettyihin tutkimuslaitoksiin. Rahoitettavan tutkimuksen tulee kuulua Säätiön säännöissä määriteltyihin tutkimusalueisiin (ks. sivut 1–2). Mikäli tutkimuksen rahoittamiselle asetetut kriteerit täyttyvät, myös Säätiön lähipiiriin kuuluvan henkilön on mahdollista saada rahoitusta tutkimukselleen.

Apurahahakemukset käsitellään asiantuntijalautakunnassa, jolle on vahvistettu työjärjestys. Työjärjestys sisältää asiantuntijalautakuntaa koskevat esteellisyys säännökset. Työjärjestyksen mukaan asiantuntijan on ilmoitettava ennen apurahahakemusten aloittamista tutkimusjohtajalle työjärjestyksessä erikseen määritellyt esteellisyyttä aiheuttavat sidonnaisuutensa.

Asiantuntijalautakunnan esitys myönnettäviksi apurahoiksi käsitellään hallituksessa. Ne hallituksen jäsenet, joilla on yhteyksiä tutkimusryhmään, apurahanhakijaan tai tutkimuslaitokseen, jossa tutkimus suoritetaan, eivät osallistu tällaisen hakemuksen käsittelyyn Säätiön hallituksessa.

Säätiö on myöntänyt apurahoja tutkijoille Helsingin yliopistossa tehtävään tutkimukseen. Säätiön hallituksen jäsenistä Jari Niemelä toimii Helsingin yliopiston rehtorina. Hän ei ole osallistunut Helsingin yliopistossa tehtävää tutkimusta koskevien apurahahakemusten käsittelyyn Säätiön hallituksessa. Niemelä oli osan vuodesta virkavapaana rehtorin tehtävästään.

# MAJ JA TOR NESSLINGIN SÄÄTIÖN TOIMINTAKERTOMUS 2020

Helsingissä maaliskuun 4. päivänä 2021

Simo Honkanen

Timo Kairesalo

Tuula Varis

Niina Bergring

Jarmo Hirvonen

Tellervo Kylä-Harakka-Ruonala

Jari Niemelä

Pertti Lassila

Minttumaaria Jaakkola

## 5. Yhteystiedot

JARMO HIRVONEN  
HALLINTOJOHTAJA

0500 811 521

JARMO.HIRVONEN@NESSLING.FI

MINTTU JAAKKOLA  
TUTKIMUSJOHTAJA

040 169 6325

MINTTU.JAAKKOLA@NESSLING.FI

PAULA ERIKSSON  
TOIMISTOPÄÄLLIKKÖ

050 502 7537

PAULA.ERIKSSON@NESSLING.FI



Maj ja Tor Nesslingin Säätiö sr  
FREDRIKINKATU 20 B 16  
00120 HELSINKI  
PUH. 09 4342 550  
TOIMISTO@NESSLING.FI  
WWW.NESSLING.FI